



المؤسسة الصحفية الأردنية

بالتعاون مع مركز الرأي للدراسات

جامعة العلوم التطبيقية الخاصة وكتلة تمكين النيابية وجمعية المستشفيات الأردنية



الثلاثاء ٢٤ جمادى الآخرة ١٤٣٦ هـ - الموافق ١٤ نيسان ٢٠١٥ م

# القطاع الصحي الواقع والتحديات

Health in Jordan

ملحق  
خاص



## ندوة القطاع الصحي الواقع والتحديات

**نسبة الأردنيين الذين يمتلكون التأمين الصحي الشامل بلغت 87,25%**



أدارات الندوة

د. خالد الشقران

تہذیب

تصوير: محمد القرانة

إخراج: محمد الحياني

على مستوى العالم، ويقوم القطاع الصحي بجميع مكوناته بجهود كبيرة للحفاظ على هذا الإنجاز، ولتعزيز مكانة المملكة في هذا القطاع، إضافة إلى حصول المستشفيات على شهادة الجودة العالمية، وشهادات الاعتمادية الدولية مما يعزز الدافع لدى المرضى بالالتمئن إلى نوعية وسلامة الخدمة العلاجية بالمقدمة لهم.

وأضاف أن الحكومة تعمل على تشجيع الاستثمار في القطاعات الصحية حفاظاً على دور الأردن الريادي في كافة القطاعات، وزيادة أعداد المستثمرين وخصوصاً في الخدمات الطبية المتميزة، مشيراً إلى أن هذا اللقاء سيتمكن من بحث إيجاد حلول وتحديات المعوقات التي تواجه المنظوم الصحي في المملكة.

لالأردن بغرض العلاج، وتحويل المملكة لمركز إقليمي  
لرجال الأعمال، والاستمرار في العمل لوضع التنافسية  
في السياحة العلاجية، بهدف الإصلاح الاقتصادي.  
ودعا أبو خديجة الحكومة إلى إعداد سياسات  
استراتيجيات تبني المعايير التي تعزز البيئة  
القانونية والتشريعية لدعم تنافسية القطاع السياحي  
خاصة السياحة العلاجية.  
وأكّد أن قانون الأخطاء الطبية الحالي بحاجة إلى  
تعديلات حكومية، ليتواءم والتطورات العالمية في  
سياحة العلاجية، مضيفاً أنه يجب على الحكومة أن  
تقوم بدراسات تنافسية للضرائب ورسوم التأشيرات.  
وقال أبو خديجة إن الاستثمارات السياحية في  
الأردن بشكل عام ما تزال تقليدية، حيث تعتبر السياحة  
العلاجية تجربة جديدة وبحاجة إلى الدعم، فضلاً عن  
سياحة التعليمية والمعارض والمؤتمرات والسياحة  
لرياضية والبيئية والصحراوية وغيرها من القطاعات  
لصحية المهمة والتي لا تعيرها الحكومة الاهتمام  
لكاف.

بين وزير الصحة د. علي حياصات أن السياحة العلاجية تعد رافداً مهماً من روافد الاقتصاد الوطني. وأكد خلال رعايته الندوة الوطنية حول «القطاع الصحي الأردني.. الواقع والتحديات». أن فيالأردن ثورة طبية، يجب ان لا نخسيعها لمنا علينا إنشاء جيل من الشباب نعده للمستقبل ليكونوا مهنيين للعمل في القطاع الصحي.

وتوصلت الندوة التي نظمها مركز «الرأي» بالتعاون مع جامعة العلوم التطبيقية وجمعية المستشفى الأردنية وكتلة تمكين النسائية، إلى ضرورة بناء شراكات حقيقية لوضع استراتيجية وطنية، أو مجلس أعلى، للسياحة العلاجية، مستقل، وغير حكومي، ويتمول ذاتي، عmadha الدراسات العلمية والأرقام الدقيقة، كبديل عن الارتجال في طرح الأرقام المبالغ بها لعوائد السياحة العلاجية، والعمل على تفعيل العلاقات الكامنة في القطاع الصحي دعماً للاقتصاد الوطني.

وشارك في الندوة التي استمرت يوماً واحداً خبراء وأكاديميون وأطباء لمؤسسات طبية في القطاعين العام والخاص وأعيان ونواب.

وناقشوا على مدى جلستين موضوعي التأمين الصحي الشامل والسياحة العلاجية كمثاليين على واقع القطاع الصحي والتحديات التي تواجهه.

## الجلسة الأولى: التأمين الصحي الشامل

## أبو هديب: ايجاد قانون صحي ينظم التأمين

٨٧,٢٠٪ من الأردنيين  
لحياري: مؤمنون صحيّاً

## **أبو خديجة: افتقار الإستراتيجيات لتحقيق تدعم السياحة العلاجية**

## أبوفارس: التعرف على التحديات ومعالجتها



قال مدير إدارة التأمين الصحي في وزارة الصحة د. خالد أبو هبيب في ورقته حول «التأمين الصحي الشامل أين وصلنا؟» أن المقصود بالتأمين الصحي الشامل هو توفير الخدمات الصحية للمواطنين بكلفة معقولة، والذي من أحد شروطه تحقيق الحماية المالية والجودة الصحية والحماية الاجتماعية.

وأضاف أن متطلبات التغطية الصحية الشاملة تبني على الدراسات، ووجود التشريع والتمويل، والمنشآت اللازمة المجهزة بتجهيزات طبية وكوادر مؤهلة، مع الأخذ بالظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المجتمع.

وأوضح أبو هبيب أن الجهات التي تعمل حالياً

أكاد مستشار وزير الصحة لشؤون السياحة العلاجية  
أحمد الحياري، أن نسبة الأردنيين الذين يتمتعون  
بتامين الصحي بكافة أشكاله بلغت (%) ٨٧،٤٥، وأن  
سبة المؤمنين لدى وزارة الصحة توحدها بلغت (%) ٤٤،١  
()، مضيفاً أن الوزارة عازمة على تحقيق تامين صحي  
 شامل تحققها للرغبة الملكية السامية، بالرغم أن هذا  
المشروع يواجه تحديات وبحاجة إلى الحوار والتحليل  
لتوصيل إلى مخرجات تؤدي إلى نجاحه، أهمها صياغة  
قانون تأمين صحي شامل، يحقق العدالة والمساواة  
 بين جميع المشتركين والمتنفعين منه.  
 وأشار إلى أن الأردن أحتل المركز الأول عربياً  
 يصنف ضمن ١٠ دول في مجال السياحة العلاجية

ومن جانبه قال رئيس كتلة تمكين النيابية النائب د. هيثم أبو خديجة أن الأردن يُعد من أفضل دول العالم من حيث البيئة السياحية والعلاجية والمناخ المعتدل وتتوفر الكفاءات الطبية، ومع ذلك فإننا نفتقر لوضع الاستراتيجيات التي تدعم هذه الميزات والخصائص، لتكون السياحة العلاجية رافداً أساسياً للاقتصاد الوطني.

وأضاف أن المتبع لوضع السياحة العلاجية يلاحظ عدم وجود مرنة في الإجراءات التنظيمية في منافذ السفر والمطارات والمراكز الحدودية، والتي يجب أن تكون مسهلة وبسيطة بالنسبة للسياحة العلاجية، مطالباً الحكومة بتسهيل دخول الأشخاص تستهدف هذا القطاع ، خاصة أن الملك عبدالله الثاني أولى كل الاهتمام بهذا القطاع في خطاب العرش.

تابع أبوفارس قائلاً، إن هدف الدولة التي تناقش محورين الأول هو التأمين الصحي الشامل والثاني السياحة العلاجية في الأردن، هو طرح الأفكار والتوصيات التي ستكون المحاور الرئيسية لعقد المؤتمر الوطني القادم بالتعاون مع كافة الأطراف، لوضع الاستراتيجيات والخطط والبرامج التي تساعدنا على توسيع مظلة التأمين الصحي، و كسب معركة المنافسة الأقليمية المحتدمة في مجال السياحة العلاجية وزيادة حصة الأردن من عوائدها، من منطلق ارتباطها العضوي بصناعة السياحة بشكل عام.

## ندوة القطاع الصحي الواقع والتحديات

### توحيد صناديق التأمين الصحي وإنشاء قاعدة بيانات محوسبة

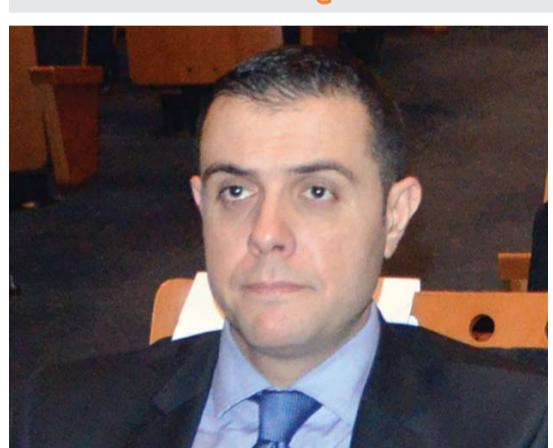


**TEIRING SYSTEM** بحيث تصبح تنازيلية مع سعر الدواء ( حيث تصبح تنازيلية مع سعر الدواء ) لتشجيع الصيدليات على صرف الأدوية الأردنية والأقل سعراً لأن نسبة الربح تكون أعلى لهم ( مثل السعودية ) بدل أن تكون النسبة ثابتة ( ٢١% ) .

كما أوصى العبدالي بتعديل أسس تسعير الأدوية بحيث يتم التدرج في تسعير الأدوية الجنسية **GENERIC** بالنسبة للأدوية الأصلية تنازيلياً بحيث يسمح لأول ( ٥-٣ ) أدوية مثيلة بالسوق الحالي ٨٠٪ من الدواء الأصلي والقادم التالي يعطى ٧٥٪ ثم ٧٠٪ حتى ٥٪ وبالتالي يتم تشجيع الصناعة المحلية على التكامل بدل التنافس ( مثل السعودية ) .

وختم ورقته بالتأكيد على مبدأ التكلفة الاقتصادية بالنسبة لمنفعة الطبية المبنية على الأدلة العلمية **EVIDENCE BASED COST EFFECTIVENESS** عند اختيار أي دواء جيد عن طريق اللجنة الوطنية لانتقاء الأدوية في **NATIONAL DRUG FORMULARY COMMITTEE** لإضافتها لقائمة الأدوية الرشيدة **RATIONAL DRUG LIST** من خلال تعين مختصين في الاقتصاد الصيدلاني في هذه اللجنة حتى لا يتم شراء الأدوية الجديدة غالباً الثمن من دون الاعتماد على أسس علمية تؤكد أن التكلفة الزائدة تبرر المنفعة الطبية المرجوة للمربيض .

#### العدوان : برنامج «حكيم»



قال الرئيس التنفيذي لشركة الحوسية الصحية والمُسؤول عن تنفيذ مبادرة حكيم، الحوسية القطاع الصحي العام، رامي العدوان في ورقته التي قدمها بعنوان «حسوية القطاع الصحي» إن هناك عدداً من تحديات الرعاية الصحية التي تواجهنا في إحصائيات تعداد السكان العمري منها: التزايد السكاني، والمعدل العمري للشيخوخة، والأوبئة والأمراض غير المعدية، إضافة إلى القيود الاقتصادية.

إدراج هذه المادة للدراسة في كليات الصيدلة والطب، إلى أن تم إنشاء أول فرع لجمعية الاقتصاد الصيدلاني العالمية في الأردن عام ٢٠٠٨ .

وقدّم بعض التعريفات الرئيسية بعلم الاقتصاد الصيدلاني، الذي يؤدي إلى تخفيف النفقات غير الداعي لها، مشدداً على الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة من دون المساس في النوعية والخدمات المقدمة.

وبيّن العبدالي أن نسبة ما يتم إتفاقه على الدواء من إجمالي الإنفاق على الصحة بشكل عام في الأردن كانت ٢٥٪ بين عامي ( ٢٠٠٠ - ٢٠٠٨ ) .

وأشار إلى أن استعاناً أصحاب القرار في القطاع الصحي في الأردن ببعض الأبحاث التي جرى نشرها

على اتخاذ قرارات متعددة للاستفادة من علم الاقتصاد الدواء، مثل تقويم دائرة الشراء الموحد والتأكد على بقائهما، ودراسة علاج مرض الضغط لدى المسؤولين وزارة الصحة من خلال بروتوكول علاجي علمي مبني على الأدلة، وكذلك تعديل أسس تسعير الأدوية في المؤسسة العامة للغذاء والدواء بزيادة الدولار المرجعية إلى ١٦ دولة بدلًا من ٧ دول كانت أوروبية فقط، لافتاً

إلى أن أسعار الأدوية فيها غالبة جداً، في حين أن الدول التي تم إضافتها تتشابه اقتصادياً واجتماعياً مع الأردن كاستراليا، ونيوزلندا، والتايلاند، إضافة إلى تدليل تشكيل لجنة تسعير الأدوية بإضافة عضوين متخصصين في الاقتصاد الدوائي، وكذلك إضافة

متخصص في الاقتصاد الصيدلاني إلى لجنة دراسة الاعتراضات على الأسعار، فقد تكللت هذه المجهودات كافة بتحقيق نسبه الإنفاق على الدواء إلى ٢٧٪ من إجمالي الإنفاق على الصحة في الأردن.

وعرض العبدالي لتجارب دول مجاورة مثل السعودية وأبو ظبي ( الإمارات ) من حيث آلية صرف الدواء في الصيدليات وقواعد تسعير الأدوية وأوصى بتوسيعات عدة منها: الاستمرار في

شراء الأدوية الأردنية والجنسية ( GENERICS ) في القطاع العام بشكل كامل عن طريق دائرة الشراء الموحد، وتخصيص نسبة معينة من ( ١٠-٢٠٪ ) من موازنة شراء الأدوية في وزارة الصحة شراء الأدوية الأصلية ( ORIGINATOR BRANDS ) بناءً على دراسات التكلفة الاقتصادية بالنسبة لمنفعة COST-EFFECTIVENESS AND BUDGET IMPACT

السماح بصرف الأدوية المماطلة فقط بدل الأدوية الأصلية ( GENERIC SUBSTITUTION ) في القطاع الخاص ومنع التبديل للأدوية المصنعة محلياً أو الجنسية عموماً ( BRANDED GENERICS ) .

الصحية من المنظمات والقطاع الخيري فيه يقدمون الرعاية الصحية الأولية من خلال مراكز وكالة الغوث الدولية، ومرکز جمعيات الكاريتاس وغيرها.

أما بالنسبة إلى الشراكة مع القطاع الخاص قال أبو هبيب إنه يوجد اتفاقيات لصندوق التأمين الصحي مع الخدمات الطبية الملكية يستقبل ويبيع بموجبها مرضى إلى كافة الجهات الأخرى.

وأكّد أن الحكومة تتلزم بما جاء ببيانها الوزاري عام ٢٠١٣ بخصوص التأمين الصحي الشامل حيث ورد فيه إن الحكومة تهدف إلى تحسين مظلة التأمين الصحي وتوسيعها للوصول إلى تحقيق تأمين صحي شامل لكافة المواطنين .

وأضاف أن وزارة الصحة تقوم حالياً بتقديم الخدمات الصحية لمواطنيها و معظمها مجانية، مشيراً إلى أنه في ظل توسيع قاعدة المسؤولين بالتأمين الصحي يوجد هناك شبكة الأمان للأسرة

والتأمين الصحي منها: إيجاد قانون صحي ينظم التأمين الصحي، وتوحيد صناديق التأمين الصحي، وإنشاء قاعدة بيانات محوسبة وربطها في نظام تأمين، إضافة إلى إيجاد ملف الكتروني والأرقام الوطنية وبطاقة التأمين، وموازنته السنوية من ضمن موازنة وحدة شؤون مرض الديوان .

أما بخصوص اتفاقيات الديوان الملكي والرئاسة

الصحى منها: إيجاد صناديق التأمين الصحي، وإنشاء قاعدة بيانات محوسبة وربطها في نظام تأمين، إضافة إلى إيجاد ملف الكتروني والأرقام الوطنية غير

المؤمنين، وموازنته السنوية من ضمن موازنة وحدة

شؤون مرض الديوان .

وأشار أبو هبيب إلى أن مجموع المبالغ المالية المصروفة على المعالجات خارج مستشفيات وزارة

الصحة على المرضى المؤمنين ( من حساب صندوق التأمين الصحي المدني ) وصلت ١٠٠ مليون دينار في

عام ٢٠١٢ أما في عام ٢٠١٣ فقد وصلت إلى ١٠٦ مليون دينار، في حين وصل ما دفع على الأعفاء من الديوان

الملكي والرئاسة إلى ١٧٥ مليون في عام ٢٠١٢ و ١٨٠ مليون في عام ٢٠١٣ .

وأضاف أنه لا تتوفر لديهم معلومات دقيقة مما دفع على المؤمنين في وزارة الصحة، نتيجة لعدم وجود حوسبة في قطاع الصحي التابع لوزارة الصحة .

وأوضح أن مقدمو الخدمة الصحية في المملكة هم القطاع الصحي العام ممثلين بـ: وزارة الصحة التي تقدم الرعاية الصحية الأولية والثانوية من خلال ٣٤ مستشفى وبنسبة ٨٨٪، والخدمات الطبية الملكية التي تقدم الرعاية الصحية الثانوية والثالثية بـ ١٢ مستشفى، ونسبة الأسرة في المملكة تصل إلى ١٨٪، إضافة إلى المستشفيات الجامعية والتي تقدم الرعاية الثانوية والثالثية وعبر مستشفيين ونسبة الأسرة

وأضاف أن عدد مستشفيات مقدمو الخدمة الصحية في المملكة من القطاع الصحي الخاص يصل إلى ٦١ و يقدمون الرعاية الثانوية والثالثية والتأهيلية

إضافة إلى الرعاية البيئية، في حين أن مقدمي الخدمة



ندوة القطاع الصحي الواقع والتحديات

**إنشاء هيئة تأمين صحي.. تعزيزاً دور الأردن في السياحة العلاجية**



الطبية في مستشفيات منطقته وفي الوقت المناسب،  
إضافة إلى الاستفادة من خبرات القطاع الخاص في  
مجال ضبط الإنفاق وتخفيض النفقات وتحسين الأداء،  
فالقطاع الطبي الخاص بطبعيته يحكمه ضبط الإنفاق  
ومراقبة استهلاك الأدوية واللوازم الطبية واستهلاك  
الأجهزة والموجودات، ما ينعكس إيجابياً على الكلفة  
العلاجية وكلفة السرير.

وقال العتوم إن جمعية المستشفيات الأردنية  
والمستشفيات الخاصة تتطلع إلى الشراكة مع  
مستشفيات القطاع العام من أجل إنجاح مشروع تأمين  
صحي متميز لخدمة المواطن الأردني، بحيث يرفع  
مستوى الخدمات الصحية للمواطنين بكلفة مالية  
معقولة لا تنقل كاهل التأمين الصحي، ويعمل على ضبط  
إنفاق وترشيد الاستهلاك، مبدياً استعداد المستشفى  
لتقديم خدماتها الطبية للمواطن الأردني من خلال  
مظلة التأمين الصحي، وبأدنه الكلف التشغيلية إيماناً  
منهم بتحمل الأعباء وتقاسم المسؤوليات في خدمة  
هذا البلد وأن يبقىالأردن عنواناً في التميز والريادة  
على مستوى الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين  
و ضمن أعلى المعايير الدولية.

وأكّد أن التأمين الصحي الشامل والسياحة العلاجية  
والتعليم الطبي المستمر وتبادل الخبرات، هي الشراكة  
الحقيقة بين القطاعين الصحي العام والخاص، والتي  
ينادي بها قائد البلاد جلالة الملك عبد الله الثاني في

للسياحة العلاجية عبر البدء بإنشاء هيئة تأمين صحي لها قوانين خاصة، وإدارة مستقلة تقوم بالسيطرة على كافة أمور التأمين الصحي، وأن تكون العلاقة بين القطاعين العام والخاص علاقة تكاملية وليس تنافسية في خدمة المواطنين.

ورأى العتون أن المشاركة في تحمل الأعباء تحقق هدفاً عدّة أولها: تخفيف الضغط الهائل في أعداد لمراجعين لدى مستشفيات القطاع العام نتيجة العدد لهائل للمرضى المؤمنين صحياً والزيادة السكانية، مما يؤدي تلقائياً إلى الارتفاع بالخدمات الصحية لمقدمة للمواطنين لدى المؤسسات الصحية في القطاعين العام والخاص.

وأضاف أن ثاني هذه الأهداف الاستفادة من الأعداد كبيرة من أطباء القطاع الخاص والكوادر الطبية والخبرات المتوفرة لديهم من دون الحاجة إلى تعين هذه الكفاءات لدى وزارة الصحة، حيث يتم الاستفادة منهم حيّثما يلزم فقط وتحفيظ الضغط الكبير على طباء القطاع العام، بخاصة أن القطاع العام يعني من لنقص الشديد في أعداد الأطباء نتيجة تحول هذه لكتفاءات للعمل في القطاع الخاص سواء بسبب التقاعد أو حصولهم على شهادات الاختصاص وإنها التدريب لمطلوب ومنهم من يغادر إلى خارج الوطن.

أما ثالثها فيتمثل في تخفيف أعباء الانتقال وبعد المسافة والمواعيد الآجلة للعمليات الجراحية بالمراجعتات، إذ يمكن للمؤمن أن يحصل على الخدمات

أصبح يقاس بمدى قدرة الدولة على تقديم الرعاية الصحية لمواطنيها، مضيفاً كلما تقدمت الدول في الحضارة ارتفعت خدمات الرعاية الصحية.

وأضاف، أن للأردن دوراً ريادياً في منطقة الشرق الأوسط في مجال تقديم الخدمات الصحية للمواطنين الأردنيين والمواطنين العرب من الدول الشقيقة، وله دور متقدم على المستوى العالمي في التأمين الصحي والسياسة العلاجية، مضيفاً أن ٩٠٪ من المواطنين الأردنيين هم من المؤمنين صحياً سواء في القطاع العام أو الخاص.

وأوضح أن مستشفيات الأردن أصبحت ملاداً للمرضى من كافة الدول الغنية منها أو الفقيرة، وبرز نجم الأردن كأفضل دول المنطقة في مستوى الخدمات الصحية والرعاية الطبية.

ولفت العتون إلى أن الظروف الجيوسياسية في المنطقة أدت إلى تعاظم دور مستشفيات الأردن بشكل كبير في علاج المتضررين من ضحايا الحروب والأزمات في الدول المجاورة، كما أدى ذلك إلى الاستثمارات الضخمة في المجالات الطبية، وبناء المستشفيات بحسب أعلى المعايير المعتمد بها في الدول المتقدمة، مضيفاً أن معظم المستشفيات الأردنية حازت على الاعتمادية الدولية.

وقال إنه نتيجة لذلك أصبح الأردن قبلة للسياحة العلاجية تشد إليه الرجال من كل صوب، فقد استقبلت مستشفيات الأردن المرضى، الذين يأتون من مختلف



العُمَان

# **الكردي : تعديل قانون المجلس الصحي العالمي**



وبين الكردي أن هذا يساعف أصحاب القرار في تبني رؤية واضحة من المخرجات الصحية أو المؤشرات الصحية، وتساعد في عملية إحتساب الكلفة.

أما بشأن تدريب وتأهيل بعض الكوادر الطبية قال أن التحديات تمثل - في عدم وجود مركز وطني للتدريب والتأهيل والتعليم الطبي المستمر وإعادة ترخيص الكوادر الصحية - وتدني حجم الإنفاق على التدريب وهو ما يقدر بـ ١,٥٪ من الإنفاق الصحي الكلي على الصحة وفق تقرير الحسابات الصحية الوطنية.

- وعدم وجود استراتيجية وطنية للكوادر البشرية الصحية .

- غياب التنسيق بين الجهات المقدمة للخدمات الصحية والجامعات فيما يتعلق بأمور التدريب والتأهيل للكوادر البشرية .

وأضاف أنه يمكن الحصول على المعلومات عن القوى البشرية (الأطباء) من خلال «المرصد الوطني للقوى البشرية».

قانون الزامي له، وتوحيد التأمين الصحي الحكومي للحد من إزدواجية التأمين، مع توحيد اسعار الاجراءات الطبية في مختلف الجهات المقدمة للخدمة الصحية ، ومراجعة أسس الإعفاءات وتعزيز وصنع صندوق التأمين الصحي ، وإعداد قاعدة بيانات وطنية، ونظام موحد لجميع برامج التأمين الصحي، مع إيجاد إدارات مستقلة للمستشفيات في القطاع العام أما حول إقتصاديات الحد من الإنفاق على الدواء أكد الكردي ضرورة: - حوسنة نظام التزوير الدوائي، وفي معرض تعقيبه على المتحدثين في الجلسة الأولى قال أمين عام المجلس الصحي العالي د.هاني أمين بروسك لكردي، لقد تناول المتحدثون قضايا لتأمين الصحي، واقتصاديات الحد من الإنفاق على الدواء، والحوسبة، وتدريب وتأهيل الكوادر الصحية، والشراكة بين القطاعين العام والخاص. وأوضح، أن هذه المواضيع تأتي ضمن سياسة العامة للنظام الصحي في الأردن، وإن الجهة المخولة برسم تلك السياسة هي المجلس الصحي العالي وذلك بحسب قانونه رقم (٩) لعام ١٩٩٩ .

- تطبيق الدلائل الإرشادية الدوائية .

- وتبني مبادئ الحكومة الرشيدة .

- وتوخي الدقة في تقدير احتياجات العطاءات الحكومية .

- والإلتزام بشراء الدواء من خلال دائرة الشراء الموحد . وأشار الكردي إلى : عدم وجود برامج توعية للمواطنين بالإستخدام الرشيد للأدوية .

- وعدم الإلتزام بالإدللة والبروتوكولات السريرية في وصف الدواء .

وعدم وجود سياسات صرف الدواء مثل ( ANTIBIOTICS )

### POLICY

أما حول حosome القطاع الصحي فقد بين الكردي أن الحosome عامل مهم في تطوير وتحسين النظام الصحي ، وتعمل على زيادة رضا مقدمي ومتلقي الخدمات الصحية .

تابع أن الحosome تساعده في الحد من الهدر وخاصة في مجالات استخدام وصرف الدواء ، وتوفير معلومات ومؤشرات مستندة إلى الدلائل والبراهين . إضافة إلى أنها تعمل على تحسين جودة الخدمة وتقليل وقت الانتظار ، وسهولة الحصول على التقارير الإحصائية

وأكد الكردي إن تفعيل دور المجلس الصحي لا يتحقق إلا من خلال توسيع صلاحياته وتعديل قانونه الحالي . وبين أن العمل الآن قائم على تعديل لقانون ليكون المجلس الصحي مظلة للقطاعات الصحية ، والجهة المنظمة لعملها ، ولتكون قراراته ملزمة لها . كما أن تعديل القانون سيعطي للمجلس صفة متابعة تنفيذ السياسات لموضوعة ، ومزيداً من الصلاحيات له بالتنسيق والتعاون بين كافة القطاعات . وأوضح الكردي ، إن تعدد القطاعات الصحية في الأردن وعدم وجود جهة تنظم هذا القطاع سوف يؤدي إلى هدر في الموارد المالية والبشرية ، وكذلك لفوضى في مجال تقديم الخدمات الصحية ؛ لذا فإن المجلس الصحي يجب أن يكون مظلة تستظل بها كافة القطاعات وتشاور داخلها ، لرفع وتعزيز الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين والمقيمين في الأردن . وفي تعقيبه على ماورد عن التأمين الصحي أكد الكردي ضرورة مراجعته وتعديل

التعقیبات

الجادر : التأمين الصحي التكاملى



قال مدير عام  
الخدمات الطبية  
الملكية اللواء  
الطيب بيب خلف  
الجادر السرحان في  
تعقيبه على أوراق  
العمل التي قدمت  
في الجلسة الأولى،  
إن التأمين الصحي  
أصبح الشغل الشاغل  
لجميع الأشخاص  
الذين لهم علاقة

بالتأمين الصحي، إضافة إلى الجهات المعنية بالتأمين الصحي الشامل للأردنيين مثل وزارة الصحة والخدمات الطبية والجامعات. وأضاف أنتا جميماً نتسابق في خدمة المواطنين وتقديم الرعاية الصحية لهم، وبالرغم من ذلك نجد أن المواطن غير راض عن التأمين الصحي، مؤكداً أن الهدف من التأمين أن تتوحد هذه الجهود بين الجميع. وبين الجادر أن حوالي ٨٠٪ من الأردنيين مؤمنين صحيًا وبالتالي تبقى نسبة ٢٠٪ غير مؤمنة، مضيفاً أن جميع الأردنيين الذين يحملون رقم وطني ولا يوجد لديهم تأمين صحي يلجاؤن للديوان الملكي العامر، أملاً على وزارة الصحة والخدمات الطبية بالمستقبل القريب أن تعمم فكرة أن يكون هناك ماستر كارد للمواطن الأردني يحتوي على معلوماته الصحية، وأن تتفقد توجيهات جلالة الملك بأن يكون هناك تأمين صحي شامل للأردنيين كافة.

ولفت إلى أن نسبة الأشغال في مستشفيات الخدمات الطبية وخاصة مستشفيات الشمال وصلت إلى ١٢٠٪، حيث أن كل مريضين يوضعان على سرير واحد، وبخاصة الأطفال وأحياناً ينشغل السرير مرتين أو ثلاثة في اليوم الواحد.

وأضاف بالرغم من كثرة غرف العمليات في الخدمات الطبية يستمر الأطباء بإجراء العمليات حتى الساعة ١٠ مساءً، في حين أن غرف العمليات الموجودة في المستشفيات الأخرى كوزارة الصحة لا تشغل لهذه الأوقات. وطالب الجادر بإيجاد طريقة للتكاتف والتكامل بين وزارة الصحة والخدمات الطبية، مضيفاً أن الهدف واحد ومصدر التمويل واحد والصناعة الدوائية في الأردن هي ممتازة ومشهود لها، وبالتالي يجب أن

الشماسات

سول

وجود الدواء

مجلة ٤٠

دش

قالت الأمين العام لاتحاد منتجي الأدوية د. حنان جودت السبouل أن التمويل يعدّ أهم متطلبات كلفة التأمين، مضيفةً أنه يجب التركيز على جانب الاستخدام الأمثل للموارد وكذلك موضوع ازدياد تكاليف الرعاية الصحية

وفي التركيز على الحلول بینت مثلاً أن حجم التوفير في استخدام الأدوية الجنيسة في التأمين الصحي في الولايات المتحدة الأمريكية وصل ٢٣٩ مليار دولار في عام ٢٠١٣ مقارنة مع عام ١٩٨٤ حيث كانت نسبة الأدوية الجنيسة وهي الأدوية البديلة لأدوية الشركات التي لها نفس التركيبة ١٣٪ مقارنة مع عام ٢٠١٤ الذي وصلت فيه النسبة إلى ٠٠٨٦٪، مضيفة أن اليابان رفعت نسبة الأدوية الجنيسة في عام ٢٠٠٧ من ١٧٪ إلى النسبة ٦٠٪ وهذا ينبع من تطبيق نظام تأمين صحي شامل، سلسلي أسفل.

وأكّدت السبّول على أهميّة وجود صناعة دوائية في الأردن وأهميّة الاعتماد على الأدوية الجنسيّة في أنظمة التأمين الصحي الشامل في تخفيض الكلفة، فالفارق بين الدواء الأردني والدواء المقابل ٢٦ مليون دينار، و١٦ مليون دينار توفير -بحسب الدراسة التي أجريناها لعاملين في تحليل عطاءات الشراء الموحد- لأن الشركات لا جنديّة خفضت سعرها لوجود بديل محلي، وبالتالي وصلت قيمة التوفير في سنتين بسبب وجود أدوية أردنية لـ ٤ مليون دينار.

وقالت إن الحوسبة ستتساعد المؤسسة الصحية للخدمة، مضيفة أنه عند شراء الأدوية في المؤسسات الرسمية يتم تقييم الاحتياجات إما بأقل من المطلوب أو أكثر، ومن ثم تنتهي صلاحيتهم وهذا شيء مكلف. وأوضحت المسؤول أن نتيجة عدم استعمال الحوسبة أو استعمال المعلومات المحسوبة بالشكل السليم أصبح ذلك غالباً ما يستعمل المعامرات.

وأضافت أن وجود دعم موجه للصناعة المحلية يعمل على الحفاظ على الجودة، إضافة إلى القيام بحملات توعية للمواطنين والأطباء والمصريدة حول جودة الأدوية الجنيسية، مما سيساعد الزمر العلاجية كالسرطان

الحلقة الثانية

# «السياحة العلاجية.. الواقع والطاقات الكامنة»



**حازين : الدعوة إلى إقرار قانون المسؤولية الصلبية**



بل كان الضرر أو الموت نتيجة أمر لم يكن في الحسبان، وهو ما يسميه الفقهاء «أمر لا يمكن توقعه أو تفاديته»، فرأى فقهاء الإسلام تتفق مع القانون بأن التزام طبيب بعلاج المريض هو التزام ببذل العناية والجهد لمعتاد من أمثاله في علاج المريض وفق الأصول لفنية المهنة الطب، وعليه فالطبيب لا يلتزم للمريض بتحقيق الشفاء، مذكراً بقول ابن حزم «لا تجوز مشارطة طبيب على البرء».

وأشار إلى أن الاتجاه الذي انتهجه علماء الشريعة الإسلامية في تحديد الخطأ الذي يسأل عنه الطبيب منذ قرون عدة هو نفس الاتجاه الذي انتهى إليه غالبية القانونيين في هذا العصر إذ أصبح الطبيب لأن مسؤولاً في حال تعمد إحداث ضرر، أو كان جاهلاً بالطبع أو بالفرع الذي أقدم على العمل الطبي فيه، أو في حال غرر بالمريض، أو ارتكب خطأ لا يقع به أمثاله ولا تقره أصول المهنة أو وقع إهمال أو تقصير، أو إذا كان الطبيب غير مأذون له من قبل الجهة الرسمية المختصة، أو امتنع عن أداء الواجب في الحالات لاسعافية.

وأوضح حجازين أن المسئولية تُعرف من الناحية  
لقانونية بأنها تعويض للضرر الناشيء عن عمل غير  
مشروع، والطبيب المخطئ يجد نفسه أمام مسؤوليات  
عده، فإذا كان فعله جريمة فإنه يتعرض للمساءلة  
الجزائية، أما إذا أصاب المريض بأضرار مادية أو  
معنوية فإنه يتعرض للمساءلة المدنية، والتي تعني  
الإخلال بواجب يقع عليه ومفروض عليه تنفيذه، إما  
قانوناً أو التزاماً (إخلال بالتزام قانوني)، مبيناً أنه إذا  
كان يعمل لدى جهة إدارية كوزارة الصحة سيتعرض  
للمسؤولية التأديبية أو الإدارية.

أمر الإسكندر الأكبر بصلب الطبيب «جلوكيس» في الإسكندرية لإهماله في علاج مريض كان قد مات. وأضاف: أما في عهد الرومان لم تكن هناك نصوص خاصة بالمهنة الطبية، وبذلك طبق القانون العام على الأطباء، مشيراً إلى أنهم كانوا يعتبرون الجهل وعدم المهارة خطأ موجباً للتوبيخ، وكان عقاب الطبيب إذا لم يبيد دراية كافية في إجراء عملية أو إعطاء دواء أدى للوفاة يختلف بحسب المركز الاجتماعي له، فإذا كان من طبقة وضيعة أعدم، وإذا كان من طبقة راقية نُفي إلى جزيرة.

وقال حجازين أصيب الطب بنكسة في العصور الوسطى في أوروبا (عصور الظلمة)، وسادت الخرافات والسحر وضاعت كتب أبقراط وجاليتوس وحلت محلها التمامئ والتعاويذ، وموضيضاً أن المسؤولية الطبية في تلك العصور كانت تتناسب مع العقلية السائدة آنذاك، فإذا مات المريض بسبب عدم عنانة الطبيب أو جهله، يُسلم الطبيب لأهل المريض فإما أن يقتلوه أو يأخذوه رقيقاً.

وأوضح أنه في الإسلام بدأ عصر تحكمه قوانين

قال رئيس لجنة الصحة والبيئة في مجلس النواب  
النائب د. رائد حجازين في ورقته التي قدمها بعنوان  
«المسؤولية الطبية ومراقبة الأداء ودورها في دعم  
السياحة العلاجية»، إن العلاقة التي تنشأ بين المريض  
والطبيب علاقة توجب طبيعتها إلتزام الطبيب ببذل  
جهده في علاج المريض بعد إذنه وموافقته مع حسن  
نيته في العمل، كما توجب على المريض إلتزاماً بقبول  
عمل الطبيب وعلاجه ودفع أجراه.  
وأضاف أن المسؤولية الطبية موجودة منذ القدم،  
وقد كانت ممتوجة بالخرافات والسحر، كما كان  
لاعتقاد السائد بأن الشيطان يكمن في جسم الإنسان  
ويسبب له المرض، فإذا مات يعني أن الشيطان قد تغلب  
عليه، وعندها لا مجال للبحث في مسؤولية الطبيب،  
علمًا بأن مزاولة الطب كانت مقتصرة على الكاهن الذي  
كان يجمع السلطات الدينية والقضائية والقانونية.  
وابع حجازين أما في عهد البابليين وضع قوانين  
صارمة لمزاولة مهنة الطب، وتشددوا في محاسبة  
الأطباء مما أدى إلى العزوف عن ممارسة المهنة،  
وتتضمن قانون حمورابي عقوبات صارمة، فالมาدة ١٢٨  
تنص على أنه: «إذا عالج الطبيب بمشرط برونز ومات  
المريض أو فتح خراج عين فقد المريض البصر  
تقطع يدا الطبيب»، مضيفاً أن السحر والشعوذة لعبا  
دوراً كبيراً في ممارسة الطب عند الاغريق إلى أن  
جاء أبقراط (أبو الطب)، الذي خلصهم من الخرافات  
ونهض بالمهنة ووضع القسم المشهور، علمًا أن القسم  
لم يرتب التزامات قانونية بقدر الإلتزامات الأدبية،  
لأن هذا كان محل نقد من الكتاب فأفلاطون قال:  
إن الأطباء يأخذون أجراً متساوياً شفوا المرضى أو  
قتلوكهم، وهم المحامون يستطيعون قتل عملائهم دون  
أن يتعدوا لأنّ مسؤولية»، وعلى الدفع من ذلك فقد

الأخطاء الطيبة



فرنسا، هنغاريا، مضيقاً إليها دول آسوية منها: الأردن، الهند، تايلاند، سنغافورة، ماليزيا، كوريا الجنوبية، إيران، تركيا، الإمارات العربية المتحدة، مضيقاً أنه في الخمس سنوات القادمة من المتوقع أن تحتل الهند وتركيا مكانة بدل تايلاند وسنغافورة.

وأوضح العدوان أن كل من قطاعات السياحة والصحة والتعليم وتقنيات المعلومات والاتصالات بعدون من أهم ركائز الاقتصاد الأردني.

وبين أن الأردن يتمتع بمقومات السياحة العلاجية التي تميزه عن غيره من الدول منها: التنوع الجغرافي ووجود الحمامات المعدنية والمياه الكبريتية والبحر الميت وحمامات ماعين وعفرا وغيرها، والأمن والاستقرار في ظل عدم توفره في دول أخرى محظوظة، أيضاً توافر الأطباء الماهرون والممرضين، وكذلك توافر المنشآت الطبية المتميزة مثل مدينة الحسين الطبية والمستشفيات الجامعية ومركز الحسين للسرطان ومرافق أخرى معروفة في القطاع الخاص في علاج أمراض القلب وجراحة الأعصاب والعيون والأسنان، إضافة إلى منجزات الطب الوقائي الذي خططوا كبيرة.

وأضاف العدوان أن من هذه المقومات أيضاً التجهيزات الطبية الحديثة فهناك تسابق على امتلاك التكنولوجيا الحديثة في القطاعين العام والخاص تضاهي تجهيزات المستشفيات في أوروبا، إضافة إلى انخفاض كلفة العلاج والإقامة والسفر، وتتوفر الأماكن لسياحية التاريخية والدينية والفنادق.

وقال إن وجود نظام مؤسسي ذي مرجعية واحدة يعيد من مقومات السياحة العلاجية أي وزارة الصحة والمؤسسات الأخرى مثل الخدمات الطبية الملكية والمؤسسات الجامعية، وكذلك العادات والتقاليد التي ما زلتنا نحافظ عليها من خلال المحافظة على خصوصية المرضى كديانة ومعتقدات وعادات وتقاليد، خلافاً لـ تزعم المafارات من المكان المطل في الأندية.

وعدد العدوان الدول العربية المصدرة للسياحة  
إضافة إلى نوع الملاعب عند الكادر الطبي في الأردن.

العلاجية في الأردن حسب الترتيب وهي: اليمن، العراق، السودان، ليبيا، فلسطين، السعودية، سوريا، البحرين، الإمارات، سلطنة عمان، الجزائر. وأشار إلى أن سمعة الأردن الطيبة جاءت من رؤية القيادة الهاشمية إبتداء من الملك الحسين رحمة الله، الذي بدأ تأسيس الخدارات المدنية والمؤسسات في

الذي بدأ بتأسيس الخدمات الطبية والمستشفيات في الأردن، إذ كان دائماً يقول: «إن مستشفيات الخدمات الطبية الملكية لكل الأردنيين وليس فقط للعسكريين»، إضافة إلى جهود الملك عبد الله في تسويقالأردن سياحياً وعلاجياً، وكذلك إنشاء كلية الطب في الجامعة الأردنية، مبيناً أن في الأردن ٥٠ جمعية احترافية، و٣٠٠ طبيب منهم ١٠٠٠ احترافي.

وأضاف العدوان أن هناك نقاطاً مضيئة في تاريخ الطب في الأردن، إذ إن أول جهاز تصوير طبقي تم شراؤه من بريطانيا بأمر من الملك الراحل الحسين، وأول عملية جراحية زراعة الكلى تمت في عام ١٩٧٨، كما أن أول عملية لزراعة قلب كانت في عام ١٩٨٥، وأول

متطلبات السياحة العلاجية الدولية، وتبني برامج  
سوسيقية مهنية، وتسهيل وصول المرضى دون إعاقات  
وتأخير من حيث التأشيرات، وفتح خطوط طيران  
جديدة في الدول المستهدفة وتطوير نظام معلومات  
صحي وطني شامل، مضيّفاً أنه يمكن عمل مجلس أعلى  
للسياحة العلاجية مستقل وغير حكومي كما في تركيا  
فيه كافة مؤسسات السياحة والسياحة العلاجية في  
المملكة.

وأوصى حجازين بإدراج مادة المسؤولية الطبية في مناهج كليات الطب في المملكة، وبتدریس مادة خلاقيات المهنة في كلية الطب، كما أوصى بالتعليم لطبي المستمر ورفع المستوى العملي والعملي للكوادر، إضافة إلى تقييم الأداء للكوادر والمستشفيات باستمرار.

## العدوان: الأردن الخامس عالمياً في مجال السياحة العلاجية



قال مدير عام مستشفى رویال دنائل العدوان في ررقته التي قدمها بعنوان «السياحة العلاجية الواقع والتحديات»، إن السياحة العلاجية تُعرف وفقاً لمنظمة

للسياحة العالمية بانها وفره الخدمات العلاجية لمتمثلة بالموارد الطبيعية للدولة وبالأشخاص المياد لمعدنية والمناخ، أو أنها السفر من أجل الحصول على العلاج والصحة، أو انتقال الشخص من بلد إلى آخر لمدة لا تقل عن ٢٤ ساعة ولا تزيد عن سنة متواصلة بغرض العلاج لاسباب منها البحث عن خدمة طبية غير متوفرة في بلد او انها متوفرة بجودة متدنية او لارتفاع كلفتها او لأن فترة الحصول عليها طويلة وأضاف أن هناك دولًا ناشطة بالسياحة العلاجية، مثل: الولايات المتحدة وكندا والبرازيل والارجنتين، بعض الدول الإفريقية كجنوب افريقيا، تونس، مصر، إضافة إلى بعض الدول الأوروبية منها: اسبانيا، المانيا،

وقال حجازين يُعرف الخطأ الطبي بأنه: «عدم قيام الطبيب بالالتزامات الخاصة التي فرضتها عليه مهنة الطب أو هو كل تقصير في مسلك الطبيب حيث أن الالتزام الذي يقع على عاتق الطبيب هو التزام ببذل عناء وجهد صادق ويقظة تتفق مع الأصول العلمية الثابتة بهدف شفاء المريض وتحسين حالته»، مضيفاً أن كل إخلال بهذا الالتزام يشكل خطأ طبياً يثير مسؤولية

وأضاف أن الأخطاء الطبية تتشابه في كل زمان ومكان وإن تعددت الأسماء، فأساس نشوء الأخطاء الطبية يعود إلى أسباب منها: مخالفات القواعد والأصول الطبية أثناء ممارسة العمل الطبي، والإخلال بواجب الحيطة والحذر (عدم التأكد من خلو المعدة قبل التخدير)، وكذلك الإهمال وإغفال بذل العناية، إضافة إلى سوء التشخيص والانفراد به، والإهمال وعدم الملاحظة وتجاوز الموضع المعتمد والجهل بالأمور لفترة.

القدرات العلمية ولرفع مستوى التخصصات لما يعود بالفائدة والنفع على الأردن، مترحماً على الملك الحسين الباني الذي أرسى نواة نهضة طبية بكل ما تعنيه الكلمة من معنى، حيث دعم المؤسسات والمراكز الطبية وكوادرها، وتجذر مع الإرادة الكبيرة أطباء وضعوا حجر الأساس لهذه النهضة، داعياً لهم بطول العمر، ومترحماً على من رحل منهم، مما جعل الأردن أرض الاستثناء.

وأضاف حجازين أن الملك عبد الله الثاني منذ بداية عهده عزّز سوق الأردن، بحيث أصبح وجهة للسياحة العلاجية عرباً وعالمياً وذلك لأسباب منها: جودة ونوعية الخدمة الطبية المقدمة، وتنافسية الأسعار مقارنة بدول العالم، وحصول العديد من المستشفيات على الاعتمادات العالمية (الإمداد، بكنساس).

وبين حجازين أن درجات الخطأ متعددة منها: الخطأ العمد: يتكون من عنصرتين الأول مادي وهو الإخلال بالواجب (الالتزام) والثاني معنوي (نفسي) وهو قصد الإضرار بالغير، وخطأ الإهمال الذي يُعرف بأنه الإخلال بالالتزام قانوني دون قصد الإضرار بالغير، ويُقسم إلى نوعين: جسيم وهو خطأ يقع فيه الجاهل وغير المكتثر وهو إهمال وعدم تبصر ناجم عن جهل بالقواعد الأساسية والأصول الفنية في الطب أو عن غش ومخالفة لواجبات المهنة، ويسير وهو خطأ عادي من الطبيب أثناء مزاولته المهنة دون أن يكون له علاقة بالأصول الفنية كإجراء عملية تحت تأثير الكحول أو إهمال في تخدير المريض قبل العملية (إهمال وعدم احترام).

وأكَدَ أَنَّ الْأَخْطَاءِ الطَّبِيَّةِ وَمُخَالَفَاتِ الْمُؤْسَسَاتِ الصَّحِيَّةِ هِيَ مِنَ الْمَلَفَاتِ الْحَسَاسَةِ الَّتِي تَهُمُ الْجَمِيعَ، فَالنَّاسُ تَشْتَكِي مِنْ رِدَاءِ بَعْضِ الْكَوَادِرِ الصَّحِيَّةِ وَتَقُولُ بِأَنَّ الْعَقوَبَاتِ إِنْ وَجَدْتَ لَا تَوازِي حَجْمَ الضررِ الَّذِي تَسْبِبُ بِهِ، عَلَمًا أَنَّ هَذِهِ الْمَهْنَةِ مِنَ أَنْبِيلِ الْمَهَنِ الْإِنسَانِيَّةِ وَتَعْمَلُ لِإِبْقَاءِ النَّاسِ لِيَعْمُرُوا الْأَرْضَ إِلَى حِينِ يَأْتِيَ الْأَجْلِ.

وفي ما يتعلق بممارسة بعض الأطباء قال حجازين إن هناك شبه غياب لمعايير الأداء الطبي، فالطبيب الذي يفحص أكثر من ١٠٠ مريض في اليوم، لا يعطي المريض حقه، ويكون مرهقاً، مما يؤدي إلى مضاعفة مشكلة الأخطاء الطبية التي قد تكون ناتجة عن عدم اكتئاث واهماً.

وتشغيل العمالة. وقال حجازين إن هناك منافسة شديدة في سوق السياحة العلاجية، مما قد يؤثر على السياحة في الأردن، فالتحدي كبير والالتزام بالعمل للنهوض بهذا القطاع مهم أيضاً، من خلال التعامل بمهنية عالية وعدم تركه لغير المتخصصين، والتخلص من البيروقراطية الحكومية. ودعا إلى إقرار قانون المسؤولية الطبية ليلاوي ورأى أنه يجب وضع معايير أداء لجميع المستشفيات، والتي للأسف انعكست سلباً على المخرجات، فهناك بعض المستشفيات التي تقوم بتعيين حديثي التخرج من الأطباء ولا يعنيها من عمل الطبيب إلا ناحية الكم. وأضاف أن الطبيب الحاصل على ترخيص يؤهله لممارسة اختصاصه وفق القوانين، يجب أن لا يكون مسؤولاً في حالة إصابة مريضه بضرر ناجم عن أي



الرعاية ومخرجاتها ومستوى رضا المرضى عنهم؛ بحيث يكون دور الإدارات تسهيل عملهم من خلال إعادة النظر في مختلف الأنظمة والتعليمات التي قد تشكل عقبات.

وقال منصور إن جذب الكفاءات من الأطباء يعد ثالث هذه الأهداف، وذلك بتوفير البنية المناسبة لتحسين رعاية المرضى، وتوفير أحدث التكنولوجيا الالزامية لذلك.

وأوضح أنه يمكن لمراعاً التميز أن تلعب دور الريادة في تحسين مستوى الرعاية وجودتها على مستوى البلاد كافة، وذلك برفع مستوى التوقعات، وتحسين نتائج العملية العلاجية، وتقاسم المؤشرات مع الآخرين، مما ينبع فعالية تحسين الجودة على مستوى القطاع عاماً، وهذا بالتالي سيحسن من سمعة المراكز ويضعها في طليعة المراكز المماثلة محلياً وإقليمياً.

وأضاف منصور أن من أهداف المراكز أيضاً التميز على مستوى السوق، إذ يمكن لها أن تصبح مقصداً للمرضى وذلك بإعطاء صورة أن الخدمة التي تقدمها تتتفق على مثيلاتها من المراكز الأخرى. وتتابع أن آخر هذه الأهداف يتمثل في خفض الكلفة، إذ تقوم هذه المراكز بخفض الكلفة عن طريق التوحيد القياسي، وتحسين الجودة، وذلك من خلال STANDARDIZATION توحيد البروتوكولات العلاجية، مما ينبع عنه تحقيق الأهداف المرسومة، بل وتجاوزها.

وبين منصور أن تقييم الأداء المعياري لمراعاً التميز الطبي يتم في ثلاثة محاور رئيسية أولها: المريض وعائلته، عبر توفير عناية متخصصة، وتركيز الاهتمام الشخصي بالمريض، وكذلك توفير خدمات مصممة للوافدين من ترجمة، وخدمات الطعام والشراب، وغيرها)، إضافة إلى مشاركة المريض وذويه في الخيارات العلاجية، وتنقيفه وتوسيعه حول حالته وأعراض العلاج الجانبية ونسب وسرعة الشفاء.

وأضاف أن ثاني هذه المحاور هو الأنظمة المؤسسية، التي تتم عبر الاعتمادات الدولية المتخصصة، وأتمنته وأرفقة السجلات الطبية، ومواكبة تكنولوجيا التشخيص والعلاج، إضافة إلى إدارة المواد الطبية وسرعة العمليات الشرائية.

وتتابع منصور أن ثالثها يتمثل في استقطاب وتشجيع الكوادر المؤهلة، عبر خلق بيئة عمل داعمة ومحفزة، وبالتالي على أهمية البحث العلمي عالي الجودة والدراسات السريرية. وخلص منصور إلى أن الاستثمار في مراكز التميز سيؤدي إلى تحسين جودة الخدمة والرعاية الصحية، مما سيشجع الأطباء على الانضمام لهذه المؤسسات وإنخراطهم في مشاريع الجودة، وبالتالي التميز على مستوى السوق المحلي والإقليمي. من ناحية أخرى قال إن توحيد البروتوكولات العلاجية على أعلى علمية، وتخفيف نسبة الفاقد في العملية العلاجية سيؤدي بالضرورة إلى خفض الكلفة وبالتالي تحسين التنافسية.

ستحدث نقلة نوعية تساهمن بتخطي شريحة واسعة من التحديات، وهي الاستثمار في استحداث وتطوير مراكز التميز.

وأوضح أن الاستثمار في إنشاء وتطوير مراكز التميز سيساهم المؤسسات الصحية قاعدة للتمكن من تحسين الجودة، ودمج الأطباء في مشاريع الجودة، وتقليل الكلفة من خلال تحسين الكفاءة وتقليل المدخر، مما ينبع عنه تمييز في السوق وتحسين مستوى الرضا عند المرضى.

وقال منصور إن عبارة «مراكز تتميز»، قد استخدمت على نطاق واسع وفي طرق مختلفة، ولكن المفهوم الأساسي وراء مراكز الرعاية الصحية المتغيرة، هو أنها مزود صحي متخصص في نوع معين من الخدمات أو البرامج الطبية، وبذلك يمكنها أن تحقق نتائج أفضل من غيرها من المراكز الصحية، فقد أوضحت دراسات عديدة العلاقة بين حجم مراكز التميز من حيث عدد المرضى ومقارنتها مع النتائج الصحفية للمريض، بالرغم من أن نتائج الدراسات متباينة ومتناوطة، إلا أنها تظهر تحسيناً ملحوظاً في النتائج مع ارتفاع وتنوع عدد الإجراءات الطبية المتخصصة.

وللخاص الأهداف الرئيسية لمراكز التميز، أولها: تحسين الجودة، إذ كان هناك الكثير من التركيز في السنوات الأخيرة على التباين في جودة الرعاية الصحية في المملكة. وقد تناولت العديد من المقالات عدم وجود معايير موحدة لقياس الرعاية، وال الحاجة إلى بذل الجهد لتعزيز الممارسة القائمة على الأدلة، وتفادي حدوث الأخطاء الطبية، والتقارب في مستوى الرعاية، وأهمية مراكز التميز في ضمان نتائج عالية الجودة. وبين منصور أن الهدف الرئيسي من إنشاء مراكز التميز هو تحسين الجودة، من خلال وضع معايير للجودة مستندة إلى أدلة علمية (الممارسة القائمة على الأدلة)، مما يضمن مخرجات ونتائج ذات جودة عالية، مضيفة أنه لا يمكن تحقيق خفض الكلفة من دون أن يصاحبه تحسين للجودة ووقف للهدر.

وأضاف أن الجودة بالنسبة لمراكز التميز هي عملية مستمرة متعددة في ثقافة المؤسسة وليس موسمية، ومن أهم ما تتميز به مراكز التميز الثبات في جودة الرعاية، التقليل من CLINICAL PRACTICE GUIDELINES في الرعاية بين مريض وأخر وذلك بالاستناد إلى

سنويًا (١٠٠٠٠) مريض من ٨٠ جنسية عربية وأجنبية منهم يعالجون في مستشفيات القطاع الخاص و٥٪ في القطاع العام، في حين أن ٧٠٪ منهم يراجعون العيادات الخارجية ، و٣٠٪ يدخلون المستشفيات، إذ إن دخل السياحة العلاجية الحقيقي لا يتعدي (٢٥٠ مليون دولار).

### منصور: إنشاء «مراكز تتميز»



قال مدير عام مركز الحسين للسرطان د. عاصم منصور في ورقته التي قدمها بعنوان «دور مراكز التميز في تطوير السياحة العلاجية»، إنه في ظل وجود سوق مزدحم يتناقض على استقطاب الباحثين عن السياحة العلاجية، فإنه لا بد لنا في الأردن من إجراء دراسة معمقة ل نقاط القوة التي تميزنا عن غيرنا ومحاولة تعظيمها، وذلك لتحقيق الاستفادة العظمى منها.

وأضاف أن بعض دول الجوار تتفوق علينا في الكثير من عناصر السياحة بشكل عام والسياحة العلاجية بشكل خاص من حيث الموقع الجغرافي لتركيا، والموارد المالية كدول الخليج العربي، ومن حيث التميز في الخدمة كلينبان، لذلك لا بد من التفكير في إنشاء مراكز تميز إما ضمن المؤسسات الطبية القائمة أو من خلال استحداث مراكز جديدة وذلك بعد دراسة الاختصاصات الرئيسية التي يطلبها المرضى،

حيث تشير دراسة أن ٥٨٪ من المرضى القادمين من دول الخليج العربي يتلقون العلاج ضمن التخصصات السرطان، العظام، جراحة القلب، جراحة الدماغ والأعصاب، والعيون، إضافة إلى العقم. وأكد منصور أنه لا يوجد حل سحري للتحديات والمشكل المعقدة التي يعني منها القطاع الصحي، التي منها تحسين جودة الخدمة المقدمة وفي نفس الوقت خفض سعر التكلفة، والتميز في سوق يتسم بالتنافسية العالمية، داعياً إلى وضع استراتيجية على المستويين الوطني والمؤسسي، مبيناً أنها قد لا تؤدي إلى حل مشكلات القطاع كافة في وقت واحد، لكنها

عملية لأطفال الأنابيب في الأردن كانت الأولى في الشرق الأوسط، إضافة إلى التميز في عمليات ترميم العظام وزراعة المفروقات وطب الأسنان، وانتاج اعضاء من الخلايا الجنينية.

وأوضح أن الأردن صنف وفقاً لمنظمة الصحة العالمية الأول في منطقة الشرق الأوسط وآفریقيا في عام ٢٠١٤، والخامس عالمياً في مجال السياحة العلاجية.

ولفت العدوان إلى أن هناك مجموعة من التحديات التي تواجه قطاع السياحة العلاجية منها: المناسبة الشديدة لعدد المرضى الذين يأتون من الدول العربية بنتائج توطين في الطب في الدول المجاورة في المقابل هناك زيادة اهتمام من الهند وتركيا لاستقطاب المرضى العرب، واهتمام كل من تايلاند وسنغافورة ومالزيا والصين في سياحة الطب البديل، إضافة إلى التخطيط لإنشاء مدن طبية وفروع كبرى المستشفيات العالمية في الإمارات العربية المتحدة.

أما بخصوص الكادر الصحي قال إن هناك تحديات تواجهه منها: هجرة الكوادر الطبية والصحية للعمل في الخارج، وتناقض فرص التدريب في الخارج، وكذلك امتحان المجلس الطبي الأردني (التشريعات الازمة). وقال العدوان إن تأهيل مستشفيات القطاع العام، وارتفاع كلفة استخدام التكنولوجيا الطبية، والحوسبة وتطوير أنظمة المعلومات الصحية تُعد من أهم التحديات التي تواجه قطاع التأمين قائم في التأمين في التسديد، والمماطلة في المواقف. ودعا إلى تطوير التشريعات والتعليمات والجهات التنظيمية من خلال تسهيل وصول المرضى بالتأشيرات، والتنسيق مع كافة الجهات المعنية.

وأكمل العدوان زيادة المعايير وزيادة الكلف. من وإثر العدوان أن تطوير القطاع الصحي يكون من خلال إقرار قانون المسؤولية الطبية، والتركيز على التسويق، وتسهيل وصول المرضى، العمل على تطوير نظام معلومات صحي وطني شامل ومتراصط، وكذلك عبر الاهتمام بالموقع السياحي وتطوير الخدمات فيها، إضافة إلى العمل على تشكيل مجلس أعلى مستقل وغير حكومي للسياحة العلاجية، مؤكداً على وجوب المراقبة الفعالة لاداء المستشفيات وفاثورة المريض.

وختم العدوان حديثه بالإشارة إلى نتائج دراسة أجريت في العام ٢٠١٢ بيّنت أن دخل السياحة العلاجية في الأردن عام ٢٠١٢ بلغ (١,١٣٤ مليار دولار) ٥٥٪ من الدخل هو من ادخالات المرضى، و١٧٪ من العيادات الخارجية، ٢٨٪ من نفقات الاقامة والطعام والنقل. كما بيّنت الدراسة أن دخل السياحة الكلي لعام ٢٠١٢ بلغ (٢,٥ مليار دولار)، لافتًا إلى أن الدراسات العالمية تقول إن نسبة دخل السياحة العلاجية من دخل السياحة الكلي للدول الناشطة في السياحة العلاجية لا يتعدي ١٦-١٤٪، وبحسب الدراسة فإنه يدخل الأردن



العمل مع النقابات المهنية الطبية لدعم جودة الخدمات الطبية وتحسين الأداء المستمر وذلك بسن القوانين والتعليمات.

تنفيذ القوانين الداعمة العملية لتحسين جودة الخدمات الطبية ودعم كل القطاعات من المسؤول الأول عن الصحة في الأردن (وزارة الصحة).

العمل ليس فقط على الاحتفاظ بالكفاءات الطبية العالية بل أيضا استقطاب الكفاءات الطبية المتميزة التي تعمل في الخارج وخاصة في أمريكا الشمالية ودول الاتحاد الأوروبي.

العمل على التعليم الطبي المستمر ليس للأطباء فقط، حيث أن لهم فرصة كبيرة للسفر إلى الخارج والاختلاط مع زملائهم في التخصصات المختلفة، بل أيضا وبشدة التعليم المستمر للعاملين في التمريض والصيدلة، وهذا يتأنى من خلال عمل برامج عالمية مع المستشفيات العالمية أو استقدام خبراء للعمل كمدربين في بعض المؤسسات الأردنية.

وأشار إلى أن الكثير من الخبراء ينصحون بالتسويق للخدمات الطبية في الأردن بشكل موحد، بالتوافق مع العمل الدؤوب لتحسين جودة وسرعة الخدمات الطبية في نفس الوقت الذي تقوم به بالتسويق حيث أن جودة المنتج أفضلاً، آلية لتسويق الخدمات.

أبوتينة: إيجاد هيئة وطنية  
للسياسة العلاجية



قال أمين سر جمعية المستشفيات الأردنية د.إبراهيم

وأضاف أن الأردن تقدمت خلال الأعوام السابقة بنهج تحسين جودة ونوعية الخدمات الطبية المقدمة للمرضى الأردنيين والمرضى القادمين من الخارج للعلاج حيث تم إنشاء مجلس اعتماد المؤسسات الصحية، الذي بدوره معتمد من أعلى مؤسسة للاعتماد (ISQUA)، مذكراً بأن مجلس اعتماد المؤسسات الصحية الأردني هو الأول والوحيد المعتمد من ISQUA، مما كان له آثاراً إيجابية على جودة الخدمات الطبية في القطاعين العام والخاص، فقد لقى المجلس تشجيعاً ملحوظاً من وزارة الصحة الأردنية والخدمات الطبية والجامعات الأردنية والقطاع الخاص.

وأوضح السرحان أن قطاع الصحة الأردني يواجه منافسة كبيرة من دول عدة مجاورة و بعيدة مثل تركيا، لبنان، الإمارات العربية المتحدة، الهند وسنغافورة، لذلك علينا أن نهتم بكل نواحي الخدمات المقدمة للمرضى، لكي يبقى الأردن وجهة سياحية طبية مميزة.

وأضاف أنتا لو نظرنا إلى دخل السياحة العلاجية خلال السنوات الخمس الأخيرة، لوجدنا أن الدخل مستقر وغير ناجم بشكل مضطرب، مما سيعطي المنافسة فرصة كبيرة للعمل على استقطاب المرضى.

ودعا إلى وجوب العمل باستراتيجية محكمة للنهوض بالقوى البشرية للقطاع الصحي مثل: تحديث القوانين الطبية لوزارة الصحة والنقابات الطبية (الطب، التمريض، الصيدلية)، والعمل على علاج المرضي بناء على أفضل الطرق العالمية، وعلى خلق بيئة جيدة في جميع المؤسسات الطبية المقدمة للخدمة وليس فقط الحصول على الاعتمادية الأردنية والعالمية، إضافة إلى إنشاء هيئة للعمل على الإشراف وخلق استراتيجيات، بحيث تكون هذه الهيئة مصدراً دقيقاً لكل البيانات الطبية والاستراتيجيات القرебية وطويلة الأمد.

رأى السرحان أن البيانات الطبية على مستوى الأردن يجب أن تشتمل على نسبة رضى المرضى، ومعايير خبرات المرضي خلال فترة العلاج، والنسبة الخاصة بسلامة المرضى، وكذلك بيانات مخارج العملية العلاجية، بالإضافة إلى مؤشرات أخرى، مؤكداً أن هذا يحتاج إلى نهضة منسقة في القطاعات الطبية كافة للرقى بالنواحي التالية:

العمل على تحسين وتطوير مؤسسات العمل الطبية بما يتناسب مع متطلبات العصر.

العمل على توفير آلية مستمرة لتطوير الجودة و التعلم من الأخطاء والحرص على عدم تكرارها كثقافة عامة، مستمرة.

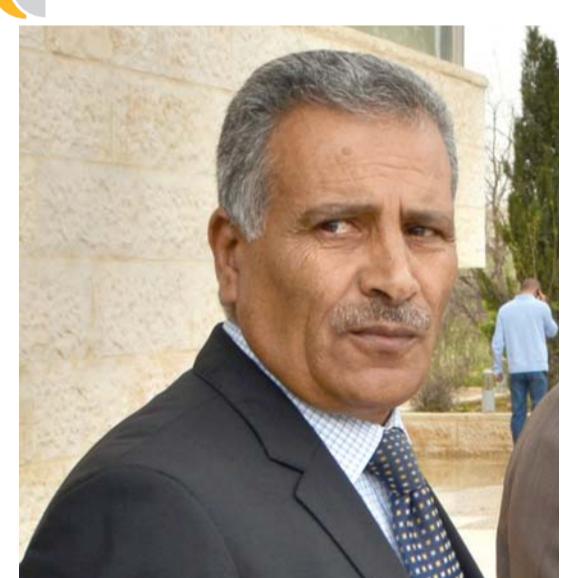
إلى الهند وتركيا، كما أن المرضى الليبيين بهذا الوقت يشكلون أزمة مالية بالنسبة للمستشفيات. وأكّد على أهمية الترويج والتسويق للمنتج سياحي، فمثلاً منطقة البحر الميت أصبحت تدفع ملايين الدولارات للدعائية، وكذلك الأمر بالنسبة إلى الصناعة الطبيعية إذ هي بحاجة إلى الترويج أولاً وتكافل الجهود

السرحان: إنشاء هيئة تضع الاستراتيجيات وتكون مصدراً لكل البيانات الطبية



قال المدير العام للمركز العربي الطبي د. محمود السرحان في ورقته التي قدمها بعنوان «جودة الخدمات الصحية وانعكاساتها على السياحة العلاجية»، إن الأردن يتمتع بخدمات طبية مميزة جعلته وجهة للاستطباب والعلاج وخاصة من قبل الدول العربية الشقيقة، ففي تقرير للبنك الدولي لعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ قدر الدخل الإجمالي من السياحة العلاجية بـ ١٠٢ مليون دولار، منها ٣٥٠ مليون دولار فقط خدمات طبية مباشرة، و ٨٥٠ مليون خدمات داعمة، كالفنادق والمطاعم والشقق الفندقية وغيرها، ومضيفاً أن هذه الخدمات الطبية المميزة ترجع إلى أداء الطواقم الطبية المميز مقارنة مع دول الجوار، مما قربالأردن ثقافياً وجغرافياً من الدول العربية الشقيقة، كما أن تكلفة العلاج أصبحت معتدلة لكافة الخدمات الطبية.

**وريكات: لا توجد استراتيجية واضحة  
للساحة العلاجية في الأردن**



دعا مدير مديرية السياحة العلاجية في وزارة الصحة د. متعب وريكات في ورقته التي قدمها بعنوان «التعاون بين الشركاء في إطار هيئة وطنية للسياحة العلاجية»، إلى التعاون والتنسيق المشترك بين كل الجهات.

ووصف واقع السياحة العلاجية كمقومات السياحة العلاجية والتحديات التي ذكرت سابقاً بغير المريض والمؤلم، لأنه لا توجد هناك شراكة فاعلة بين جميع الشركاء، مشيراً إلى أن ما قاله مرة رئيس الوزراء الياباني عندما زار البتراء: «إن بلد بها البتراء لا حاجة بها للبترول». وأكد وريكات أنه نهاية الآن لا توجد استراتيجية واضحة للسياحة العلاجية في الأردن محددة بقوانين وأنظمة، كما أنه لا توجد استراتيجية واحدة لترويج الأردن، إضافة إلى ضعف الكتب والمنشورات طبية، داعياً إلى إيجاد آلية لصياغة استراتيجية موحدة بين كل الشركاء، لأنه يوجد منافسة بين دعايا الحجوار.

وأضاف أنه إذا أردنا أن تكون هناك سياحة علاجية، فإنه لا بد من دمج المؤسستين الخاصة والحكومية لتحقيق التعاون المشترك، ووضع آلية معينة محددة للسياحة العلاجية لنقل بأننا الأول في هذا المجال. ولفت وربكات إلى تراجع الأردن حالياً في هذا المجال، فالسياحة العلاجية من دليل المغاربة، لأنها تجذبهم.



قليمي لطلب الخدمة الطبية عالية المستوى. وفي هذا الاطار فإن جمعية المستشفيات الأردنية تقوم الان وبالتعاون مع شركاء آخرين معنيين بالسياحة العلاجية ومن بينهم الملكية الأردنية وهيئة تنشيط السياحة وغيرها، بإجراء دراسة تفصيلية للوصول إلى الأرقام الأقرب إلى الحقيقة في موضوع السياحة العلاجية وستظهر نتائجها خلال الأسبوع القليلة القادمة، وسيكون ذلك بالتنسيق مع وزارة الصحة والمجلس الصحي العالمي.

أما فيما يتعلق بالشراكة، ونعني بها أن تعزيز السياحة العلاجية وتحويلها إلى قيمة مضافة حقيقة تساهم بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني، يحتاج إلى دمجها في إطار منظومة أوسع وأشمل، لارتباطها العضوي وتدخلها المباشر مع شركاء آخرين استراتيجيين ومساندين ضمن مفهوم صناعة السياحة بشكل عام، بجميع عناصرها ذات العلاقة، ومنها على سبيل المثال، وزارات الصحة والسياحة والخارجية والداخلية والمستشفيات والمراكز الطبية والاستشفائية والملكية الأردنية، وهيئة تشطيط السياحة، والنقابات الصحية، والصناعات الدوائية، والفنادق الأردنية، وغيرها.

وعلى هذه الأطراف كافة تقع مسؤولية وطنية في  
بناء شراكة حقيقية لوضع استراتيجية وطنية للسياحة  
العلاجية في بلادنا.

وبيـن أبوفارس أن جمعية المستشفيات الأردنية  
بادرت بالتعاون مع الملكية الأردنية وهيئة تنـشـيط  
السـيـاحـة في تـحرـك جـاد من أجل تنـظـيم لـقاء وـطـني  
لهـذـه الغـاـيـة وبـمـشارـكة جـامـعـة العـلـوم التـطـبـيقـيـة وكـافـة  
الـجـهـات المـعـنـيـة سـيـتم عـقـدـه، خـلال الـأـسـابـع الـقـلـيلـة  
لـقادـمة.

وختم قوله بأن التعاون والتنسيق بين كافة الشركاء والمعنيين بالسياسة العلاجية في الأردن يمثل الضمانة الحقيقة لتفعيل هذا القطاع الحيوي واستغلال الطاقات الهائلة الكامنة فيه، والاستفادة من تجارب الدول الأخرى في المنطقة المنافسة لنا، والتي حققت نجاحاتها المشهودة، عندما تعاملت مع السياحة العلاجية كقضية وطنية تحمل مسؤوليتها كافة الجهات المعنية في إطار تكامل الدوار، ورعاية الدولة بكافة مؤسساتها، وهذا تماماً ما نحتاج إليه في بلادنا، إذا أردنا حقاً أن نكتب معركة التحدي والمنافسة الإقليمية، في هذا القطاع الحيوي.

وأكداً الدراسات والمعلومات الحقيقية ستشكل  
القاعدة الصلبة التي سننطلق منها لتحقيق هذه  
الأهداف كبيرة، ونحن على ثقة بأننا قادرون على ذلك.

وفارس في ورقة التي قدمها بعنوان «نحو استراتيجية طنية للسياحة العلاجية عمادها الدراسات والشراكة»، ن الأمر يتطلب تحديد التحديات وطرح الأفكار التي ساعد في وضع الاستراتيجيات والخطط والبرامج التي تساعدنا في كسب معركة المنافسة الاقليمية لمتحدة في مجال السياحة العلاجية، وزيادة حصة الأردن من عوائدها، من منطلق ارتباطها العضوي صناعة السياحة بشكل عام.

وفي هذا المجال تطرق أبوفارس إلى مسألتين  
امتين: الأولى- الدراسات والمعلومات؛ والثانية-  
شراكة والتكميل بين الجهات المعنية بالسياحة  
السياحة العلاجية.

وفيما يتعلق بالمعلومات، قال علينا أن نعرف أن  
الأرقام التي يتم نشرها في وسائل الإعلام حول اعداد  
المرض، والعمائد المباشة وغير المباشة جاء

للاجهم واقامتهم، غير دقيقة، ولم تصدر من خلال راسات حقيقة ذات مرجعيات محددة، بدليل أن العديد من المستشفى والمراكز الطبية لم تعطي أية علومات، أو أرقام ذات علاقة بالسياحة العلاجية، وكل ما يتتوفر إلى الآن هو أن دخل المستشفيات والمراكز طبية الأردنية من علاج الأشقاء الليبيين، على سبيل المثال، لم يتعدي الـ ٢٠٠ مليون دولار خلال سنتين

وأشار إلى أن المرضى الليبيين كانوا قد حجزوا  
عزم الأسرة في المستشفيات، ولم يتبق إلا نسبة  
مائلتين، وأرقام الفنادق تقل عن هذه الأرقام بكثير.

لليلة من الأسرة للمرضى الأردنيين والعرب الآخرين. ضيفاً اتنا نعلم أن مثل هذه الطروحات حول الأرقام الحقيقية لعوائد السياحة العلاجية قد لا تروق لبعض المسؤولين، الذين اعتادوا على سماع أرقام المليارات. في الوقت نفسه ، فإن مصلحة بلدنا وقطاعنا الصحي تتضي أن نصل إلى الأرقام الحقيقية المعتمدة على دراسات الدقيقة، أو حتى شبه الدقيقة، لأن ذلك يساعدنا جميعاً في تشخيص الواقع وتحديد المعيقات التحديات، ووضع الخطط والبرامج المناسبة للوصول

نوه أبوفارس ان هذا الطرح لا يتناقض بأي حال مع حقيقة تميز الطب الأردني والنجاحات التي حققها خلال العقود الماضية، وفي كافة القطاعات: الخدمات الطبية الملكية، الجامعات، ومستشفيات ومراكز قطاعين العام والخاص، والتي جعلت بلدنا one of the best countries in the world.

ييل جداً من الأطباء.

وأضاف أمّا العوامل الخارجية فتتمثل في: كثرة وسطاء (بدون تشریعات) بين المريض ومقدمي خدمات، تجاوز شركات التامين للحدود وتأمين غير ردنيين وغير المقيمين، وعدم وجود هيئه للتنسيق من البرامج الطبية والبرامج السياحية، وكذلك عدم وجود هيئة وطنية تشمل كافة المساهمين في صناعة سياحة العلاجية، إضافة إلى عدم وجود خطه وطنية سوية، الخدمات الصحية الأردنية.

وأكّد أبو تينة أن العوامل جميعها ستُهرب المرضى من الدول المنافسة، مما ستُكبد الإيرادات والاستثمار زيداً من الخسائر، مضيفاً أنه لو استمر العمل ووجهات جلالة الملك سيصبحالأردن الأول في تثمار السياحة والسياحة العلاجية، بوصمة العرب لا جانب للعلاج والاستشفاء والسياحة.

ورأى أنه يمكن تجاوز هذه التحدّيات والصعوبات بـ إيجاد هيئة وطنية للسياحة العلاجية، وتسوييق ردن من الناحية العلاجية في الداخل والخارج، السفارات والطيران والوفود الرسمية والفنانين خطّلبة الدارسين في الخارج، وكذلك عبر تسهيل

صوّل المرضى على التأشيرات، ودعم القطاع الصحى خفيفض أسعار الطاقة والمياه والضرائب، إضافة إلى تمهيل استيراد الأجهزة والتكنولوجيا واعفائها من رسوم والضرائب، وعقد مؤتمر وطني دوري يناقش تحديات والصعوبات التي تواجهه صناعة السياحة للاجئة، كما أنه يمكن التنسيق مع الخطوط الملكية

واقتراح أيضاً أن يتم الطلب من هيئة تنشيط  
سياحة بعمل برامج سياحية علاجية بالتعاون مع  
خطوط الملكية وجمعية المستشفيات الأردنية،  
تحديد صلاحية شركات التأمين بعمل عقود العلاج  
لأردنيين والمقيمين داخل الأردن من غير الأردنيين.  
وختم أبو تينة اقتراحاته بالعمل على إيجاد دائرة  
جودة والتطوير المستمر في وزارة الصحة لتكون  
هيئة رسمية واجبارية لكل مقدمي الخدمات الصحية،  
إضافة إلى وضع تشريع لشركات الوساطة بين المرضى

قدمي الخدمات، فقد تكون رافدا قوياً في التسويق  
ستقطاب المرضى.

## دراسة للتعرف على أرقام الحقيقة

د. زهير الأردنية المستشفيات جمعية رئيس رئيسي

التعليقيات

**القسوس** : التعليم الطبي المستمر .. التحدي القادم



وفي مستهل تعقيبه على الجلسة الثانية أكد أخصائي جراحة القلب والشرايين مدير الخدمات الطبية السابق د. يوسف القسوس، أن «التعلم الطبي المستمر» هو التحدي القادم، مشيراً إلى أن الذي جعل القطاع الطبي متميزاً في القوات المسلحة هو المشاركة في الدورات والمؤتمرات الطبية للعاملين في هذا القطاع.

ودعا القسوس إلى وضع القوانين الصارمة بحق المقصرين بالقطاع الطبي، ومراقبة أداء المستشفى بالقطاع الخاص لأن العمل في هذا القطاع ترك دونما ضبط

وتنظيم ودونما حسيب ورقبي .  
وأضاف لقد فشلنا أكثر من مره  
في جمعية مستشفيات القطاع الخاص ،  
بالحصول على صفة قانونية شبه إلزامية  
لوضع الأنظمة والقوانين لضبط هذا  
القطاع

النحو.  
واقتراحنا انشاء لجنة عليا يكون لها صفة قانونية لمراقبة اداء الاطباء والمرضى والفنانين.  
وقال القسوس إذا أردنا المنافسة في مجال السياحة العلاجية علينا أن نركز على إنشاء «المراكز المتخصصة» لأنها هي دعامة المستقبل في المجال الطبي والسياحة العلاجية.

الثلاثاء ٢٤ جمادى الآخرة ١٤٣٦ هـ - الموافق ١٤ نيسان ٢٠١٥ م

# المطاع الصحى

## الواقع والتحديات

التعليقيات

# الحسابان : تشكيل لجنة تعديل الارقام المتناقضة



الآرقام المتناقضة، ولجنة أخرى منفصلة تبحث في موضوع السياحة العلاجية يشارك فيها كل الأطراف، وتشكيل لجنة متابعة لهذه المLAN.

ودعا الحسبيان إلى تشكيل لجنتين من قبل وزارة الصحة باعتبارها صاحبة الولاية في هذا المجال، لجنة تتعلق بموضوع التأمين الصحي الشامل وتعديل

استهل رئيس الجلسة الثانية العين د. ياسين الحسbian رئيس لجنة الصحة والبيئة والسكان في مجلس الاعيان، تعقيبه على أوراق العمل بالتأكيد على أنه لو تم تطبيق شريعة حامورابي في قضية المسائلة الطبية، فإنه لا يبقى أطباء في الأردن وستصبح مهنة الطب مهنة نادرة.

التعقّسات

## الكلانسي: ضعف التمريض في الأردن



وفي تعقيبه على ما ورد في الجلسة الثانية قال العين الطبيب زيد الكيلاني، أن الندوة تذكرني، عند افتتاح مستشفى فرح بيان المغفور له الملك الحسين بن طلال بعث رسالة قال لي فيها بأنه يرجوا، أن يكون هذا المركز متميزاً بالداخل والخارج، ولقد شعرت هنا بهذه المسؤولية.

وبين الكيلاني عدم وجود منافس لنا في المنطقة ، لأن المنطقة تعج بالأزمات ويلفها ظلام شديد .  
وأضاف: من خبرتي العملية أقول بأن سر النجاح هو استقبال حسن للمريض

وتقديم خدمة سريعة له .  
وبين أن الذي يقلقه و هو ضعف  
التمريض عندنا، داعيا الى عدم ضرورة  
استخدام ممرضات من خارج الاردن ،  
والاكتفاء بالخبرة التي يسديها الخبراء  
الذين يعينون في المستشفيات ، للمرضين  
الاردنيين .

أما فيما يخص الأخطاء الطبية فقد أقترح الكيلاني الإكتفاء بمنع الطبيب الذي توجه له تهمة الخطأ الطبي من السفر وأن لا يتم زجه في السجون إلا بعد أن ثبتت ادانته.

# **الاردنية في السفارات الاردنية**

أورد د. باسم سعيد في تعقيبه  
أن الخطأ الطبي في أوروبا يجب  
أن يثبته المريض على الطبيب،  
أما في الأردن فالامر مختلف  
فالطبيب عليه أن يثبت أنه لم يقع  
في الخطأ الطبي، وهذا هاشكالية  
قانونية تتطلب حلا.

ودعا إلى أن يكون هناك  
تعاون مابين وزارة الصحة ووزارة  
السياحة وكافة المعنيين في  
قطاع الصحة التي تقدم السياحة  
العلاجية، بوضع مخطط للدعاية  
الإعلانية العلاجية من خلال  
إصدارات كتيب تبين فيه كل أسماء  
المستشفيات والمراكز الصحية  
التي تقدم خدمة السياحة  
العلاجية وتقوم سفارات الأردن  
بدورها بتوزيعه على المراجعين  
والمرضى غير الأردنيين ، وهذا  
ما نجده مثلاً في السفارة التركية  
من خلال تقديم كتيب خاص ترد  
فيه كافة المستشفيات والمراكز  
الصحية الطبية التي تقدم سياحة  
العلاجية توزعه على المراجعين.





في مداخلة قال وزير الصحة الأردني نتباها بها. وهو يسوق نفسه وحده. د. علي حياصات فيما يخص التأمين الصحي تحديداً يجب أن نذكر بثلاث قضايا خاصة بالتأمين الصحي الشامل: أولها أن الاشتراك بالتأمين هو لجميع العاملين في القطاع العام والقوات المسلحة والأجهزة الحكومية ويكون على نظام دفتر العائلة. أي اشتراك واحد يؤمن كل العائلة بحسب دفتر العائلة ، مشيراً إلى أن رسم التأمين يكون واحداً.

أما بالنسبة لفترة الانقطاع فقد بين الوزير أنه بحسب نظام التأمين الصحي، إذا لم يبادر المؤمن اختيارياً بتبلغ التأمين عن انقطاعه ولم يسلم بطاقة، عليه دفع فروقات فترة الانقطاع.

أما بالنسبة للأدوية فسيتم تسليم آخر دفعات الدواء في الأيام القليلة القادمة، وستتوفر كل الأدوية المطلوبة.

أما بالنسبة للسياحة العلاجية فقد أوضح د. حياصات أنها موضوع مهمنا جميعاً كقطاع عام وقطاع خاص، فهو يعتبر رافداً من روافد الاقتصاد الوطني، كما أنه يوفر سمعة طيبة مهيئة للعمل.

**وزير الصحة .. السياحة .. العلاجية .. رايد من روافد الاقتصاد الأردني**

وطالب الصحفي رجب جباره باللغاء الأثر الرجعي بدفع الإشتراكات عند طلب المشترك في التأمين الصحي الإختياري العودة إلى الاشتراك في التأمين بعد الانقطاع لعدة اعوام. واشتكى من عدم توافر الأدوية خاصة الأدوية المتعلقة بالأمراض المزمنة.

**سؤال**  
**رجب جباره**

## الوصيات

**بناء** شراكات حقيقة لوضع استراتيجية وطنية، أو مجلس أعلى، للسياحة العلاجية، مستقل، وغير حكومي، وبتمويل ذاتي، عمادها الدراسات العلمية والأرقام الدقيقة، كبديل عن الارتجال في طرح الأرقام المبالغ بها لعوائد السياحة العلاجية، والعمل على تفعيل الطاقات الكامنة في القطاع الصحي دعماً للاقتصاد الوطني.

**إن** فوز الأردن بالمنافسة المحتدمة إقليمياً في مجال السياحة العلاجية وزيادة حصة المملكة من عوائده يتطلب العمل ضمن استراتيجية محكمة أساسها جودة المنتج الطبي والحفاظ على الكلف المقبول والمُنافسة.

**تنظيم** ملتقى وطني حول تحديات وآفاق السياحة العلاجية بمشاركة الجهات المعنية الرئيسية والمساندة، للوصول إلى أفضل السبل لمضاعفة العوائد من السياحة العلاجية والاستشفائية، وضمن مفهوم صناعة السياحة بشكل عام.

**تسويق** الطب الأردني ككل كبديل للمنافسة البيئية وبمشاركة كافة القطاعات الطبية، وبخاصة مراكز التميز الطبي.

**تعزيز** الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال السياحة العلاجية وتسويق الطب الأردني بكافة إنجازاته وتميزه في كافة القطاعات.

**حوسبة** القطاع الصحي، والتوسيع في استخدام النظم المعلوماتية، بهدف تحسين الرعاية الصحية، ومنع الهدر، والإزدواجية، وتخفيض التكاليف.

**الاستثمار** في إنشاء وتطوير مراكز التميز لضمان نتائج عالية للجودة، وضمن التخصصات المطلوبة، كأمراض السرطان، والعظام، وجراحة القلب، وجراحة الدماغ والأعصاب، وأمراض العيون، والعقم وغيرها.

**التعليم** الطبي الجامعي، من حيث الكم والكيف، وتدريب الأطباء في برامج الاختصاص، و التعليم الطبي المستمر لرفع الكفاءة – وهذا يعد من أبرز التحديات في المرحلة القادمة، وقد يكون إنشاء أكاديمية للتعليم الطبي المستمر يمثل فكرة جادة في هذا الاتجاه.

**توسيع** مظلة التأمين الصحي، وصولاً إلى التأمين الشامل، الذي يضمن الحد الأدنى المناسب من الخدمات الصحية، وتوزيع هذه الخدمات بعدلة في كافة محافظات ومناطق المملكة.

**إشراك** القطاع الطبي الخاص في برامج التأمين الصحي الشامل، وفق منظور التكامل والشراكة للقطاعات الصحية الأردنية.



**العمل** بكافة الوسائل لترشيد استهلاك الدواء وخفض الفاتورة العلاجية، ودعم المنتج الوطني من الدواء، وتعزيز الثقة به، وتشجيع الأطباء الأردنيين وزملائهم العرب في هذه الجهود.



**إقرار** التشريعات ذات العلاقة بالمسؤولية الطبية بما يحفظ للمهنة الطبية مكانتها وتميزها، وللمريض حقه في الخدمة الطبية، ضمن معايير الأداء الراسخة والمتافق عليها.

## **كتلة تمكين النيابية.. انجازات قطاعية متميزة واتصال مستمر بضموم المواطن**

العلوم التطبيقية الخاصة.

«واقع مهني كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية  
بين التحديات وطموح المستقبل» برعاية كتلة  
تمكين النيابية والذي عقد في قصر المؤتمرات في  
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة.

مؤتمر «القدس مسار ومصير» برعاية كتلة تمكين النيابية والذي عقد في قصر المؤتمرات في حرم جامعة العلوم التطبيقية الخاصة.

المؤتمر الأول لمدرسي التصميم في الأردن  
برعاية كتلة تمكين النيابية والذي عقد في فندق  
الرويال.

على التعليم الهندسي» برعاية كتلة تمكين النيلية  
والذى عقد في قصر المؤتمرات في حرم جامعة  
العلوم التطبيقية الخاصة.

تمكين المجتمع المحلي مثل تجهيز مختبرات حاسوبية لطلبة المدارس ومظللات وغيرها (مدرسة الزبيدية + مدرسة باب الواد + منطقة الأغوار الشمالية) برعاية كتلة تمكين النيابية.

زيارة ميدانية لمراكز إصلاح الجوية  
ومراكز إصلاح سواقة يوم الاثنين ٢٠١٥/٣/٩

زيارة ميدانية للمركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات يوم الاثنين ٢٣/١٥/٢٠١٥

مع وزارة العمل.

عقد اليوم الوظيفي «تمكين» تحت رعاية  
سعادة النائب هيثم عبد الله أبو خديجة وبالتعاون  
مع BAYT.COM أكبر موقع توظيف في الوطن

عقد المؤتمر العلمي "التوجهات  
للحديثة لتقنولوجيا المعلومات" تحت رعاية  
وزير الاتصالات وتقنولوجيا المعلومات وبحضور  
كتلة تمكين النيابية والذي عقد في جامعة العلوم  
التطبيقية ببغداد.

يوم تمكين القيم للشباب. محاضر الندوة  
فضيلة الشيخ عائض القرني برعاية كتلة تمكين  
لنيابية والذي عقد في قصر المؤتمرات في حرم

# مؤتمر بعنوان «نحو الابداع في ممارسة مهنة التمريض» برعاية كتلة تمكين النيلية والذي عقد في قصر المؤتمرات في حرم جامعة العلوم التطبيقية الخاصة.

المؤتمر الصيدلاني المحلي الأول برعاية  
كلية تمكين النيلية والذي عقد في قصر المؤتمرات  
في حرم جامعة العلوم التطبيقية الخاصة.

# للممرضين والصيادلة» برعاية كتلة تمكين النيابية مؤتمر بعنوان «أخطاء الأدوية من منظور والذى عقد في قصر المؤتمرات في حرم جامعة

انطلاقاً من رؤية كتلة تمكين النيابية في العمل البرامجي وإيماناً منها بأهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص وثبات المجتمع المدني، ترافق لكم إنجازات كتلة تمكين النيابية:

الأنشطة والندوات والمؤتمرات

قامت كتلة تمكين النيابية وعلى مدار الأشهر السابقة بالمشاركة في الأعمال الخيرية الإنسانية بالإضافة إلى المؤتمرات والندوات العلمية بالتعاون مع أصحاب الاختصاص لما لها من أهمية كبيرة؛ فهي وسيلة لصدق وتطوير واثراء الخبرة العلمية في مجال التخصص، كما أنها جسر قصير للتواصل مع المتخصصين والخبراء، وهي أيضا مصدر من مصادر العثور على الأبحاث والمطبوعات والكتب العلمية الحديثة، أضف إلى ذلك أنها وسيلة لحمل الرسالة العلمية السليمة، والقيم الإسلامية السامية ونشرها في المحافل المختلفة .

عقد الندوة الوطنية حول: «القطاع الصحي الأردني الواقع والتحديات، التأمين الصحي الشامل والسياحة العلاجية نماذج» بتعاون كل من كتلة تمكين النيابية وجمعية المستشفى الأردنية ومركز دراسات الرأي وذلك يوم الأحد الموافق .٢٠١٥/٣/٢٩

عقد ندوة حول «تحديات القطاع الزراعي في الاردن» بتعاون كل من كتلة تمكين النيابية والاتحاد العام للمزارعين الأردنيين في جامعة العلوم التطبيقية يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٥/٤/١



زيارة مراكز الاصلاح والتأهيل .. الجودة والسواءة



البلديات واقع وتحديات



ندوة تحديات قطاع الزراعة



مؤتمر الفنون الشعبي

# مركز الحسين للسرطان

## قصة نجاح

الدكتور عاصم منصور

مركز الحسين للسرطان معلم طبي أردني شامخ، بناء الأردنيون بعزمهم وتصميمهم ليكون سابقة طبية متميزة، على مستوى المنطقة بأسرها. ولakukan على مستوى الأداء الطبي عالمياً بامتياز. وتعود فكرة إنشاء المركز إلى منتصف الثمانينيات من القرن الماضي حيث تنبه الاتحاد العام للجمعيات الخيرية إلى حاجة المواطن الأردني الذي ابτلي بالمرض إلى مركز متخصص بعلاج السرطان، حتى لا يضطر إلى السفر إلى الخارج من أجل العلاج مما يتربّ عليه تكاليف باهظة لا يقدر على دفعها إلا الميسورين من الناس. ومن هنا نشأت فكرة تأسيس مستشفى وطني متخصص في علاج السرطان، وان خير ممول لهذا المشروع الكبير هو المواطن الأردني في سبيل رفعة وعزة هذا البلد.

وتم استصدار موافقة من الجهات المسؤولة للبدء في تنفيذ هذه الفكرة الرائدة وشكل فريق عمل وطني لإشراف على جمع التبرعات وانطلقت مسيرة الخير منذ منتصف ١٩٨٤ . وبعد مضي ثلاثة عشر عاماً من العمل الدؤوب تم إنجاز المركز المتخصص في علاج السرطان وسمي بمركز الأمل للشفاء وبasher بتقديم خدماته للمرضى في العام ١٩٩٧ .

تطبيقاتها ورعايتها

كما أنشأ المركز وحدة عناية منزليّة تعمل على تخفيف الألم وأي  
أعراض أخرى قد يشكو منها مرضى السرطان وذلك في بيئاتهم  
المنزلية مع عائلاتهم وبين محبيهم، أما المصا拜ين في المراحل  
النهائية الذين لا تمكنهم حالتهم من مغادرة المستشفى فقد أسس  
المركز لهم قسم الرعاية التلطيفية، حيث يوفر لهم العناية الشاملة  
من الناحية الطبية والنفسية والاجتماعية والروحانية، ويقضي  
المريض أيامه الأخيرة بسلام وكراامة في أحضان عائلته ومحبيه.  
وهنالك العديد من البرامج والعيادات المتخصصة الموجودة في  
المركز، والتي تجعل من المركز مركزاً متميزاً في الأردن والعالم  
العربي مثل : برنامج زراعة نخاع العظم والخلايا الجذعية، برنامج  
الكشف المبكر، برنامج دعم مرضى السرطان، عيادة الألم للأطفال،  
التأهيل الطبيعي، التغذية، عيادة الطب النفسي لمرضى السرطان،  
مجموعة الناجين من مرضي السرطان، برنامج الترفية عن المرضى  
وبرنامج العودة إلى المدرسة، وبرنامج تحقيق الأمنيات.  
قام المركز مؤخراً بدراسة ونشر نتائجه خلال السنوات الماضية  
ومقارنتها بمثيلاتها في الولايات المتحدة والغرب، وكانت النتائج  
متطابقة إلى حد بعيد مما يعزز ثقة المركز بنجاعة النظام المتبعة و  
الخطط العلاجية.

## الكشف المبكر عن سرطان الثدي:

يعالج مركز الحسين للسرطان جميع أنواع السرطانات ويجرى حوالي ١٤٠ عملية لزراعة النخاع العظمي كل عام. وبرنامج مركز الحسين للسرطان لزراعة النخاع العظمي يعتبر واحداً من أكبر البرامج وأنجحها في الشرق الأوسط، إذ حقق نسبة شفاء تتوافق مع المعايير العالمية.

يقدم المركز خدمات طبية متميزة لعلاج المرضى المصابة بالسرطان، في إشكال عديدة تقسم إلى خدمات العناية الشاملة مثل خدمات المعالجة، والخدمات النفسية، والخدمات الاجتماعية والبيئية والروحانية، خدمات التغذية، والخدمات المادية. وهذا ما يسمى بمبادأ العلاج المتكامل TOTAL CARE لاجتماعي.

حيث أن توحيد البروتوكولات العلاجية يعتبر إحدى طرق ضمانة حصول جميع المرضى على مستوى واحد من الرعاية ، فقد قام المركز باتباع خطط علاجية موحدة لكل مرض تحدد مسار المرض والنظام العلاجي المقرر لكل مريض حسب نوع المرض ودرجته، وبالتالي يضمن المساواة والابتعاد عن المزايا في العلاج.

واستحدث مركز الحسين للسرطان لأول مرة في الشرق الأوسط مفهوم العيادات الشمولية المتعددة التخصصات، وهي عبارة عن عيادات عالية التخصص في معالجة أنواع محددة من أمراض السرطان حيث تتكون كل عيادة من أخصائي الرعاية الطبية يشمل أخصائيين بمعالجة الأورام والأشعة العلاجية وغيرهم من الأخصائيين الذين يقومون بوضع خطة العلاج المتكاملة للمريض، ومناقشتها معهم مباشرة والاشتراك على

وقد حظي المركز باهتمام ودعم جلالة المغفور له الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه، فصدرت الارادة الملكية السامية بالموافقة على القانون رقم ٧ لسنة ١٩٩٨ والمتضمن انشاء مؤسسة الأمل الأردنية للسرطان بموجب هذا القانون تم تعيين هيئة امناء بإرادة ملكية سامية تتولى إدارة شؤون هذه المؤسسة التي اتبع لها المركز.

تأسس مركز الحسين للسرطان في العام ١٩٩٧ وهو مركز غير حكومي وغير ربحي مكرس بالكامل للعلاج الشامل من مرض السرطان. وببداية نشاته جاءت من تبرعات الخيريين من أبناء الشعب الأردني، وأضيفت إليها مساهمات أجنبية مثل المنحة الهولندية التي ساهمت في بنائه. وتطور المركز باطراد نحو هدف واحد ألا وهو تطوير المركز وكفاءاته ومواكهه أحدث ما توصل إليه العلم في علاج السرطان ومكافحته.

وفي شهر تشرين الثاني من عام ٢٠٠٢ قررت هيئة الأمناء المؤقرة برئاسة سمو الأميرة غيداء طلال المعطلة تغيير اسم المركز: من مركز الأمل إلى مركز الحسين للسرطان حيث افتتحه صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني المعظم وأطلق تسميته الجديدة تخليداً لذكرى المغفور له صاحب الجلالة الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه. وقد حقق المركز نجاحاً كبيراً وتقدماً مميزاً على مستوى الرعاية الصحية في الأردن والمنطقة.

والمركز يقوم بدور هائل، حيث يكون العمل على مدار الساعة لإحتجاز مرضى السرطان وتقديم لهم العلاج الشمولي من الناحية الطبية والاجتماعية والنفسية. ونجاحنا تكفل بحصول المركز على عدة اعتمادات عالمية من أهمها اعتماده كمركز متخصص لعلاج السرطان ليكون الوحيد في جميع الدول النامية والسداس في العالم الحاصل على هذا الاعتماد.

يستقبل المركز حوالي ٣٥٠٠ حالة جديدة كل عام حيث يعالج جميع أنواع

مرض السرطان، وأكثر من ١٠٠٠٠ زيارة سنوية لمترجعيين.

تبلغ سعة المركز الحالية (١٧٠) سريراً، وفيه (٨) غرف عمليات بالإضافة إلى (١٨) وحدة للعناية الحثيثة مقسمة بين البالغين (١٢) سرير، و(٦) أسرة للأطفال. والمركز مجهز بأحدث المعدات، والأجهزة الطبية التشخيصية والعلاجية. يقدم مركز الحسين للسرطان منظومة متكاملة في علاج السرطان وتشمل الوقاية والكشف المبكر والعلاج والتثقيف والتعليم والتدريب. يوجد في المركز (٢٠٠) طبيب متخصص في علاج الأورام و(٦٠٠) ممرض وممرضة، و (٨٠) صيدلاني متخصص في أدوية مرضي السرطان.

هدفنا الأساسي، في مركز الحسين للسرطان، هو ضمان التميّز في المعالجة الطبية وذلك بالتعامل مع كل مريض «وحدة متكاملة»، وذلك عن طريق دمج احتياجات الجسدية، النفسية، الاجتماعية، البيئية، والروحانية. وتحقيقاً لهذه الهدف الوصول إلى الرعاية الشاملة فيما يتعلق بالسرطان، فإن أولى أولوياتنا كانت حشد فريق طبي متميز يغطي جميع العلوم الالازمة لمعالجة السرطان، بحيث تكون هذه العلوم مجتمعة تحت سقف واحد، هو سقف المركز. وهذا الفريق الطبي المتميز المتكون من أكثر من ١٢٠ من المتخصصين بعلم الأورام والمهنيين ذوي المستوى العالي في الرعاية الصحية، وُفرت له أحدث المعدات الطبية وأرقاها.

مركز الحسين للسرطان، الذي يعتبر جوهرة الأردن الطبية، ليس مركزاً للأردنيين فحسب، بل مركز إقليمي يعالج مرضى من أنحاء العالم العربي، مثل سوريا، وفلسطين، والعراق، واليمن، والسودان وغيرها. حيث يشكل المرض، العرب حوالي ٣٠٪ من مجموع مرضى المركز.



## التدريب والتعليم المستمر:

لقد تنبه المركز مبكراً الى أهمية إعداد الكوادر المحلية المدربة وذلك  
ضمناً تأهيل أعداد كافية من الأطباء والممرضين والفنين لسد حاجة  
المركز والسوق المحلي والتوعيـض عن هجرة الكفاءات الى دول الجوار،  
فأنشأنا برامج متخصصة للزمالـة في مجالـات علاج وجراحة الأورام خرجت  
لـعشـرات من الكفاءـات المتميـزة. كما أسـس المركز برامجـ لـلـإقامةـ في  
لتـخصصـاتـ الآخـرى مثلـ الأشـعةـ العـلاجـيةـ.

هـذاـ وـ يـقـومـ مـرـكـزـ التـدـريـبـ فيـ المـرـكـزـ بـإـقـامـةـ العـدـيدـ منـ الدـورـاتـ

لـمـتـحـصـصـةـ فـيـ كـلـ مـجاـلـاتـ السـرـطـانـ وـالـتيـ اـسـتفـادـ مـنـهـاـ الـمـئـاتـ مـنـ

لـأـرـدـنـيـينـ وـالـعـربـ،ـ هـذـاـ مـاـ أـهـلـ مـرـكـزـ التـدـريـبـ لـلـحـصـولـ عـلـىـ الـاعـتمـادـ مـنـ

لـمـكـةـ الـأـمـرـيـكـ،ـ التـمـيـزـ لـلـاعـتمـادـ (ANCC)ـ.

Digitized by srujanika@gmail.com

في ضوء الطلب المتزايد على خدمات المركز من قبل المرضى لاردنيين والعرب، كان لابد من التوسيع وذلك لاستيعاب الأعداد المتزايدة من المرضى، واستحداث البرامج الجديدة والتي ستساهم في زيادة نسب

حيث ستوفر التوسعة حال انتهاءها العام القادم ٢٠١٨ سريراً إضافياً ستمكن مركز من استيعاب حوالي ٧٠٠٠ مريض جديد سنوياً.

كما ستحوي هذه التوسيعة أقسام مختصة بأمراض المرأة والأطفال، زراعة نخاع العظم، والعلاج الخلوي الجيني. بالإضافة إلى أول بنك عام لدم تحيل السري ليتم استخدامه من قبل المرضى في عمليات زراعة الخلايا الجذعية في حال عدم وجود متبرع مطابق. حيث سيرتفع عدد عمليات زراعة نخاع العظم والتي تجري حالياً في المركز من (١٠٠) في العالم إلى (٣٠٠) عملية.

كما سيحوي المبنى على مركز للتدريب سيكون الأكبر في هذا المجال إلى مستوى المنطقة، وسيساهم في تحضير الكفاءات للأردن ودول الجوار. تصل تكلفة المادية للتوسيع إلى (١٢٠) مليون دينار أردني، وتبعد مساحة بناء (٨٤) ألف متر مربع، أي نحو ثلاثة أضعاف المساحة الحالية للمركز، ضمن البناء برجين يخصص أحدهما للعيادات الخارجية المتخصصة، الآخر سعيد لاستقبال المرضى بحيث يرتفع عدد الأسرة الحالي من (١٧٠)

وفي ظل التوسعة الجديدة سيطبق المركز تدريجياً الطب الشخصي (PERSONALIZED MEDICINE) حيث يتم تحليل الجينات المسروطنة لدى المريض للتعرف على خصائص الخلايا السرطانية مما ساعد على مكافحتها بشكل أفضل وبأعراض جانبية أقل. أيضاً التوسيع في البرامج الموجودة مثل برنامج زراعة نخاع العظم وسرطان العين لمحافظة على الأطراف، في حالات سرطان العظم.

- ٢٠١٥ و .٢٠٠٧ : حصل المركز على شهادة الاعتماد الدولي الثانية في التخصص في علاج أمراض السرطان تحديداً، في شباط ٢٠٠٧ ، فكان هو المركز الوحيد في العالم خارج الولايات المتحدة الأمريكية الحاصل على هذه الشهادة وتم تجديد هذا الإعتماد في العام ٢٠١١ . أيضاً حصل قسم المختبرات والأنسجة المرضية في المركز على شهادة الاعتماد الدولي من الكلية الأمريكية لأخصائي الأمراض في مجال المختبرات الطبية CAP ( ) في العام ٢٠٠٩ وذلك من حيث تطوير الجودة في عمل الفحوصات الطبية المختلفة لمريضة السرطان والأداء المتميز للعاملين في المختبرات لطبية .
  - ٢٠١٠ : تم اعتماد المركز من قبل منظمة الصحة العالمية WHO ( ) كمركز إقليمي للتعاون لدول شرق المتوسط والذي يضم ٢٣ دولة في العام ٢٠١٠ . وتأتى هذه الثقة من هيئة عالمية عليا ممثلة منظمة الصحة العالمية، بحيث تشمل اعتماد مركز الحسين للسرطان مركزاً للتدريب والتعليم لدول شرق المتوسط في مجال الرعاية التلطيفية معالجة الألم وتسجيل حالات السرطان والكشف المبكر وتبادل الخبرات بين دول الإقليم. بحيث يوفر المركز برامج الزمالة للأطباء في الرعاية التلطيفية وعلم الأمراض والتمريض والسرطان وسرطان الأطفال وانعاش القلب، إضافة إلى عقد دورات متخصصة لتمريض مرضى السرطان إلى جانب برامج التدريب المتخصصة في مجال الصيدلة السريرية والمختبرات جراحة الأورام وتنسيق عقد ورش عمل ومؤتمرات حول السرطان.
  - ٢٠١٢ : كرم صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني المعظم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان بوسام الاستقلال من الدرجة الأولى تقديراً لدورهما الكبير في علاج مرضى السرطان في الأردن والمنطقة خلال حفل عبد الاستقلال السادس والستين للمملكة الأردنية الهاشمية .

نراكات مركز الحسين للسرطان

يواكب مركز الحسين للسرطان باستمرار على تطوير شراكاته مع ثنين من أفضل مؤسسات السرطان في العالم، مركز «أم دي أندرسون» لعلاج السرطان، ومستشفى «سانت جود» لأبحاث سرطان الأطفال في الولايات المتحدة الأمريكية. وبعد مستشفى «سانت جود» أحد أقوى داعمي المركز لمعالجة الأطفال المصابين بالسرطان منذ كانون الأول عام ١٩٩٧ لغاية الآن. ومثل هذه الشراكات تمكّن المركز من الاستفادة من إرشادات بيروتوكولات العلاج المستخدمة في علاج مرضى السرطان، كما تهدف إلى تعزيز العلوم الطبية وتطوير خدمات العلاج لمرضى السرطان في الأردن والشرق الأوسط.

تشمل علاقات التعاون الأخرى مركز «لومباردي» في جامعة «جورج واشنطن» في واشنطن، ومركز «موفت» للسرطان في مدينة تامبا في ولاية فلوريدا. ومؤسسة «ستيفان مورش» في ألمانيا ومستشفى «سيك تشييلدرن» في تورنتو- كندا، والمعهد الوطني للسرطان في القاهرة، ومركز السرطان في الجامعة الأمريكية في بيروت.

كما يشارك المركز مع هذه المراكز لمناقشة الحالات المعقدة من خلال أنظمة الاتصالات المتقدمة وذلك للوصول إلى التشخيص والعلاج لأمثل طبقاً للمعايير العالمية.







