



## إعادة النظر في توجه الحكومة برفع معدلات القبول

النائب د. هيثم أبو خديجة  
(رئيس كتلة تمكين النيابية)

شهد نظام التعليم في المملكة الأردنية الهاشمية تحسناً مستمراً منذ منتصف القرن العشرين، ولعب نظام التعليم دوراً كبيراً في تحويل المجتمع الأردني من مجتمع يغلب عليه الطابع الزراعي إلى مجتمع يغلب عليه الطابع الصناعي. ويحتل نظام التعليم في الأردن المرتبة الأولى في العالم العربي، ويعد واحداً من أجدود أنظمة التعليم في بلدان العالم النامية. ويعد سبب تطور التعليم إلى النظرة الملكية والسعى الدؤوب لتطوير التعليم وتحسينه والتي بدأت مع تأسيس الإمارة حتى عهد جلالته الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله، الذي واصل مسيرة تقدم التي بدأها والده المراحل جلالته الملك الحسين بن طلال «طيب الله ثراه».

وما زال الأردن مهاجماً لطبيعة العلم والمعرفة لأكثر من ماية وسبعين دولة من المنظومة الكونية، بدءاً من دراسة اللغة والشريعة إلى حقوق المعرفة الإنسانية الأخرى، وإنتهاءً إلى أرقى العلوم التجريبية البحثية والعلمية.

فبلادن الحق أن ينخر بآن أكثر من خمسة وتسعين في المائة من طلبة الطب، هم من خريجي كلية الطب في الجامعة الأردنية وجامعة العلوم والتكنولوجيا، يجتازون امتحان «البورد الأميركي» من الدورة الأولى، ولكن بكل أسف لا يعود منهم إلى الأردن إلا نسبة ضئيلة.

كما أن خريجي كليات الهندسة والصيادة وطب الأسنان وبباقي حقول المعرفة التجريبية في الأردن، يستطيعون إلى حد ما، منافسة خريجي أرقى الجامعات العالمية وبفاءة عالية.

وقد مر التعليم الأردني بمراحل عدة أحدهما الانطلاقة الحقيقة للتّعلم بإنشاء الجامعة الأردنية عام ١٩٢٣، ومن ثم فتح المجال أمام التعليم الجامعي الخاص عام ١٩٩٩، وكانت البداية هي بتأسيس جامعة العلوم التطبيقية الخاصة كأول جامعة خاصة في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تترقب الجامعة اليوم على عرش الجامعات الخاصة والحكومية نظراً للكفاءة خريجيها.

وفي الأردن، شأن التعليم الجامعي ثورة حقيقة بقيادة حكيمه من صاحب القرار الأول جلاله الملك المبدى الذي يحجب العالم ليلاً نهاراً لم جسور من التعاون مع دول العالم في المجالات كافة، وفتح أسواق عالمية واقليمية في مجالات العلم والتكنولوجيا والتقنيات المتقدمة، وجاء ذلك من خلال وجود كوادر أردنية متلهمة ومدرية وحاصلة على أعلى الشهادات العلمية، يوجد عدد كبير من الجامعات الحكومية والخاصة في أرجاء المملكة، واستقطاب أعداد ضخمة من الطلاب الأردنيين والاجانب، مما انعكس بشكل ظاهر على نهضة تعليمية وجمالية مشرقة أصبحنا نفاخر الدنيا بها، وأدى ذلك إلى ظهور جوانب إيجابية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في الأردن.

وبالرغم من التقدم الكبير والسمعة الطيبة للتعليم العالي في الأردن، إلا أن عجز الحكومة الحالية في استقطاب بل في المحافظة على الاستثمارات على الصعيد كافة، وسياسة التقدّم في اتخاذ القرار، أدت إلى هجرة رؤوس الأموال المحلية والأجنبية مما فاقم من البطالة، وحجة الحكومة برفع معدلات القبول الجامعي إلى ٧٠ % للجامعات الحكومية و٦٥ % للجامعات الخاصة هي وجود حوالي ٧٥ ألف جامعي عاطل عن العمل، ولكن السؤال: هل غير المقبولين في الجامعات الحكومية والخاصة الأردنية نتيجة تدني معلماتهم في التوجيهي سيتجهون إلى الحرف المهنية والصناعة أم سيتجهون إلى الدراسة في الدول المجاورة؟

من الواضح أن الكثير من هؤلاء سيتجه للدراسة في دول الجوار مما سيزيد من استنزاف العمالة الصعبة لخارج الأردن، إذ يدفع الأردنيون سنوياً ما يزيد على ٩٥ مليون دولار للدراسة في الخارج، وسرتفع الرقم مع نية وزارة التعليم العالي رفع معدلات القبول إلى ١٥ مليون دولار على الأقل، كان من الأجرد أن تعود فائدتها إلى الجامعات الأردنية الحكومية والخاصة.

وكخلاصة لما سبق، لا بد من وضع هدف، وهو تخفيض عدد الطلبة الدارسين في الخارج إلى النصف، مما يحقق منافع اقتصادية قد تصل إلى ٥٠ مليون دولار، وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار، وفتح كليات طب وفقاً لأسس تضمن تميز المخرجات، مما سوف يحقق منافع تزيد عن ١٥ مليون دولار، كما يجب إعادة النظر في توجيه وزارة التعليم العالي بفتح مجالات القبول الجامعي، والذي سيسبب في حال إقراره بأضرار تزيد كلفتها عن ٩٠ مليون دولار سنوياً.

أما في ما يتعلق بالتعليم العام المدرسي، فإن عدم وجود خطة خمسية واضحة لتحسين مخرجات التعليم وبنية المدارس التحتية، وسرعة تغيير القرارات، هي عوامل أدت إلى ضعف التعليم المدرسي في المملكة، وساهمت بتحويل الطالب إلى مجرد متلق للمعلومة، كما إن الإهمال الذي انتهجه وزارة التربية والتعليم بحق المعلم والطالب والمدرسة أدى إلى عدم قدرة المجتمع بالمدرسة، وقد بدأ ذلك جلياً في ظاهرة التسرب المدرسي، والاستمرار على التدريس الخصوصي، والمراكز الثقافية التي اقتحمت حياة الأسر الأردنية لتزيد من أعباء رب الأسرة ومن إنفاق الأسرة خاصة في مرحلة الثانوية العامة.

وهنا لا بد من الإشارة إلى أهمية مبادرة «مدرستي» التي انطلقت بعدم من جلالته الملكة رانيا العبدالله - حفظها الله - والتي تهدف إلى توفير بيئة تعليمية أفضل من خلال حشد شراكات مع أهالي المجتمع المحلي ومؤسسات القطاع العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني غير الربحية.

وقف ساهمت المبادرات الملكية مثل مبادرة «مدرستي»، وجائزة «العلم المتميّز»، إلى خلق حالة جيدة على مستوى التعليم الأردني، مما ينعكس إيجابياً على تحسين العملية التعليمية وتوفير بيئة دراسية صحية للطلبة، كما بدا جلياً وواضحاً أن المبادرات الملكية قد تركت أثراً كبيراً في نفوس المعلمين والطلبة، ففي حين أسممت مبادرة «مدرستي»، في توفير البنية التحتية الملامنة للمدارس جاءت جائزة المعلم المتميّز كنوع من الشرف والامتنان للمعلمين والمعلمات الذين يتقاضون في عملهم بكل جد وخلالص.

إنجازات كبيرة شهدتها عشرات المدارس في محافظات المملكة المختلفة تامةً فرحاً حقيقياً لا يمكن أن يترجمه الطلاب والطالبات إلا بكلماتهم البريئة التي تعبر عن رغبهم الحقيقي بتغيير مدارسهم الذي انعكس على رغبتهم بالذهاب للمدرسة وشعورهم بوجودها ببناءً ومرافق وصفقاً كوحدة متكاملة تلخص جميعها معنى المدرسة.

نحو تعلم أفضل

د. خالد الشقران

**على سبيل المثال استمر الحديث ومنذ عقود عن ضرورة المواءمة ما بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل، لكن في مجال التعليم على أرض الواقع ما زال هناك الكثير من أوجه القصور في هذه العملية، والتعليم العالي والقضاء والتحديات المرتبطة بهما، وما زالت مؤسساتنا التعليمية تقبل الآلاف من الطلبة ومحاولاته طرح بعض الأفكار والتصورات التي يمكن أن تسهم في تحسين واقع البيئة التعليمية، ومن هنا جاءت فكرة إشراك كل الجهات الفاعلة والمعنية بالعملية التعليمية من مؤسسات تعليمية وأعلام ومؤسسات مجتمع مدني، في التفكير البناء نحو النهوض بالعملية التعليمية.**

**وفي المدى الاستراتيجي، فقد سعى مركز «الرأي» باعتبارها مركز صناعة الإنسان، أعلى درجات الضبط والالتزام بالمعايير الفضلى لضمان صحة مخرجاتها ووجودتها.**

**وأطلاقاً من إيمان مركز «الرأي» للدراسات والمؤسسات والثقافات، إلى الوصول إلى قيم مضافة يمكن أن تساعد كأعلاماً مبینين في وضع مخرجاتها وتناثرها أمام مراكز صناعة القرار وجميع الجهات المعنية والمفعليات، إلى تطبيقها خدمة لأهداف التعليم العام والعامي.**

**في بحث المعايير المختلفة، فقد جاءت مقتصرة على التعليم.. واقع وطموح، بالشراكة مع جامعة العلوم التطبيقية وكتلة تمكين النيابية.**

# التعليم العام.. محددات ومعالجات

الجلسة الرابعة

## جودة المعلم

الثانية تما م الرياطي

(عضو كلية تمكين النيابية)



إن تفوق جودة التعليم مرتبط بتفوق جودة المعلم، فالعملية التعليمية ذات أطراف متغيرة داخل بيئة مدرسية، فكل طرف (الادارة المدرسية والمعلم والطالب) له دور معين، مع عدم إغفال دور ولد أمر الطالب، جميع هذه الأطراف لها منتج وأفضل منتجاتها المنشودة هو تخريج طالب منتمٍ، متغافل في أجمل صوره، ومستعد لأن يكون في يوم ما من أعمدة العطاء في الوطن.

- إن دور عمل وزارة التربية والتعليم يكمن في:  
- خلق بيئة مدرسية آمنة خالية من العنف جاهزة لتكون عنصر

فاعل في انتاج التعليم.

- تطوير المعلم وتنمية قدراته ليصل إلى التميز المنشود.  
- نشر ثقافة التميز لتكون متكاملة، وذلك من خلال إعداد المعلم، وخلق ثقافة التميز للمعلم بتقدمة الطالب بمعلمه، إذ لا يمكن لجودة التعليم أن تفوق جودة المعلم، فالتميز عند المعلم يمكن في الأسلوب الذي يسهم في نقل المعلومة وتشبيتها، كما أن التميز يكون عند المعلم في أجمل صورة إذا اتبع مجموعة من الاستراتيجيات التي يحرص على اتباعها والتفاعل مع مضمونها في يومه المدرسي، واستخدامها باستمرار من دون تعب أو تردد في التعامل مع الطالب وباقى أطراف العملية التعليمية، فتتميز جودة المعلم يصل بالطالب والوطن إلى التغيير المنشود وهو روح العملية التعليمية، وذلك تطبيقاً لمقوله لجلالة الملك رانيا: «المعلم الجيد يعلم، أما المعلم العظيم فيغير».

## التعليم واقع وطموح

د. إبراهيم العوران

مدير التربية والتعليم للواء الجامعة

العلمة ظاهرة العصر هذه التي تصف الواقع العالمي بعد انتهاء الحرب الباردة وانتهاء النظام الثنائي القطبي بانهيار الاتحاد السوفيتي عام ١٩٩١، وظهور نظام أحادي القطبية بزعامة الولايات المتحدة الأمريكية بشكل تدريجياً بارزاً للأمام وحياتها، إذ تدعى العولمة إلى تحرير رؤوس الأموال والسلع، وتشكل قيادة عالمية تستحوذ على النفوذ والقوة، لترسيخ قيم العالمية رأسية وتحويل الثقافة إلى استهلاكية بهدف تغريب الإنسان وعزله عن قيمه وتشكيكه في جميع قناعاته الوطنية والتقويمية وتحاول القضاء على أصوله الحضارية وجدوره العميقة.

بدأت بهذا مدخل لأذل على أن العولمة بذراعها التقنية

ذلك الرائد المكتشف والرحلة الذي يضع أقدامه على أرض لم يطأها الناس، ويرتاد الأفاق التي لم يصلوها البشر، ويضع سطراً من المجد تخطف بين جنبات التاريخ لتصنع مستقبلاً ينبع بالحياة، هو ذلك قادر على التعامل مع كافة الفئات العمرية وبفهم احتياجاتها والقادر على تقديم طلبته تقييماً علمياً ويسهل التعامل ببساطة وصبر ويفض ويعصب الثقة في نفوس طلبه في القدوة والأب والأم في غياب الأمومة والطفولة والأسرة المتأخرة.

لأن الزمل من زعن شات وأبيج نار وتأخر مواسم، ولأن الأجيال أسماء فاقروا عليها قول نبيكم العظيم يا عم والله لو وضعوا إن المشكلة في تراجع قدرة المعلم على التأثير وفي عدم القدرة على إقناع الطالبة بأهميتها ما يميزه بالإضافة إلى عدم إدراكه أن مهمته اليوم تكمن في التربية وتوجيهها بما ينفع مهمته في طرح المعلومات التي أبدع في طرحها وتوجيهها وسائل التكنولوجيا المتعددة.

إن واقع التربية والتعليم يحتل مكانة مهمة في منظومة بناء ونهوض الأسم والشعوب لأن التعليم استثمار للإنسان، وصدق للحضير البشري، ويتطابق تطوير مهارات التعليم وتحسين كفایات المعلمين وأخصاء الهيئة التدريسية يرسوسوا مستقبل الوطن ويحددوا أفقاً في عقول طلبتهم، لأن المعلم صاحب المهمة هو

لا أصلاح الله من من يصالحه  
ما لاحت الشمس في أعلى مجاريها.  
قدم الورقة بالنيابة: د. يعقوب الصوی (المشرف التربوي لمبحث الفيزياء)

كما يوجد هناك فجوات عن عدم رضي هيئة التدريس والعامليين، ويوجد مجموعة من الانتقادات بالنسبة للجهات المشغلة سوق العمل، وهناك حقوق ومحطات للجهات المنظمة كالنقابات والاتحادات والجمعيات وتعديل دورهم الشاوري والرقابي على المؤسسة التعليمية والاستناده من خبرائهم، واخيراً ومن هنا يترتب على الجامعات أن تعيد النظر في آليات عملها لتكون قادرة على تطوير عدد من المهارات والقدرات لدى المتخرين فيها وأهم القدرات والمهارات التي يجب أن تتعنى الجامعات إلى تتحققها وتطويرها في طلبتها، التواصلي، التفكير البناء والانتقاد، تقييم المعلومات، مهارات المعرفة بمجالات الدراسة وتدخلاًها، التعلم المستقل ومهارات التفاعل والبناء والعدالة الاجتماعية والمواطنة الصالحة وتنمية القرارات الشخصية.

كل التقدير والعرفان الوطني لمؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص التي تبذل بكم وطني واع واتجاه إصلاح البنية التحتية للمؤسسات التعليمية وتمكن المعلمين والمعلمات وابتعاث الطلبة وهذا الشكل من الشراكة الوطنية الاستراتيجية دلالة على الفهم العميق بأن الآخر الإيجابي في الاستثمار في الإنسان الأردني سيجمي جميع القطاعات الإنتاجية الوطنية ويسينعكس على جميع منا في الحياة.

١- هناك عدم رضي عن أساليب التدريس المستخدمة وضعف في توظيف أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في العملية التعليمية.  
٢- يوجد شعور بأن الجامعة لا تقوم بما فيه الكفاية لتطوير شخصية الطالب.  
٣- يلاحظ أن البرامج الدراسية لا تعد الطالب للولوج إلى سوق العمل إعداداً ملائماً.  
٤- ثمة شكوى من أنسبو التعليم المتابع من قبل أعضاء هيئة التدريس مع الطلبة.  
٥- يشعر العديد من الطلبة أن البرامج والمعلومات التي تقدمها الجامعات قديمة ومتدهلة ولا يتم العمل على تحديتها بشكل يواكب التقدم.  
٦- التحاقيق الطلبة بالبرامج والتخصصات المختلفة يتم بناء على قرارات لجنة القبول الموحد مما يجعلها مخالفة لرغبة الطلبة الحقيقة.  
٧- يشكو الطلبة من عدم وجود برامج تعريفية بطبعية التخصصات التي تقدمها الجامعات وارتباطها باحتياجات سوق العمل.  
٨- ليس هناك بنية تحتية تمكن اعضاء هيئة التدريس من تطوير أساليبهم التعليمية.

متمنين على الدوام ان شاء الله.  
وانطلاقاً من أن التميز مرايناً والتعليم وسيلة وساحتنا فقد شكل موضوع التعليم العالي أحد أهم أولوياتنا الوطنية باعتباره عصراً أساسياً في مسيرةنا التنموية تقدم ببنائه وتأخر بتأخره، وما تطالعه المرحلة القادمة من خريجين يمتلكون المهارات والقدرات اللازمة للتعامل مع مختلف التطورات التكنولوجية والتقنية – فلا بد من خطوة استراتيجية تعالج التحديات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي وتهدّف إلى إعداد خطط عمل تتفق ضمن برامج زمنية واضحة وصولاً إلى مستوى التعليم العالي الذي يزيد.

يحظى التعليم العالي في الأردن بمكانة وأهمية خاصة، إذ يولي جلالة الملك عبد الله حفظه الله هذا القطاع اهتماماً بالغاً ومميزة، تمثلت بالرسائل الملكية الموجهة إلى أصحاب الدولة، ومن خلال لقاءات متعددة مع رؤساء الجامعات والطلبة، وقد حدد جلالته بشكل واضح في اللقاءات والرسائل الركائز الأساسية لرؤية جلالته لبناء النموذج حيث قال: تذكرت رؤيتنا لبناء الأردن النموذج على دعائم أساسية تشكل متطلبات هامة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة وتتوفر بيئة تكون العدالة والحرية والحياة الكريمة أبرز سماتها، وما زالت قناعتنا راسخة بان الإنسان الأردني هو المحرك والدافع للعملية التنموية ونقطة ارتكازها وكان حرصنا وسيبقى منصباً على الاستثمار بالإنسان الأردني عبر التعليم والتدريب لتسليل الأردنيين بالمهارات والخبرات التي تجعلهم

## تشخيص واقع التعليم

د. عبد الحليم العواملة

(سفير الاتحاد الأوروبي وحقوق الإنسان)



# قضايا التعليم العام

الجلسة الخامسة



النتائج الوحيمه التي سيتعرض لها كل من الطرفين إذا لم يتم الالتزام حتى لو أحضر كل منهم التقارير الطبية ومراجعة المحاكم وعدم حصول الطالب على حسن السيرة والسلوك مستقبلاً، فهذه أمور وضعها الطرفين نصب أعينهم للترابع عن أي سلوك خاطئ والعمل على ضبط النفس والابتعاد عن الصحبة والتسامح واحترام الآخرين.

الرسالات السماوية جميعها حثت على التوعية، والوصايا بالآباء وأولي الأهل، كما حث سيدنا محمد معلمانا على المثل الخالق ووصفه الله «أولئك على حق»، ونلت نظر الأهل لكل تغير يطرأ على الطالب في خلال دورات أصدقاء الشرطة ودورات مخاطر المتهم، ولم يذكر نسبة وأصله وفصله إنما خلقنا عظيم، فليكن هو قدوتنا وسيرة النبي هي سotor حياتنا ولتكن وشركة سخيان وتوزيع الفائين وعيارات الهايجين على الطلبة، مما ساهم في تخفيض العنف وتقليل الشكاوى بينهم، حيث عرف الطالب والآباء

ويشكو المعلم ويضيف ويمثل على الآباء، ويأتي الآباء إلى المدرسة ليتبنهم المعلم وأحياناً لا يكتفى بذلك بل يشكو المعلم للمركز الأمني أو لإدارة الأحداث، وهنا يبدأ دور المجلس بالسماع للطرفين والتوصل معهم، وتحطى الطرفين على الاستماع لوجهات النظر وحفظ القضية قبل وصولها إلى المحكمة، وهذا تكون قد وصلنا لحل برضي الطرفين كما وعلمنا ك مجلس تربوي بتوعية الطلبة وأولياء الأمور من خلال المبادرات أن الله يرباني والرقابة الذاتية عند الطالب، ونلت نظر الأهل لكل تغير يطرأ على الطالب في خلال دورات أصدقاء الشرطة ودورات مخاطر المتهم، والمخارقات والتوعية المصححة من خلال إرشادات شركة فلين وشركة سخيان وتوزيع الفائين وعيارات الهايجين على الطلبة، مما يؤدي إلى غضب المعلم وهنا تبدأ المشكلة، الطالب يذهب إلى الأهل

أنه اجتاز الامتحانات وأن المعلم لن يشرح لهم، وهنا الصدمة عند الزيارة الأولى للمدرسة، الإبن مصدق ويبدأ الجدال ورفع الصوت، وأحياناً الشتم، لذا عملنا جاهدين على التواصل مع الأهل وإبالغهم عن غياب أولادهم وعن رفاق السوء وعمل خطط لتعديل سلوكياتهم مع المرشد التربوي والمدير والمعلم وكل من له علاقة بالطالب، الطالب الذي يعيش في أسرة لا يوجد فيها تعليمات والاستماع والنقاش والحوارات بين أفراد الأسرة كيف سيكون الوسط بالمدرسة واستمرارات هذه الطالب فالمدرسة ببررة عن مكان يجمع أفراد الأسرة بقواعد وتعليمات ونظم، فهو يستطيع هذا الطالب التكيف مع هذا الجو؟ فالسلوك الذي يتصدر منه سلوك الطالب يعتمد على مستوى والأهل في الوصول للمدرسة، والتعرف على مستوى ابنهم الدراسي، وهذا ما يسبب المشاكل للطالب والمعلم، حيث يعتقد الأهل بما يسمعونه من ابنهم

د. هدى عودة  
(عضو مجلس التربية / أبو نصیر)

قال رسول الله صل الله عليه وسلم: «لكل راع وكلكم مسؤولة في بيته عن تربية الأبناء، والمعلم مسؤول في بيته لتأمين العيش الكريم لأسرته، والمعلم مسؤول أمام الله وأمام مديره بتقدیم الحب والتواصل الجيد والمعلومة والخبرات للطالب ليتمكن من فهم واستيعاب الماده بالوسائل المتوفرة، وكلنا نسعى دائماً للتواصل مع الأسر، لكن هناك أحياناً تصير من الأهل في الوصول للمدرسة، والتعرف على مستوى ابنهم الدراسي، وهذا ما يسبب المشاكل للطالب والمعلم، حيث يعتقد الأهل بما يسمعونه من ابنهم

**أسباب المشاكل بين المعلم والطالب وكيفية علاجها قبل تفاقمها**

## تحديات التعليم

فيصل نمر عمارنة  
(مدارس المعالي)

هناك مخرجات مشرفة للعملية التربوية تكمن في مظاهر التقديم العلمي والحضاري والصحي والثقافي والصناعي والتربوي والتي شاهدناها مائلاً في كل مكان، وسبباً بدء التحديات المثار إليها وباختصار:

- ١- المناهج الدراسية والمقررات المدرسية: يشكو بعض المعلمين في الميدان أن المناهج والكتب المدرسية محشوة بالمعلومات المتراءكة والمطلوب أن يستذكر المتعلم ما حفظه مع تسييهه بعد الامتحان (والعبرة هنا بالكلمة لا بالكيفية)، حتى امتحانات الحاسوب في الثانوية العامة امتحان قلم وورقة).

٢- استراتيجيات التدريس: قامت وزارة التربية قبل أكثر من عشر سنوات بتأهيل وتدريب المعلمين على استراتيجيات التدريس والتقويم الحديثة وحتى هذهلحظة ما زال قسم كبير من المعلمين متمسكين باستراتيجية التدريس المباشر فقط وهذا ما أوجد مواجهة ذلك بارشاد المعلمين إلى إستراتيجيات التفكير الناقد وحل المشكلات والاستقصاء، هنا ينطبق أيضاً على استراتيجيات التقويم، حيث مازال القسم المعتمد على الأداء فقد تخصصت وزارة التربية لها ٨٠٪ من لامنة المادة في تقييمات ٢٠١٤ / ٢٠١٥ والتي أصبحت بدورها مخرجاً لرفع العلامات تمهيداً لنجاح الطلبة.

٣- إعداد المعلمين: تخرج الجامعات الأردنية سنوياً آلاف التخصصات في المهن التعليمية الذين يتلون التعلم في مدارستها ومع الاحترام للجامعات وخرجيها كمظهر من مظاهر التقدم العلمي إلا أنني أعتبر على المستوى المتدنى بعض الخريجين الذين قاتلتهم على الأقل الذين يطلبون التعليم في المدرسة التي أعمل بها. وقد ناقشت أحد أساتذة الجامعات مرة عن هذا الموضوع فقال لي تلك بضماءكم رد إليكم).

٤- التقنيات وتقنيات التعليم والابحاث العلمية: حيث تم نشر منظومة أجهزة حاسوبية لجميع المدارس دون استثناء ولكن عملية التعليم والمقررات الدراسية ما زالت دون المستوى المطلوب بسبب عدم قناعة المعلمين بجدوى العملية كما أن الأبحاث العلمية المطلوبة من الطلبة والمعلمين والموظفين التربويين تستخرج من الانترنت خلال ثوان دون أي جهد.

٥- اكتظاظ الصالات والدورات الدراسية: كما تعلمون فإن أعداد الطلبة في المدارس الحكومية خاصة كبيرة في الصالات الواحدة وهذا يؤثر قطعاً على مستوى التعليم في الصالات ولا بد من التوسيع في مجال الأبنية المدرسية وتعيين المعلمين.

٦- العلاقات ما بين المجتمع المحلي والمدرسة والمركز والإشراف التربوي: تشاهد في هذه الأحياء العلاقات بين أطراف العملية التربوية والمشار إليها متباينة إلى حد كبير فهناك علاقات خاصة في المدن وهذا يؤثر قطعاً على بعض المعلمين، والمشرورون التربويون لا يغطون بزياراتهم جميع العاملين ولو مرة في السنة الدراسية مع العلم أن مدير التربية له أكثر من مساعد ومن الضرورة أن يقوم المدير ومساعدته بزيارة الميدان يومياً ولكن ١٥٪

٧- انتهيالات التربوية: أقصد بها الموارنة المدرسية الضغفنة والمخبريات بأنواعها والمكتبات والحدائق والملعبات والاسبابية الصحفية، ولا أبالغ إذا قلت أن بعض المدارس الحكومية لا يوجد بها مختبر علوم وأن بعض المدارس الحكومية لا يوجد بها ملعب وهذا يؤثر على مستوى الأداء التربويسي.

٨- العلاقة الوجدانية بين الطالب ومدرسته: تلاحظ أن هناك مستوى من العداء التقديبي بين الطالب وأثاث مدرسته وهذا يلاحظ في المدارس الحكومية وهو عائد إلى عدم تنمية العلاقة الطيبة بين الطرفين وخاصة في مناهج التربية الوطنية.

٩- العلاقات الإنسانية بين المعلم والمسؤولين التربويين: يمكن ملاحظة ضعف العلاقات الإنسانية بين العاملين في المدرسة وافتقار المدرسة لنظام متساوية نسبياً كما يثير سلبياً ويشكل تحدياً لواقع التعليم المدرسي.

### التوصيات

- ١- إعادة النظر بالمناهج والكتب المدرسية المقرونة ودخول معلمى الميدان بهذه العملية.
- ٢- قيام المدارس بتدريب معلميها على استراتيجيات التدريس والتقويم.
- ٣- ضرورة قيام الجامعات بإعداد المعلمين إعداداً متيناً وتخصيص سنه تدريبيّة للمهن التعليمية بدلاً من أربعة أشهر.
- ٤- تدريب المدارس لمعلميها على حوسنة المناهج الدراسية خلال العطلة الصيفية واستخدام حوسنة الوزارة.
- ٥- إزام المدارس الخاصة بفتح مختبرات علوم وإنشاء مكتبات وعدم الترخيص لها بمعنى ذلك.
- ٦- التوسيع في الأبنية المدرسية وتعيين المعلمين للتنقل على مشكلة اكتظاظ الطلبة في الصالات.

عبد الكريم المومني  
(تربوي متقاعد)

إن الطلبة هم العنصر الأهم في مدخلات النظام التربوي الذي يقوم النظام التربوي، لهذا يجب إعداد هذه المدخلات إلى مستوى المواطن الصالحة.

كما يجب تشخيص الأسباب التي أدت إلى تراجع آداء المعلم، وبالتالي إلى تراجع مستويات التحصيل عند الطالب. إن المشكلات تكمن في العنصر البشري (المعلم ثم المعلم ثم الطالب) وفي مؤسسة ناجحة والأخيرة من القرن العشرين إلى عصرها الذاهبي، بل فاض عطاهم المميز وطفح متذبذباً خارج حدود الأردن فانتشروا على مستوى الوطن العربي يؤمنون وينشئون نظم التعليم على المستوى القومي.

بر قيتان

## نقاش

قال د. يعقوب الصاوي إن المطلوب هو تعديل المناهج ووقفه. هاني الكيلاني (جامعة العلوم التطبيقية)

لا تغييرها. وتساءل: هل هناك زيارات يقوم بها عند مسألة السلوك والتربية، داعياً إلى وضع قوانين الإشراف التربوي للمدارس الخاصة؟

وأوضح د. سمير أبو مغلي، أنه أعد دراسة مقارنة كوادر العملية التربوية أيضاً.

لمنهج الرياضيات للصفوف الأساسية بين الأردن من جهتها، أوضحت د. هدى عودة إن أحداً لا يرضى

أن يدخل ولد الأم على المدرسة ويتهجم على كوادر العملية التربوية، كما أن القوانين لا تسمح بذلك.

ودعا د. عصام منصور (عضو هيئة تدريس بجامعة

العلوم التطبيقية) إلى التركيز على اللغة، ورأى أن

تسرب الطلبة وتجمعهم على أبواب المدارس خلال الدوام، وأكدت أن مدارس الذكور تحتاج إلى مزيد من

واكفى د. خالد السعودي (جامعة الطفيلة التقنية) الضبط مقارنة مع مدارس الإناث.

وقالت عودة إن المشكلات الاجتماعية داخل الأسرة

تنعكس على الطلبة في المدرسة.

إشارة إلى الفجوة بين الواقع والمأمول

أما فيصل عمارنة، فأكّد أن هناك زيارات للمشرفين

وشدد د. خالد الخطيب (عضو هيئة تدريس / جامعة

العلوم التطبيقية) على أهمية التركيز على الذكاء

العاطفي، وعلى تشجيع الطلبة على ارتياح المكتبة

النظر في تنفيذها، كما أنه دعا إلى حوسنة التعليم

والإهتمام بمختبر العلوم.



# دور التعليم الخاص في العملية التربوية

الجلسة السادسة

في مدارس المدارس الثانوية الثانية من توظيف التكنولوجيا لجعل من التعليم عملية ممتعة للطالب والمعلم، فحرصنا منذ البداية على إدخال الأدوات التقاعدية والمحفوظة التقاعدية بحيث تختلف الطلاق بآدوات تكنولوجيا يفهمها ويستمعن بها وتزيد من مشاركته وتحصيله العلمي مما مكناه وفي وقت قياسي من أن تصبح المدرسة الأولى على مستوى منطقتنا ولله الفضل والمنة.

لا بد من مواكبة التطور التكنولوجي في مناجنا الدراسية على أن يرافق التدرج في ذلك، والحرص على أن يظل احترام الكتاب ودور المعلم في بؤرة الاهتمام والرعاية.

الحاصل، وذلك من خلال تطوير محتوى المناهج وتطوير أساليب إيصال المعلومة إلى الطالب حتى يتوافق مع ما يتوقعه وما يتعامل معه من وسائل تكنولوجية حديثة، بعبارة أخرى، مخاطبة الطلاق بلغة المقص، اللغة التي يفهمها ويتناول معها.

إن مرحلة وتطوير المناهج الدراسية هو استجابة طبيعية للمتغيرات التكنولوجية والاجتماعية فلا يمكن للطالب أن يعيش في زمن أصبح فيه الوصول إلى المعلومة أسهل من أي وقت مضى وأن نستمر في مخاطبة آدوات كانت ناجحة قبل شرين عاماً.

وفي محاولة جادة منا للاستجابة إلى التحديات التي لمسناها في المناهج التعليمية استطعنا

الحقيقة هي سر النجاح والتقدم. ومن خلالها فقط يمكن الوصول إلى ثبات ومخرجات تتناول معها كافة الأطراف بيايجابية عالية.

يتسب قطاع التعليم الخاص أهمية خاصة لما يمتلكه هذا القطاع من مرونة عالية وشفف كبير لاستشاف والتطور، ولقد كان قطاع التعليم الخاص وما زال من أهم الشركاء في تطوير المناهج التعليمية بما يقدمه من تغذية راجحة واقتراحات بناء لتطوير المناهج التعليمية والأرتقاء بها.

إن من أهم التحديات التي تواجه مناجنا التعليمية هي سرعة التطور التكنولوجي والمكري من حولنا. فكان لا بد لهذه المناهج من مجارة التطور

أيما احتفاء فكان أول ما أنزل على نبينا محمد عليه الصلاة والسلام من القرآن الكريم «قرأ» في دلالة مباشرة على أهمية القراءة والعلم، وما اجتمعنا هنا إلا دلالة على عمق اهتمامكم بتطوير العملية التعليمية والإرتقاء بها ليبق الأردن رائداً في مجال التعليم كما همداده دائماً في ظل صاحب الجلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه.

إن العملية التعليمية في بلدنا الحبيب والنهوض بهذا القطاع الهام يعد مسؤولية كبيرة جداً في ظل صاحب الجلاله الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه. تعاوننا جميعاً من جهات رسمية وقطعان خاص ومدارس وتربويين وأولياء أمور وطلاب من خلال إشراك الجميع في عملية التطوير، لأن الشراكة

## مشاكل المناهج التعليمية

رشا حمادنة  
(مديرة مدارس المدار)

لقد اعنى ديننا الحنيف بالتعليم واحتفى به

## الاستثمار في التعليم الخاص

د. عزمي عدو وي

(رئيس قسم الإشراف التربوي في مدارس أكاديمية الرواد الدولية)

شهد قطاع التربية والتعليم في الأردن تطهراً كثيفاً من القطاعات المختلفة بفضل القطاع الخاص في العملية التربوية والتعليمية ضمن قوانين تضمن مراقبة عمل المدارس الخاصة بشكل مباشر وغير مباشر من قبل وزارة التربية والتعليم.

فالناظر لم ملف المدارس الخاصة بلا حظ تطهراً واضحأً في العلاقة في ما بينها بعد إدراك وزارة التربية والتعليم بوضع ملف دور المدارس الخاصة ضمن أجندتها من جهة ودور أصحاب المدارس

إن المدارس الخاصة شريك حيوى للوزارة في عملية تجويد العملية التعليمية والتعلمية، كما أنها تحمل المسؤولية تحقيق الرؤية الاستراتيجية التي رسمها جلاله الملك عبد الله الثاني حفظه الله ورعاه، مما يتطلب تعزيز هذه الشراكة على أرض الواقع، كما أنها تضطلع بمسؤولية وطنية داعمة للتعليم في القطاع العام، وتسعي لضمان جودة وتنوعية التعليم وحفظ حقوق المعلمين، ودعم مسيرة التعليم في الأردن.

إن التعليم الخاص يعتبر دوره مكملاً لرسالة الوزارة في بناء الإنسان الأردني وتحقيق التنمية البشرية، كما أنه شريك فاعل وقوى للتعليم العام، يتطلع الجميع إلى تعزيز هذه الشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال المشترك على الاستثمار في التعليم لتخرج طالب متميز من خلال تعليم نوعي ومتلئ.

ذلك لا بد أن ظلت الانتباة لفرق الكبير في الاستثمار في التعليم الخاص من أجل صناعة الإنسان وبين استخدام هذا الاستثمار من أجل الربح وجمع المال من دون توفر أدنى متطلبات العملية التعليمية، لذلك نؤكد اعتزازنا بالشراكة التي تربط مدارسنا بوزارة التربية والتعليم وحرص الوزارة على تطوير هذه الشراكة.

إن التعليم الخاص وجد لبساد في تخطي بعض الحاجات في التعليم العام، وبالتالي فهو يعتبر شريكاً أساسياً في التهوض بمستوى التعليم في الأردن، ومن الواجب على كافة القطاعات في المملكة تفهم ذلك وذلك نؤكد اعتزازنا بالشراكة التي تربط مدارسنا بوزارة التربية والتعليم وحرص الوزارة على تطوير هذه الشراكة.

إن الدور الذي أتي به قطاع التعليم الخاص في الأردن والإضافة النوعية التي قدمها للتربية والتعليم في الأردن، ليؤكد أن المدارس الخاصة بعملياتها تقدم كل ما توفره وتقدمه مدارس القطاع العام من حاجات أساسية بتطابقها التعليم، لذلك في نهاية المطاف فإن الجميع يقوم ببراعةً إباننا الطلبة، ويسعى لتحقيق نفس الأهداف والغايات السامية بإنشاء أجیال تساهمن في صناعة الأمة.

كما أن المدارس الخاصة وال العامة تسعى إلى غرس نفس المبادئ، كما وأنها تبني وتنمي المثل نفسه، لكن ما يميز التعليم الخاص أنه يستخدم بعض الأساليب الإضافية غير المتوفرة في بعض المدارس الحكومية، أبرزها الاستخدام الأوسع لوسائل التكنولوجيا الحديثة في برامج التعليم، إضافة إلى توفير الخدمات اللامنهجية والأنشطة الاضافية العامة سهولة وتميز، كما يوفر القطاع الخاص الكفاءات التعليمية والتربوية المتميزة في مكان واحد من خلال قدرته على تحسين مستوى الرواتب والأجراء.

إن الذي يميز إطار ضمان الجودة في التعليم هو مجموعة الأسس والمبادئ التي تستند إليها في التحسين المستمر من خلال الالتزام بمعايير النجاح ومؤشرات الأداء كما أنه يحدد الأوزان ويرتيبها ويفسر عمليات التعلم والتعليم والقيادة، ويوضح أهداف المنهاج ويكرس المدرسة كمنظومة تعليمية تصنّع بشون الطلاب في بيئة غنية ذات موارد بشرية وموارد مادية ذات مستوى رفيع، ويتضمن إطار ضمان الجودة تعدد ذات قيمة متميزة كالعلاقات الحسنة ومهارات التفكير العليا والتعاون وحل النزاعات والتحصيل الأكاديمي وأنماط التعلم وال استراتيجيات التدريس، إضافة إلى أساليب التقويم المختلفة في انسجام ملحوظ بمعايير ضمان الجودة، ولا بد لإطار الجودة أيضاً من التحقق من حسن الأداء الذي يساعد الأفراد على فهم كيف يمكن أن تنجذب المهمات ذات الأثر الكبير بكفاءة واقتان، بحيث يشارك الجميع فريق متعاون في تنفيذ العمليات المهمة ابتداءً من عمليات التخطيط وانتهاءً بعمليات التقويم.

وعليه فإن ضمان الجودة يتطلب أن يقوم المشرفون مع مدرب المدارس بالعمل المستدام للتأكد من أن المدرسة بأكملها تمارس عملية المراجعة الذاتية، وأن الجميع يسعون إلى تطوير فهم مستدرك للمعايير والمؤشرات الأداء، ويرحص المديرون والمشرفون على تقديم تقارير مفصلة حول مدى تحقق المعايير المستخدمة في إطار ضمان الجودة وجواب التحسين المستمر.

■ مندوب مدير المدارس د. هشام ياسين



## غياب الاستراتيجية

المتطورة والمتعلقة بخطط الطلاق لتطوير مستقبله المهني إلى ما بعد المدرسة. وعلى ضوء ما تقدم وبخطوة فريدة وغير مسبوقة في الأردن وربما في الشرق الأوسط، قامت المدرسة الانجليزية الحديثة ممثلة برئيس هيئة المديرين بتوقيع اتفاقية شراكة مع واحدة من أعرق وأقدم المدارس البريطانية وهي مدارس «ريتون» العالمية، والتي تمتد من بريطانيا إلى الإمارات ودول آسوية أخرى وتهدف بهذه الشراكة إلى الارتفاع بالطلاب إلى أعلى المستويات الأكademية وتوفير هوية تعليمية متميزة والتأكيد على رسالتنا كشباب واقفين من أنفسهم قادرین مستعدین لمواجهة تحديات المستقبل، ونحن إذ نقوم بهذه الشراكة فإننا نؤكد وفي الوقت نفسه على أن المدرسة سبقة تحافظ على هويتها العربية والأردنية الأصلية التي لا غنى عنها في جميع مراحل حياة الطلاق الأكademية والمهنية مما تعرّض لثقافات وعادات الآخرين.

- الاستفادة من برامج تدريب المعلمين في مدارس كثيرة ما بعد المدرسة.  
تصرف على معلميها آلاف الدنانير وترسلهم في بعثات للتدريب والعودة، أو إحضار مدربين من الخارج لتدريبهم، وهذا ما يكلف الكثير، والمدارس الانجليزية اختصرت هذه الخطوة عبر التعاون مع بعض المدارس، فهنالك برامج متكاملة للتدريب، أو عبر استقطاب فرق متخصصة في هذا المجال.  
- فرص تبادل الزيارات بين معلمي وطلاب المدرستين، وبالتالي التعرف عن قرب على ثقافات وحضارات تلك الدول وتعريفهم بثقافتنا وحضارتنا.  
- تقديم الدعم من خلال زيارات متبادلة ومنتظمة بهدف ضبط الجودة، وتحت ضبط الجودة تأتي أشقاء كبيرة من المناهج من وسائل التدريس والتقويم وذلك من قبل فرق كبيرة ومؤهلة من الطفرين.  
- تقديم الدعم والمشورة فيما يتعلق بالمناهج المعتمدة.

إن مزايا التعاون بين المدارس الخاصة المحلية ومتبلاتها العالمية كثيرة ومتعددة ويستفيد منها جميع الطلاب والمعلمين وإدارة المدرسة، وذلك إذا ما تحقق مثل هذا التعاون بشكل مدروس ومتناهياً:  
- الاطلاع على تجارب وأراء الآخرين وما مرروا به حتى نحسن ما لدينا، ومن قواعد الاطلاع على ما تقوم به مدارس الدول الأخرى في مجالات التعليم المختلفة ووسائل التقويم والمتابعة، وخاصة من تلك الدول التي تستقبل العدد الأكبر من طلابنا الذين يتابعون دراستهم في الخارج وعلى وجه الخصوص ببريطانيا والولايات المتحدة، أنها تسهل التحاق الطالبة بالجامعات مع متطلبات الدراسة.



# دور التعليم الخاص في العملية التربوية

الجلسة السادسة

## دور التعليم الخاص في العملية التربوية

د. جماداً مجدلاوي

(اكاديمية ساندس الوطنية)

التعليم كفن ومهنة هو عملية اتصال منظم ومستمر يهدف إلى تحقيق مجموعة من الأهداف في عملية التعلم، وهي من أقدم المهن وأسماها لأنها تعد الأساس لكل النشاطات والمهن الأخرى، فمن دون التعليم لا يستطيع الطبيب أو المهندس مثلاً أن يزاول عمله.

والعملية التعليمية لا تخرج عن ثلاثة عناصر: المعلم والمتعلم والمنهج الدراسي، وهي عناصر مرتبطة بعضها تمام الارتباط، بحيث كلما زاد المعلم من جهده في عملية التعليم وأصبح أكثر فاعلية ونشاطاً كلما كان قادرًا على تحقيق الهدف المنشود وهو التعلم، وكلما كان على وعي بمستويات المتعلمين وقدرتهم التعليمية وخبراتهم السابقة، ونجح في تعليم محظوظ المنهج الدراسي لهم.

على الرغم من أن التعليم من أقدم المهن والأعمال التي زاولها الإنسان إلا أنه بشكله الحالي يعد حديثاً وهذا ما جعل العديد من الباحثين يتجاذبون حول ماهية التعليم كمهنة، وهناك العديد منهم اتفقوا على كونه مهنة وفن، لأن خصائص العمل المهني تتوافر فيه كما أنه يتطلب قدرًا كبيرًا من الابتكار خصوصاً في العصر الحديث ليواكب التطورات الهائلة في مختلف المجالات على مستوى العالم، فالعالم اليوم أصبح قرية صغيرة بفضل التكنولوجيا الحديثة مما يضفي تحدياً مهائلاً أمام القائمين والمشرفين على العملية التعليمية في كل مكان.

إن التقدم المعرفي للهائل الذي يتميز به عصرنا الحالي يفرض على كل من عملية التعليم وبصفة عامة والمعلم الذي هو حجر الزاوية في العملية التعليمية بصفة خاصة أن يكون على مستوى متعدد من المعلومات والمهارات والاتجاهات الحديثة في طرائق التعليم وتقنياته، بحيث يكون التعليم بالنسبة للمعلم عملية تعلم مستمرة ومتواصلة من خلال عملية التنمية المهنية، إذ بات واجباً على كل المؤسسات التعليمية أن تقدم جميع الخدمات اللازمة للنهوض بالعمل، وهذه العملية ليست بالهينة لأنها تتطلب مجهوداً كبيراً ووقتاً كافياً لتتعلم كل ما هو جديد على الساحة التعليمية إن أنها ضرورية ولازمة، إذ تعد عملية التنمية المهنية للعاملين بكافة المهن من أهم مقومات العمل المهني، بما باتا بالتعليم؟

إن الثورة في مجال التكنولوجيا والاتصالات قد بلغت شأنًا كبيراً بل وتزداد يوماً بعد يوم، ونحن إذا نظرنا حولنا سنرى التكنولوجيا في كل شيء فقد باتت من ضروريات الحياة ولا تستطيع الاستغناء عنها بل إن سلطتها على مختلف النشاطات باتت في زيادة مستمرة، الأمر الذي يجعل الكثيرون يجذبون إلى بيئة التعليم والتعلم في الأساس بالเทคโนโลยيا الذكية والمعطيات اللامحدودة، وأن معلم القرن الحادي والعشرين ستكون محفوظة في الأساس بالเทคโนโลยيا الذكية والمعطيات اللامحدودة، وأن معلم القرن الحادي والعشرين سيكون مطالباً بأدوار تختلف عن أدواره التقليدية التي كان يمارسها في الماضي، كما أن هذه التكنولوجيا تخصيصاً لعملية تطوير المهارات وأسلوب التدريس بما يتوافق وروح العصر الذي يعتمد في كل شيء تقريباً على التكنولوجيا.

من هنا أعددت أكاديمية ساندس الوطنية واطلاقاً من رسالتنا التربوية في جعل الطالب مفكراً مبتداً وقلبية لاحتياجاته المنعكسة من مطلب العصر إلى أن تصنع تعلم القرن الحادي والعشرين من خلال توفير الكوارد التعليمية المؤهلة تأهيلاً نفسياً ومعرفياً يخاض هذه الكوكيبة من بناء الأجيال إلى تدريب مهني مبرمج يواكب كل جديد في عالم التربية والتعليم، وكانت أكاديمية ساندس الوطنية سباقاً في هذا المجال فوضعت على كاهلها مسؤولية النهوض بالتعلم مواكباً منتجاً جاداً في العطاء غير متخاذل ولا يشكل هيئته موظف يحضر لأعمال روتينية ثم يغادر.

وفي سبيل تعزيز هذا المبدأ انتهجهنا إلى تنظيم عمل متكامل من التأهيل والتطوير أخذين بعين الاعتبار احتياجات الطلبة ومويلهم وتحقيق أهداف المنهج ودفع المعلمين ليكونوا على دراية بالمتطلبات قادرین على شحد المهم ورفع الإمكانيات لدى الطلبة. وبما أن الطالب هو محور العملية التعليمية فإن التعامل معه يكون بدعم من جميع التواحي النفسية والقلالية والاجتماعية، والاهتمام بميوله وتوجيه طاقاته لاستغلالها بما يجعله مبتكرة، وبناء جيل صالح لا بد من زرع القيم والفكر السليم المنطبق من رسالة سامية تعمّل حول الانتقاء والولاء للوطن لنرتقي فكريًا وعمليًا.

ومع ما تواجهه الفترة الزمنية الحالية من هجرات، وجود للاجئين والاختلاف في الثقافات والمستويات التعليمية، فإننا في الأكاديمية نهتم بوضع برامج خاصة تخدم فئات متباعدة من الطلبة لتقديم الخدمة التعليمية بأفضل صورها. وعلى صعيد آخر فإننا في الأكاديمية نرثى إلى تشجيع الفكر التطوعي والخدمة المجتمعية من خلال تنظيم خدمات لطالما كانت عالقة لأنسباب مالية أو غيرها، ليس هذا فحسب بل هناك حملات من التكافل الاجتماعي الذي تهدف الأكاديمية من خلالها إلى دعم الفئات الأقل حظاً.

## واقع تطوير التعليم في الأردن

صالح العمري

(المدير التنفيذي لروضة ومدرسة الوسام للبنات)

العربي هو الموقف التعليمي التقليدي ليصبح ذو بيانات عملية متعددة منها: التعلم الفعال، وتبادل التعلم عن طريق الشبكة العنكبوتية، وتمرّز التعلم حول احتياجات المجتمع. ولا بد من إكساب الطلبة مهارات التعلم الذاتي، وتوجيههم نحو الإبداع والتميز، واتباع استراتيجيات تعلم جديدة تغرس في الطلبة العمل بروح الفريق، والتوسيع في توظيف التكنولوجيا واستخدامها.

ولعملية التعليم في عصر الاقتصاد المعرفي خصائص عديدة تتمثل في المعلم الذي يجب أن يكون موجهاً ورؤياً لعملية التعليم والتعلم، فلا بد من إيلانه عناية خاصة من حيث التدريب والتاهيل، والتخلص من سلبية التقليق والاستقبال بتقليل التركيز على مهارات الحفظ والتذكر، والتوجيه نحو إيجابية المشاركة والبحث والتجربة.

إن الطلاب يواجهون تحديات في القرن الحادي والعشرين، وأن هناك حاجة ماسة لإعادة النظر في النماذج التقليدية في التعليم لتلائم مع نموذج الاقتصاد المعرفى، كما أنه في الأردنين يشكل عام والطلبة في المدارس والجامعات بشكل خاص، فالحصول على تعليم جيد نوعي يؤدي إلى فرص أكبر في ما يتعلق بالعمل والوظائف، مما ينعكس إيجابياً على التنمية الاقتصادية.

إن من أهم النتائج السلبية على انخفاض وتراجع مستوى التعليم، يبروز ظواهر العنف والفساد والإحباط الناتجة عن العجز في الوصول إلى منتج نوعي للتعليم على المستوى الفردي والمجتمعي.

لقد حقق الأردن أهداف الألفية الثالثة المتعلقة بالتعليم للجميع، إذ تشير المؤشرات إلى تزايد نسبة الالتحاق بالتعليم الأساسي من ٩٨% في العام ٢٠٠٠ إلى ٩٥,٥% في عام ٢٠٠٦، ثم ٩٦,٩% في العام ٢٠١٤.

إن التحدي الأساسي الذي يواجه نظام التعليم في الأردن هو التركيز على جودة التعليم، إذ إن التمكن من مهارات اقتصاد المعرفة (المؤسسة، التكيف، وعمل الفريق) يعد عنصراً مهماً لمستقبل الأردن، لذا جاءت المرحلة الثانية من تطوير التعليم نحو اقتصاد المعرفة، إذ تزايد نسبة الالتحاق بالتعليم.

لقد حقق الأردن أهداف الألفية الثالثة المتعلقة بالتعليم عقول المتعلمين وتوجيههم اهتماماتهم، بل هي التي تبدأ بتشكيل الإلهام لديهم، وترسي المفهود المتنمية للانطلاق نحو مهنتهم.

الاقتصاد المعرفة: فإذا ما استطاعت المدرسة أن تكون المنتج الأول للمعرفة فإن هذا يُعد مؤشرًا لتحسين التعليم، وبيناء على ذلك كله، يمكن القول أن مدارسنا وجماعتنا هي التي ستقرر مستقبلنا، لذا لا يبالغ إن قلنا إن التحول نحو اقتصاد المعرفة يجبر أن ينطلق من إصلاح النظام التعليمي بشكل عام والمدرسة.

لمساندتها، لقد أثثت التطورات العلمية والتكنولوجية في الأنظمة التعليمية المختلفة، إذ إن الانفجار المعرفي وسرعة تبادل المعلومات والبيانات جعل عملية توظيفها في تعليم وتعليم الطلبة تحدياً أمام الأنظمة التعليمية، ومنها النظام التربوي الأردني الذي بدأ منذ عام ٢٠٠٣ مشرقاً ملطفاً لتطوير التعليم.

• تأسيس نظام وطني للتطوير المبني على المدرسة

• المتابعة والتقييم والتطوير المؤسسي

• تطوير التعليم والتعلم

• تطوير البرامج الخاصة بالطفولة المبكرة، والتعليم المهني، وال التربية الخاصة

• تحسين البنية التعليمية

ان الاقتصاد المعرفي أدخل باباً واسعاً من التغيير في كل المجالات، ففي مجال التربية والتعليم نجد أن الاقتصاد

المعرفة (ERFKE)، والذي تضمن أربعة توجهات عامة

## نقاش واقتراحات

أما ماجد قباجة (من جامعة العلوم التطبيقية) كما طالب بدعم المؤسسات التعليمية الخاصة كونها تستوعب ثلث أبناء المجتمع الذين هم في سن التعليم المدرسي.

واقترح د.أحمد العازizi (من كلية تكنولوجيا المعلومات في جامعة العلوم التطبيقية)، إجراء تغيير على المرحلة الأساسية بحيث يتم وضع امتحان مستوى في الصف الرابع الابتدائي اقتداءً بألمانيا.

ودعا د.غيث العبد الله (من كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية في اليوم الدراسي للصوفى الثلاثة الأولى) مضيفاً أنه من الفضل جداً أن يداوم طالب الصف الأول الابتدائي مثل طالب التوجيه.

طالب عضو نقابة المعلمين د.محمد الزعبي بإعادة النظر في اليوم الدراسي للصوفى الثلاثة الأولى، مضيفاً أنه في جائزة الملكة رانيا لاحظ أن هناك وجهاً مشرقاً في المدارس غير

الوجه المعتم الذي تم الحديث عنه، وذلك بناءً على الدورتين الثالثة والرابعة للجائزه، لافتًا إلى أنه بعد زيارة ٦٠ مدرسة حكومية تم العثور على جوابات مضيئة جداً.

أما سمير أبو ملقي فقال إن هناك ملتقيات تربوية عديدة تجتمع فيها المدارس الخاصة، ويتم فيها قبل البدء بالعام الدراسي، كما يوجد هناك أنشطة

مدرسة يتم فيها دعوة المدارس للتنافس في هذا المجال، مضيفاً أنه يوجد هناك أيضًا ملتقيات ما بين المعلمين وما بين المدارس، ومن الأمثلة على ذلك «سوق عكاك» حيث ينتقل فيه المعلمون بين المدارس.

وطالب يعقوب الصاوي بأن يكون نقابة المعلمين دوراً في رسم استراتيجية التدريس.

وبدعت د.سميحه الجراح (عميد كلية التمريض في جامعة العلوم التطبيقية) إلى إلقاء القطاع الخاص

مزيداً من الاهتمام، وخاصة من قبل المجتمع المحلي وأصحاب القرار، لما يوفره هذا القطاع من بيئة

علمية محفزة نحو مخرجات تعلم تساهمن في بناء المجتمعات وتطور المجتمعات.

وبدعا عميد كلية القانون في جامعة العلوم التطبيقية د.طالب موسى إلى وضع مادة «القانون في حياتنا» في الخطبة الدراسية للجامعة كمادة من المتطلبات





## وحدة متابعة الخريجين

### الرؤية

تسعى وحدة متابعة الخريجين لكي تكون وحدة إدارية متميزة في المستقبل وذلك من خلال تحقيق التواصل والاتصال بين الخريجين والجامعة والمجتمع وتحقيق المواءمة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل للوصول إلى التميز الإداري.

### الرسالة

يتطلع مكتب وحدة متابعة الخريجين لتحقيق التواصل الهدف بين الخريجين والجامعة والمجتمع وتقديم الخدمات لكل منهم من خلال بناء جسور الاتصال بين الخريجين وسوق العمل لتوفير فرص عمل مناسبة للخريجين وابداع احتياجات المؤسسات والشركات من الموظفين وربط مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل بما يناسبهم وتحقيق أهدافهم.

### الأهداف

ويسعى مكتب وحدة متابعة الخريجين على توطيد العلاقة بين الخريج والجامعة بهدف زيادة التواصل بينهما، وحتى يبقى الخريج على اطلاع بالوظائف التي تعرضها الشركات والمؤسسات من خلال المكتب وتوفير فرص العمل المناسبة للخريجين من خلال التنسيق ما بين الجامعة والخريجين وأصحاب العمل.

كما يقوم المكتب ببناء قاعدة بيانات وتوفير المعلومات المناسبة لكل خريج واحتياجات سوق العمل من التخصصات المطلوبة.

### الواجبات

١. القيام ببناء قواعد بيانات خاصة للخريجين وبناء نظام الكتروني خاص بهم.
٢. تحقيق التواصل والتعاون بين الجامعة والخريجين وسوق العمل.
٣. مساعدة الخريجين في توفير فرص عمل مناسبة لهم.
٤. الإعلان عن الوظائف المطلوبة من قبل سوق العمل واستقبال طلبات التوظيف من الشركات والمؤسسات التي ترغب بتوظيف خريجي الجامعة.



مدار سنتات طولية تجاوزت العشرين سنة... وستبقى شمساً ساطعاً للتعليم.

### «الاتحاد» قصة نجاح

- تأسست عام ١٩٩٣ وقد ضمت ٣٦ طالباً وخمس حافظات.
- حققت نتائج مذهلة في امتحانات الثانوية العامة خلال مسيرتها، حيث حصل ٤٤٥ طالباً على معدل ٩٠% فما فوق حتى عام ٢٠١٤.
- أما على صعيد الأوائل، فكان تضيب مدارس الاتحاد ٧٣ طالباً وطالبة من العشرة الأوائل في الفرع العلمي، و٦ طالبات في فرع الادارة المعلوماتية.
- احتلت مدارس الاتحاد المركز الأول على مستوى المملكة في الفرع العلمي في السنوات: ١٩٩٦، ١٩٩٧، ٢٠٠١، ٢٠٠٦، ٢٠٠٥، ٢٠٠٤، ٢٠١١، ٢٠١٠، ٢٠٠٩، ٢٠٠٨، ٢٠٠٧، ٢٠٠٦، ٢٠١٤، ٢٠١١، ٢٠٠٩.
- ساهمت مجموعة من المتميزين والمتميزيات من تلامذة مدارس الاتحاد للدراسات الأجنبية بتبلغ مساحة المبني ١٠٠٠ م٢ مضمورة بمرافق تعليمية حديثة، وتنتمي المراحل التعليمية من الروضة إلى الصف الثاني عشر وبشكل غير مختلط. توفر المدرسة شهادات معتمدة من جامعات ادكسل وكامبريدج، وتتبّع المدرسة تعليم القرآن الكريم والقيم الإسلامية من خلال حصص أسبوعية، وتوفّر أماكن مخصصة لإقامة الصلاة. لقد خرجت المدرسة العديد من الطلبة المتفوقين على مستوى المملكة والمستوى العالمي.

**مدارس الاتحاد - فرع العقبة**  
تقع مدارس الاتحاد فرع العقبة في المنطقة السابعة / شارع الوردة، حيث تأثرت توسّط المحافظة من النامية الجغرافية، وتبليغ المساحة الكلية للمدارس ١٢٠٠٠ م٢ وواقع مبنين (ذكور - إناث) وكل مبني مراقبه الخاصة، حيث يحتوي كل مبني على ملعب كرة قدم وملاعب كرة سلة مطاطي، بالإضافة إلى مختبرات الحاسوب والعلوم التي توّكب التطور في التّنظيريات التربوية الحديثة.

لقد بدأ العمل في مدارسنا عام ٢٠٠٧، وكان عدد الطلاب في ذلك العام ٢٥٧ طالباً وطالبة.  
وقد بلغ العدد ١٠٠٠ طالباً وطالبة للعام الدراسي ٢٠١٥/٢٠١٤. وقد حققت المدارس المترافق الأولى في الفرع العلمي على مستوى المحافظة خلال السنوات الأربع الأخيرة.  
أما قسم الروضة، فهو يعتبر من أحدث رياض الأطفال في العقبة، ويراعي تطبيق المنهج العالمي والمعلوماتي بالإضافة إلى الأدبي. كما تبلغ مساحة مبني

البنات ٢٢٥٠٠ وتنتمي المراحل التعليمية إلى الصف العاشر والمرحلة الثانوية بفرعيها العلمي والمعلوماتي بالإضافة إلى الأول الثانوي أدبي.

تحتوي جميع المدارس على غرف صفية تطابق المعايير الدولية للتّعلم ومزودة ٨ مختبرات علمية متخصصة ومستقلة مجهزة بالمعدات والمواد والوسائل التعليمية كافة، بالإضافة إلى ١٠ مختبرات حاسوب مجهزة بأحدث التّجهيزات.

كما يوجد مسبح نصف أولمبي في كل مدرسة ويشرف عليه متقدون مرتضيون. ومسرّب مجهز بأحدث الأجهزة الصوتية والبصرية، وغرفة موسيقى، ومشاغل، ومخابق للتعليم المهني.

مدارس الاتحاد للدراسات الأجنبية في أذار عام ١٩٩٣ كان المؤولد وكانت بداية النشأة لشجرة مباركة أصلها ثابت وقرعها في النساء، أشت عورها وأينعت شمارها، فكان فرسانها من الشّهداء، وشار إيميم البنان، وجاء إيمانها أن الإنسان شرفة وطنية، ومعيار لتقدير البشرية وقوتها المجتمع، فانصب اهتمامها على سفينة الإنسان، معرفة وقيمًا مثلًا وسلوكًا وأسلوب تفكير، مصوّبوا بالتميز والإبداع.

ولقد زها الوطن بابنائه وفخر الأبناء بوطنهم، هذا الوطن المطمئن، الصغير حجمه، العظيم فعله، الفتنة الياشمية من هذا الوطن نجمًا تلألأ في فضاءات العالم، هي مدارس الاتحاد نهر عطاء، تنشر الخير والنماء، وقدم للوطن مشاريع علماء.

**رؤيا مدارس الاتحاد**  
في آذار عام ١٩٩٣ على مدارس الاتحاد، وكانت

بدأية النشأة لشجرة مباركة أصلها ثابت وقرعها في النساء، أشت عورها وأينعت شمارها، فكان فرسانها من الشّهداء، وشار إيميم البنان، وجاء إيمانها أن الإنسان شرفة وطنية، ومعيار لتقدير

البشرية وقوتها المجتمع، فانصب اهتمامها على سفينة الإنسان، معرفة وقيمًا مثلًا وسلوكًا وأسلوب تفكير، مصوّبوا بالتميز والإبداع.

**رسالة مدارس الاتحاد**  
من أجل جيل مبدع، وكوادر شابة قادرة على تسيير مهامها وطاقتها لبناء مستقبل مشرق، لن تذر جهداً من أجل تطوير التعليم والارتقاء به لبقاء في القمة.

**مدارس الاتحاد عمان «مدرسة البنين-مدرسة البنات»**  
إن رؤية مدارس الاتحاد ثانية اللغة إن رؤية مدارس الاتحاد ثانية اللغة اللغة تتمدد منهاج مميزة حديثة لجميع المواد التعليمية والترفيهية مما تمكّن طالب الروضة من اجتياز امتحان الدخول للصف الأول الابتدائي في أي من المدارس الرولية أو الوطنية، و يتم ذلك من خلال منهاج متكامل يشتمل على مواد اللغة العربية: اللغة العربية والرياضيات - تحفيظ القرآن - إضافة إلى مواد اللغة الإنجليزية: ENGLISH LANGUAGE, MATH & SCIENCE, AND COMPUTER SCIENCE

مدارس الاتحاد عمان «مدرسة البنين-مدرسة البنات»  
لهذا استنادنا اليهيتين التدريسيتين والإدارية الكفوتين وأحدث النظريات التربوية والتعلمية، وأخر ما توصلت إليه تكنولوجيا التعليم، وذلك للوصول -بعون الله - لذل شرق.

مدارس الاتحاد قصة نجاح...

وحكاري إبداع... يدات من هذا الصرح

العلمي الكبير أبطالها طلابها...

رفعوا شرارة العزم... فكان النجاح

الباهر حليف هذا الصرح العريق على





*Touching lives with caring hands.*

كما عاهدناكم على التقدم ومواكبة التطور



**أول مستشفى في الشرق الأوسط يحصل على شهادة  
الإعتمادية البريطانية للجودة (QHA - TRENTE) 2015 / 5 / 26**

#### إنجاز آخر يضاف إلى قائمة الإنجازات

- ✓ شهادة المجلس дипломатический الألماني لأفضل مستشفى في جميع أنحاء العالم (Diplomatic Council) 2014 و 2015
- ✓ أول مستشفى في الشرق الأوسط يحصل على شهادة التميز في علاج المرضى الدوليين في السياحة العلاجية الطبية (Temos)
- ✓ أول مستشفى في الشرق الأوسط يحصل على شهادة التميز في مجال السياحة العلاجية الطبية .(Temos)
- ✓ شهادة الأيزو (International Organization for Standardization)
- ✓ المستشفى الوحيد المعترف به من الاتحاد العالمي لجراحة الدماغ والأعصاب في منطقة الشرق الأوسط للتدريب على جراحة قاع المجمدة
- ✓ نخبة من الأخصائيين المتميزين و ذوي التجارب العالمية في كافة التخصصات الطبية
- ✓ أحدث مركز لتصحيح البصر في الأردن، والوحيد الذي يوفر تقنية femto smile لتصحيح البصر (Lasik without Flap & PRK without Pain)



## ● التوصيات

- ضرورة اهتمام الجامعات نفسها بتعزيز العناصر الإيجابية وتجنب السلبيات والتخلص من الترهل والفساد الإداري، والأخذ يأسس التخطيط العلمي والأكاديمي الناجحة، وتوظيف التقنيات الحديثة لتحسين نفسها وتنطلق نحو التقدم والتميز.
- إعطاء المدارس الخاصة من الصرائب ومنحها إعفاءات خاصة، وتحديد رسوم جديدة بسوق أقل مناسبة لأوضاع الأسر الأردنية.
- إعادة النظر في قانون التربية والتعليم، في ما يتعلق في السلم التعليمي، واختيار المعلمين والكوادر الإدارية وأسس التخطيط والرسوب.
- ربط المدرسة مع مؤسسات المجتمع المحلي مثل المساجد والمؤسسات الإعلامية والجمعيات والأندية الطالبية بحيث تتناغم هذه المؤسسات في ما تطرحه من معلومات ومفاهيم وحقائق كل بحسب أدواره وأدبياته ليتجسد مفهوم مجتمع المعرفة على أرض الواقع.
- إيجاد علاقة وثيقة بين الأسرة والمدرسة وفتح قنوات اتصال منطقية ورسمية مع أولياء الأمور، بحيث يشارك المجتمع المحلي في بناء وصناعة القرارات المدرسية.
- الأخذ بيد المعلم والمتعلم معاً، والرفع من شأنهما للنهوض بالعملية التعليمية التعلمية والتي هي الوسيلة الفاعلة للتغيير هيكل المجتمع وهوية أفراده وسماته الثقافية.
- إعادة النظر بالمناهج والكتب المدرسية المقررة، واسرارك معلمى الميدان بهذه العملية.
- قيام المدارس بتدريب معلميها على استراتيجيات التدريس والتقويم.
- ضرورة قيام الجامعات بإعداد المعلمين إعداداً متيناً، وتحصيص سنة تدريبية للمهن التعليمية بدلاً من أربعة أشهر.
- تدريب المدارس لمعليميها على حوسبة المناهج الدراسية خلال العطلة الصيفية أو استخدام حوسبة الوزارة.
- إلزام المدارس الخاصة بفتح مختبرات علوم وانشاء مكتبات، وعدم الترخيص لها يعكس ذلك.
- التوسيع في الأبنية المدرسية وتعيين المعلمين للتغلب على مشكلة اكتظاظ الطلبة في الصفوف.
- ضرورة اهتمام الجامعات نفسها بتعزيز العناصر الإيجابية وتجنب السلبيات والتخلص من الترهل والفساد الإداري، والأخذ يأسس التخطيط العلمي والأكاديمي الناجحة، وتوظيف التقنيات الحديثة لتحسين نفسها وتنطلق نحو التقدم والتميز.
- إعطاء المدارس الخاصة من الصرائب ومنحها إعفاءات خاصة، وتحديد رسوم جديدة بسوق أقل مناسبة لأوضاع الأسر الأردنية.
- إعادة النظر في قانون التربية والتعليم، في ما يتعلق في السلم التعليمي، واختيار المعلمين والكوادر الإدارية وأسس التخطيط والرسوب.
- ربط المدرسة مع مؤسسات المجتمع المحلي مثل المساجد والمؤسسات الإعلامية والجمعيات والأندية الطالبية بحيث تتناغم هذه المؤسسات في ما تطرحه من معلومات ومفاهيم وحقائق كل بحسب أدواره وأدبياته ليتجسد مفهوم مجتمع المعرفة على أرض الواقع.
- إيجاد علاقة وثيقة بين الأسرة والمدرسة وفتح قنوات اتصال منطقية ورسمية مع أولياء الأمور، بحيث يشارك المجتمع المحلي في بناء وصناعة القرارات المدرسية.
- الأخذ بيد المعلم والمتعلم معاً، والرفع من شأنهما للنهوض بالعملية التعليمية التعلمية والتي هي الوسيلة الفاعلة للتغيير هيكل المجتمع وهوية أفراده وسماته الثقافية.
- إعادة النظر بالمناهج والكتب المدرسية المقررة، واسرارك معلمى الميدان بهذه العملية.
- قيام المدارس بتدريب معلميها على استراتيجيات التدريس والتقويم.
- ضرورة قيام الجامعات بإعداد المعلمين إعداداً متيناً، وتحصيص سنة تدريبية للمهن التعليمية بدلاً من أربعة أشهر.
- تدريب المدارس لمعليميها على حوسبة المناهج الدراسية خلال العطلة الصيفية أو استخدام حوسبة الوزارة.
- إلزام المدارس الخاصة بفتح مختبرات علوم وانشاء مكتبات، وعدم الترخيص لها يعكس ذلك.
- إصدار أنظمة وتعليمات جديدة لإنضباط المدرسي تتوافق مع الجيل الحالي من الطلبة ومستجدات العصر للتغيرات المحلية والدولية.
- إخضاع الجامعات الحكومية والخاصة للتقويم المستمر من حيث برامجها ونظمها وامكاناتها المالية والبشرية، من قبل مؤسسات علمية متخصصة وطنية وإقليمية وعالمية مستقلة.
- ضرورة إيلاء وزارة التعليم العالي الأهمية القصوى؛ لتطوير مدخلات العملية التعليمية ومخرجاتها، بنظمها وأبعادها المختلفة.
- ضرورة استقراء أحدث التجارب العالمية في إدارة الموارد البشرية، وفق إدارة الأزمات، بهدف تنمية قدراتنا في اتخاذ القرارات الرشيدة البعيدة عن التخطيط والعشوانية في سياسات التعليم وتشريعاته.
- توحيد مراجعات البحث العلمي في الدراسات المشابهة، وتعزيز ثقافة البحث المؤطر بالعمل الجماعي القائم على روح الفريق الواحد.
- تكرييم قدامي أعضاء هيئة التدريس في حياتهم بصورة دولية، خاصة من تركوا بصمات واضحة في حقول التربية والتعليم العالي، ورفدوا المكتبة العربية بالعديد من المؤلفات النفيسة.
- إعداد الإنسان داثم التعلم، يتعلم ليعمل ويتعلم ليتعايش مع الآخر، ويتعلم لتحقيق ذاته وطموحه ولتفعيل إمكاناته وقدراته ومهاراته في مجال الإبداع والابتكار المسؤولية لدى الطلبة تجاه المجتمع بدءاً بالبيئة المحيطة بهم، ومروراً بتوعية الطالب في خدمة المجتمع.
- تعزيز منظومة القيم والالتزام بالأخلاق الكريمة بين الطلاب، فالالتزام بالمسليات القوية يعد الركيزة الرابعة في العملية التعليمية بعد الأستاذ والطالب والمنهج.
- إعتماد محتوى تعليمي يؤدي إلى صوغ الشخصية الأردنية وتحصينها لتكون قادرة على استيعاب مفاهيم الديمقراطية والحوار والتسامح ومدركة لأخطار الموجات الفكرية، التي تتناهى مع منظومة القيم العليا للأمة وللإنسانية، وتكون مؤهلة لدورها في العطاء الوطني والإنجاز التنموي والفعال الحضاري الإنساني.
- اعتماد عملية تعليمية تعلمية تقوم على منظومة تعليم التفكير والتفكير الناقد واعمال العقل، أي الأسلوب العلمي في حل المشكلات الدراسية والحياتية.
- تعزيز دور المعلم كصاحب رسالة وذي اتجاه مستقبلي، فأدواره المتعددة والمتغيرة تدعوه لتكوين رؤية إبداعية في قيادته العملية التربوية، وتفاعلاته مع مهارات الاتصال والتواصل، وتعامله مع الرقة، وإيمانه بدور الطالب القادر على المشاركة الفاعلة وروح المبادرة، واتقان الممارسة الوصول إلى المعلومات وتحليلها.
- الاهتمام بأعضاء هيئة التدريس في الجامعات بوصفه من أهم المقاييس الثقافية بالتنسيق مع ممثلي القطاعين العام والخاص لتحقيق الانسجام والموافقة مع الحاجات الفعلية.
- دراسة سوق العمل والاحتياجات الفعلية للقطاعات التنموية ونشر الوعي الثقافي بالتنسيق مع ممثلي القطاعين العام والخاص لتحقيق الانسجام والموافقة مع الحاجات الفعلية.
- شمول أبناء أعضاء هيئة التدريس في الجامعات بمقابلة من أحد المقاييس والحضارية التي يقياس بها رقمي الشعوب، ومن أساسيات ضمان الجودة في مخرجات التعليم.
- تشريع قانون للجودة والاعتماد الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي.
- تخفيض عدد الطلبة الدارسين في الخارج إلى النصف، مما يحقق منافع اقتصادية قد تصل إلى ٢٥٠ مليون دولار سنوياً.
- تفعيل دورها بالاقتصاد الوطني، وتغليب الجانب التطبيقي عن سواه في هذه البحوث خدمة للتنمية الشاملة.
- فتح كليات طب وفقاً لأسس تضمن تميز المخرجات، وهذا من شأنه أن يحقق منافع يزيد مردودها عن ١٥ مليون دولار سنوياً.
- تطوير المعلم وتنمية قدراته ليصل إلى التميز المنشود.
- اعتماد النهج التطبيقي، وتشجيع باضرار تزيد كلفتها عن ٩٠٠ مليون دولار سنوياً.
- أساساً في منهجية التعليم.
- تطوير البرامج والتخصصات الأكاديمية لتكون مخرجاتها ملائمة لمتطلبات سوق العمل العالمي والمحلي.
- اعتماد النهج التطبيقي لتعزيز دور الجامعات ومؤسسات التعليم العالي في بناء المعرفة.
- إعادة النظر في توجه وزارة التعليم العالي المتعلقة برفع معدلات القبول الجامعي، والذي سيتسبب في حال إقراره باضرار تزيد كلفتها عن ٩٠٠ مليون دولار سنوياً.
- إعادة النظر بالمنظومة التعليمية بمفهومها الشامل منذ المراحل الأساسية وحتى الجامعية، للوصول إلى نظام تعليم عالي ذي جودة عالية قادر على إعداد كوادر بشرية تلبي الاحتياجات المحلية والإقليمية.
- توفير بيئة تعليمية غنية ومتعددة المصادر تخدم العملية التعليمية ومحاورها كافة، وذلك لإعداد جيل من الخريجين قادر على الإبداع في سوق العمل وعلى التعامل مع التقنيات والتطورات المهاولة التي يشهدها عصرنا هذا.
- تنمية الشعور الجماعي وروح المسؤولية لدى الطلبة تجاه المجتمع بدءاً بالبيئة المحيطة بهم، ومروراً بتوعية الطالب في خدمة المجتمع.
- تعزيز منظومة القيم والالتزام بالأخلاق الكريمة بين الطلاب، فالالتزام بالمسليات القوية يعد الركيزة الرابعة في العملية التعليمية بعد الأستاذ والطالب والمنهج.
- التنمية المستدامة لقدرات أعضاء الهيئة التدريسية لمواكبة الثورة المعلوماتية.
- أن تكون هناك رؤية واضحة للمنظومة التربوية ينبع منها تخطيط استراتيجية كامل لكل عناصر المنظومة، وبعد ذلك وضع خطة تطويرية وخطة التكنولوجي لدى الطلبة.
- تعريف الطلبة بأحكام الشرع والمواهب الناظمة لحياة الأفراد داخل والمتغيرة تدعوه لتكوين إحدى طرق المجتمع الإسلامي لتكون إحدى طرق المواجهة تحديات الثورة المعلوماتية.
- وضع استراتيجية شاملة لضبط إدارة الجودة، وذلك بتطوير معايير الاعتماد ومعايير الجودة الخاصة بذلك، وتطبيقها على الجامعات الرسمية والخاصة.
- تشيكيل مجلس التعليم العالي من أكاديميين من أصحاب الخبرة من العلمية والاجتماعية من جديد ضمن القطاعين العام والخاص، ومن أرباب رؤية واقعية تناسب ومتطلبات الحادة وتتواكب مع التغيرات المتسارعة.
- إعادة تعلم القيم الأخلاقية من أكاديميين من أصحاب الخبرة من القطاعين العام والخاص، ومن أرباب رؤية واقعية تناسب ومتطلبات الحادة وتتواكب مع التغيرات المتسارعة.

المجتمع الأردني يتطلع إلى عملية تعليمية تعلمية تقوم على منظومة تعليم التفكير والتفكير الناقد، واعمال العقل، ليرفع من سوية التعليم العام والتعليم العالي. شارك في المؤتمر الذي استمر يومين - ونعرض تاليًا اوراق العمل التي قدمت فيه كافة والنقاشات- نواب وخبراء وأكاديميون ومسؤولون، ناقشوا ضمن ست جلسات قضايا التعليم العام والتعليم العالي وسبل تطويرهما.

المنظومة التعليمية بمفهومها الشامل ومتطلبات الاقتصاد المعرفي.

وأكَدَ الحضرا خالد رعايته مؤتمر «التعليم الواقع وطموح» الذي نظمه مركز

قال وزير التعليم العالي د. لبيب الخضرا إن قطاع التعليم في الأردن يواجه تحديات من أبرزها السياسات والضوابط المقترنة لتحقيق العدالة، وتكافُف على ضرورة تطوير السياسات المتعلقة بقطاع التعليم واصلاحه وتعزيز جودته وضمان نوعية مخرجاته. الفرض، وضمان جودة مخرجات التعليم ومواءمتها لسوق العمل. وأضاف أن معالجة هذه التحديات ستؤدي إلى سد الفجوة ما بين مخرجات

## الجلسة الافتتاحية



### المنظومة التعليمية

د. لبيب الخضرا  
(وزير التعليم العالي)

وتحقيقاً للرؤية المرجوة في سد الفجوة ما بين مخرجات قطاع التعليم أهم مرتكزات التنمية بمفهومها الشامل، لتأثيرها على القطاعات الإنتاجية والخدمة كافة، إضافة إلى تعاملها مع رأس المال البشري كمحرك أساسي للتنمية والنهضة الاقتصادية. وبقدر ما يُبذل من اهتمام في مجال التخطيط لاستدامة نمو هذا القطاع وجودة مخرجاته، تزايد مددات النمو فيه. وكيفية الخريج ومدى استجابته لمتطلبات النظام العالمي الجديد تعتمد بالدرجة الأولى على نوعية التعليم وجودته، فإن هذا يستدعي بشكل أساسى إعادة النظر بالمنظومة التعليمية بمفهومها الشامل منذ المراحل الأساسية وحتى الجامعية، للوصول إلى نظام تعليم عال ذي جودة عالية قادر على إعداد كوادر بشرية تلبى الاحتياجات المحلية

على ضرورة تطوير البرامج والتخصصات الأكademية، وذلك لكي تكون مخرجاتها ملائمة لمتطلبات سوق العمل العالمي والمحلية، كما لا بد من تحديث المفهوم التعليمي لكي يبتعد عن منهجية حفظ المعلومات والاستذكار، واعطاء الأولوية لتطبيق مفهوم تحليل المعلومات والقدرة على البحث والاكتشاف وتكوين فرضيات قابلة للاختبارات وطرح حلول مبتكرة. ومن أهم العوامل التي تسهم في تعزيز دور الجامعات ومؤسسات التعليم العالي في بناء المعرفة، اعتماد النهج التطبيقي، وتشجيع التعليم، والبعد عن التقني النظري، واعتماد تكنولوجيا المعلومات والإنترنت أساساً في منهجية التعليم، واستقطاب العقول المفكرة من جميع دول العالم لعرض أفضل الممارسات وتبادل الخبرات، بالإضافة إلى المشاركة في مشاريع بحثية دولية مع معاهد ومراكز عالمية.

الجامعات الخاصة على توفير بيئة مميزة للأردنيين وللطلبة الوافدين، وبذا ذلك واضحًا نتيجة كفاءة خريجي الجامعات الخاصة وتميزهم في معظم المجالات. وفي ظل الأوضاع الحالية التي تمر بها دول الجوار، بقى الأردن واحة أمن وأمان وساحة استقرار، وهو ما ساعد في استقطاب العديد من الطلبة العرب وغير العرب للدراسة في الأردن حيث الأمان والامان والبيئة الدراسية المميزة.

ويحظى الأردن بمكانة متميزة ورفيعة بين دول العالم من حيث كفاءة التعليم ومن حيث خريجي الجامعات الأردنية. وبالرغم من قلة الدعم الحكومي لقطاع الاستثمار في التعليم، إلا أن الجامعات الخاصة أثبتت كفاءة كبيرة، وحجزت مساحة تكاد تفوق الجامعات الحكومية، حيث تعمل الممكدة المتميزة التي وصل إليها التعليم العالي الأردني، وهنا لا بد من التأكيد

النائب د. هيثم أبو خديجة

**مكانة  
مروفة  
للتربية  
العالي  
في الأردن**

## الاستثمار في التعليم العالي

النائب د. هيثم العبادي  
(عضو كتلة تمكين النسائية)

السبب الرئيسي لما وصل إليه مستوى التعليم هو القرارات المتغيرة التي تغيرت باستمرار، فإن تغيرت الإدارة تغيرت صحة أو نظام معين يتم اعتماده على مخارات التعليم وما يتبعها. ولعلنا نلمس الآن عدم صحة القرارات السابقة المتعلقة بالتعليم العالي، وعدم الإعداد الصحيح للقرارات التي تؤدي بالشباب للبطالة، ومن ثم إلى الآفات ومنها آفة المخررات التي يبدات تنتشر في المدارس والجامعات على حد سواء.

علينا أن نخطو للمستقبل، وأن نتفق على معدلات للقبول في الجامعات، فقد سمعنا مؤخرًا أنه سيتم اعتماد نسبة ٧٠% ك معدل قبول للجامعات الحكومية في الثانوية العامة كحد أدنى، وما نسبة ٦٥% في الجامعات الخاصة، مما يعني أن عدد الطلاب المخصصين للجامعات الخاصة سيكون حوالي ٢٥٠٠ طالب، إذا ما كان المقياس على أساس نتائج السنة السابقة، وإذا ما تم تقسيمه هنا على حوالي ٢٠٠ جامعة خاصة سيكون نصيب الجامعة الواحدة حوالي ١٢٠ طالبًا.

إن جدب الاستثمار صار ضرورة من ضرورة الخيال في البلد، ليس في مجال التعليم فقط، ولكن في جميع القطاعات، والسؤال الآن: إلى متى يستمر التخبط في القرارات التي تندفع ثمنها أجيال تلو أجيال؟ وبشكل عام هذا ليس مؤشرًا يقتضي به التشاور بقدر ما الهدف منه أن نعيد حساباتنا في الأمور كافة.. والانطلاق تبدأ بالتعليم.

إن الجامعات المصرية قبل الطلبة غير المصريين الذين حصلوا على معدل ٥٥% في التوجيهي، وهذا يهدى نوعاً من انواع الاستقطاب لغير المصريين ولغايات الاستثمار، عليه: ما المانع أن يكون معدل القبول في جامعاتنا ٥٥% لغير الأردنيين؟ حتى في الدراسات العليا لماذا لا يتم تحديد عدد الطلبة الأردنيين بالخصوص، ولكن على أن يكون هناك متسق لغير الأردنيين بصرف النظر عن عدهم؟

إن حل المشكلة الاقتصادية في الأردن يبدأ من التعليم، وعليه لا بد من التفكير جدياً بعودة امتحان المترشح كجزء من الحل، من خلال التوجه للتغيير التفتت، ثم أن يتم تطبيق المعايير على الجامعات الحكومية وهذا هو الهدف، لأنه يوجد الآن حوالي ٩٠ ألف طالب في الجامعات الحكومية، فوق الطاقة الاستيعابية، وفي المقابل، نظرًا لما تمر به الجامعات الخاصة من ظروف مالية، بدأ بعض هذه الجامعات بالاستثناء عن أعضاء في هيئة التدريس فيها بسبب قلة عدد المسجلين فيها، أو أنها لجأت إلى تخفيض رواتبهم في محاولة لمعالجة نقص الإيرادات.

أما ظاهرة العنف الجامعي فإن حلها يمكن في وجود رئاسة للجامعة، حكيمة وواعية ودرك، تتفاعل مع الطلبة وتعرف مشكلاتهم.



## التعليم العالي.. الواقع والطموح

ومن أهم التحديات التي تواجه التعليم في الأردن، العنف الجامعي الذي تفشى في العديد من الجامعات والذي ينبع في القضاء عليه واستعماله بطرق وسائل شتى، من خلال الاجرام والشدة في التعامل مع كل من يتسبّب به أو يوجهه، وما خلّ جامعة العلوم التطبيقية من جهودها لجودة البحث العلمي ينتهي على الجامعات الاهتمام به هو (GOOGLE) إلى (SATIATION INDEX) أو (SCOPAS SATIATION INDEX) وهما يتعلّقان بالتأثير العالي (IMPACT FACTOR) (IMPACT)، لا بد من الاهتمام بمنظومة التعليم العالي في الأردن بتكميله الشعور الجامعي وروح المسؤولية لدى الطلبة تجاه المجتمع بدءًا بالبيئة المحيطة بهم، وມຣѡຣا بتوعية الطلاب في خدمة المجتمع، كما أنت اطمئن إلى أن يتم تعزيز نظومة القيم والالتزام بالأخلاقيات الكريمة بين الطلاب، فالالتزام بالمسكليات القوية التي تحدّد الركيزة الرابعة في العملية التعليمية بعد الأستاذ والطالب والمنهج، وهي هنا تتصدّي لبيانات مكافآت تمنح للباحثين وفقًا لنتائج عملهم، كما أن هناك مسابقة تجري كل عام لأفضل بحث على مستوى الجامعات، وكذلك على مستوى الكليات، وعلى الرغم من ذلك في جامعة العلوم التطبيقية تزيد أكثر من عام، والذي قام ببناء منظومة قيمية أكاديمية بمثابة جهد مبارك قام به فريق متكون من الأكاديميين والتربويين.

إن من الضروري توفير بيئة تعليمية غنية ومتعددة المصادر تخدم العملية التعليمية بمحاورها كافة، وذلك توسيع قنوات المعلومات والاتصالات لمساعدة العملية التعليمية، وتطوير البحث العلمي، واستخدام أساليب التكنولوجيا في التعليم العالي.

د. محفوظ جودة  
(رئيس جامعة العلوم التطبيقية الخاصة)

يحتل الأردن مراكز متقدمة على مؤشرات التعليم العربية، والتي تشمل جودة التعليم وكفاءة العملية التعليمية، إلا أنها يجب أن نسعى دائمًا إلى الأفضل، فهو هناك فرص للتحسين والتطوير، على مستوى استراتيجية التعليم العالي هناك العديد من الاستراتيجيات، حيث تأتي كل استراتيجية جديدة للتجانس أو تختلف عن سابقتها، وفي هذا السياق يمكن التركيز على نقطتين مهمتين: أولهما: ضرورة تشكيل فريق عمل على مستوى عال تكون مهمته العمل على وضع استراتيجية للتعليم العالي والابラاف على تنفيذ هذه الاستراتيجية ومتابعتها وتقديرها. ثانيةً: ضرورة التركيز على المحوّل للعلوم التطبيقية والجامعة، وهذا يتحقق على المستوى الأطراف المعنية واحدة بعد الأخذ في الحسبان مشاركة الأطراف المعنية (STACK HOLDERS) شاركة فعالة، ومن الأهمية أن تكون هذه الاستراتيجية الواحدة طويلة المدى، بمكان أن تكون هذه الاستراتيجية الواحة قوية، ولا تتعرض لأي تغيرات، إلا ما سنتوجهها المستجدات والظروف الخارجية.

إن جودة الخريجين وبروزه بالعمل سواء في الأردن أو خارجه تؤدي على تغييرها في التعليم العالي بشكل عام مع وجود بعض التراجعات، فمعظم الجامعات في الأردن لديها قواعد بيانات عربية وأجنبية تساعد أعضاء هيئة

### فريق عمل الملحق

د. خالد الشرمان

هادي الشوبكي

عصر العقيلي وبثينة جدعون

تصوير: أسامة العقارية

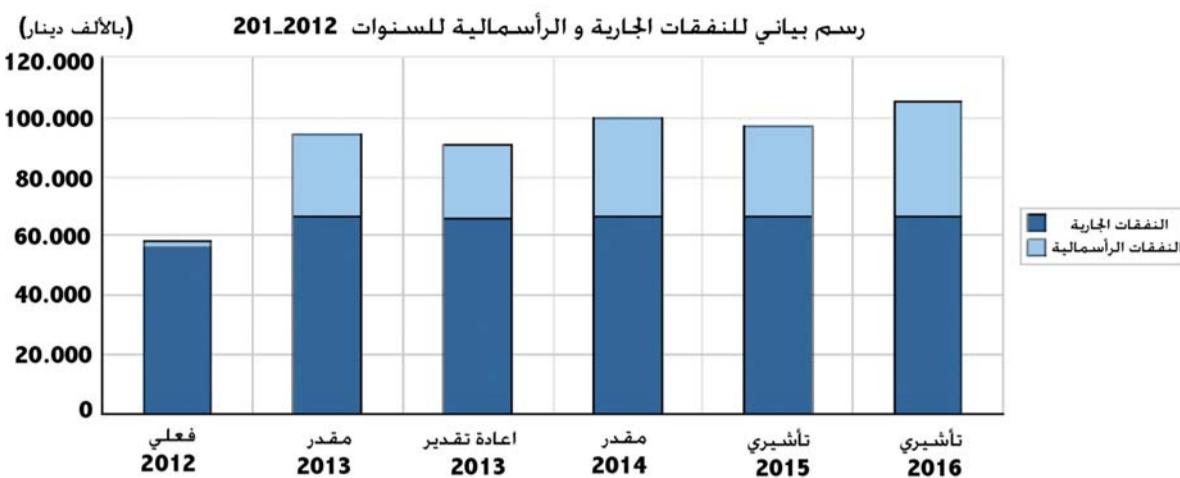
إخراج: محمد الحياني



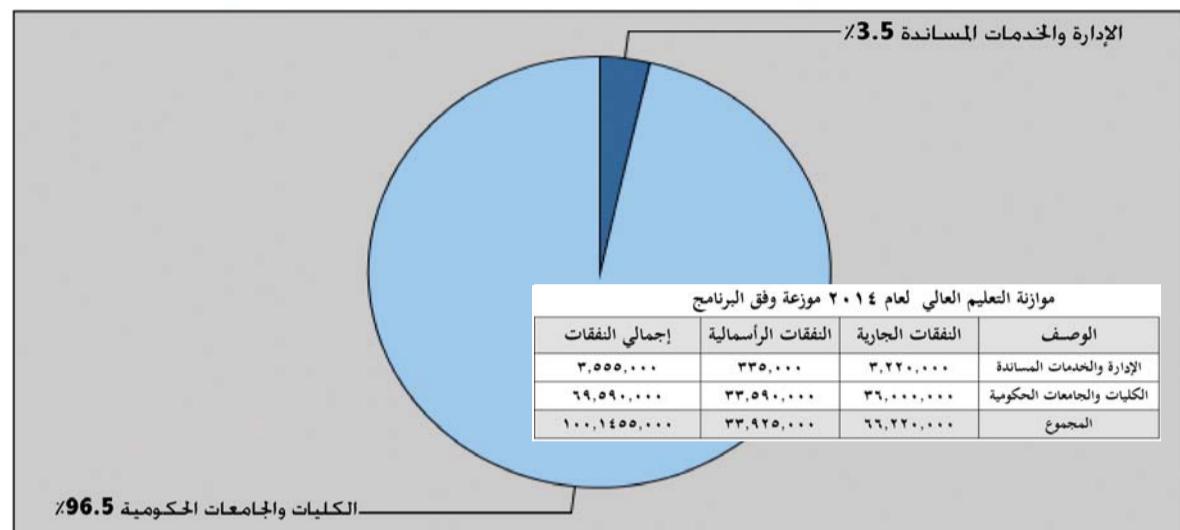








اجمالي النفقات لعام 2014 موزعة حسب البرامج



- ٦- ضرورة إيلاء وزارة التعليم العالي الأهمية القصوى؛ لتطوير مدخلات العملية التعليمية ومخراحتها، بضمها من منشآت حيوية كالبنيان والمختبرات، والمعامل، والدور، والمكتبات، وتحو ذلك.
- ٧- ضرورة استقراء أحدث التجارب العالمية في إدارة الموارد البشرية، وفن إدارة الأزمات، بهدف تنمية قدراتنا في اتخاذ القرارات الرشيدة البعيدة عن التخبط، والعشوائية في سياسات التعليم وتشريعاته، ورسم استراتيجياته القصيرة والمتوسطة والبعيدة المدى.
- ٨- توحيد مرجعيات البحث العلمي في الدراسات المتباينة، وتعزيز ثقافة البحث المؤطر بالعمل الجماعي القائم على روح الفريق الواحد، فالعمل المنفرد المستثنى لا يولد مخرجات علمية وردية يعود عليه.
- ٩- تكريم قادمين أعضاء هيئة التدريس في حياتهم بصورة دورية، خاصة من تركوا بصمات واضحة في حقول التربية والتعليم العالي، ورفعوا المكانتة العربية بالعديد من المؤلفات النسخية. إضافة إلى تكريم الشباب المبدع من أهل براءات الاختراع، والدراسات غير المسبوقة في العلوم شتى، والعمل على تحسيين أوضاعهم الاقتصادية.
- ١٠- تقييد منطق مادة (سنة التفرغ العلمي) وحصرها للبحث العلمي، وعده تأويلاً بها بالعمل في قطاعات أخرى. وحمل الجامعات الخاصة على احترام هذه الجزئية والتقيد بها. مع شعورنا بالوضع الاقتصادي الحرج المعدي من أعضاء هيئة التدريس، لأجل هذا نجدد التأكيد على تنفيذ ما ورد في البند الثالث من هذه التوصيات.
- ١١- تقييد أدبيات ثقافة التوازنة بين الجامعات العربية وبين الجامعات غير المسبوقة في دول العالم، لزوم الفجوة العلمية بينها، بهدف مشراك هذه الجامعات بتحليل بعض ثقافات البحث العلمي في جامعاتها، والإفادة من خبراتها في مجالات، تبادل الزياارات، والدراسات الاستشارية، والبحث العلمي، والتخطيط الاستراتيجي متعدد الأبعاد، وبعيد المصى في تطوير التعليم، وتنظيم المؤتمرات، والندوات، وروش العمل الجادة، والتدريب المستمر لكوادر التعليم الحرية لتحسين نفسها وتنطيق نحو التقى والتميز.
- ١٢- ضرورة اهتمام الجامعات نفسها بمتعمق العناصر الإيجابية في جامعاتها، والإفادة من خبراتها في مجالات، تبادل الزياارات، والدراسات الاستشارية، والبحث العلمي، والتخطيط الاستراتيجي متعدد الأبعاد، وبعيد المصى في تطوير التعليم، وتنظيم المؤتمرات، والندوات، وروش العمل الجادة، والتدريب المستمر لكوادر التعليم الحرية لتحسين نفسها وتنطيق نحو التقى والتميز.
- ١٣- دراسة سوق العمل والجاتات العالمية للقطاعات التنموية ونشروعي التقافي بالتنسق مع مهتمي القطاعين العام والخاص لتحقيق الانسجام والمواهمة مع الحاجات الفعلية.
- ١٤- ترصين الحالة العلمية وإيقاف العمل الاستثناءات.
- ١٥- تشريع قانون للجودة والاعتماد الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي.
- ١٦- ضرورة اهتمام الجامعات نفسها بمتعمق العناصر الإيجابية في جامعاتها، والإفادة من خبراتها في مجالات، تبادل الزياارات، والدراسات الاستشارية، والبحث العلمي، والتخطيط الاستراتيجي متعدد الأبعاد، وبعيد المصى في تطوير التعليم، وتنظيم المؤتمرات، والندوات، وروش العمل الجادة، والتدريب المستمر لكوادر التعليم الحرية لتحسين نفسها وتنطيق نحو التقى والتميز.

**أهمية التعليم العالي**

- تبنيق أهمية التعليم العالي من الاعتبارات الآتية:
- أولًا: أنه يشكل رافعة أساسية للاقتصاد الوطني، من حيث تأهيل القوى العاملة، ورفع سويتها في القطاعات الإنتاجية والخدمية كافة.
- ثانياً: يعد التعليم العالي استثماراً طويلاً الأمد، رغم أنه استثمار مكلف، غير أن عدم الاستثمار فيه أكثر كلفة.
- لقطاع التعليم العالي أبعاد إنسانية واجتماعية وسياسية، وتضاف إلى الأبعاد الاقتصادية والدولية، وخاصة بعد توقيع الأردن اتفاقية التجارة الحرة التي تركز على الخدمات، وفي طيبيتها خدمات التعليم العالي.
- يشكل التعليم العالي شراكة حقيقة بين القطاعين العام والخاص، فالتعليم العالي الخاص يشكل نحو ٢٨٪ من حجم القطاع.
- كان تقرير البنك الدولي مريحاً جداً ومقنناً جداً في الوقت نفسه. فقد كانالأردن في طيبة الدول العربية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، ولكن المجموعة كلها كانت في مستوى متذبذب بالمقارنة مع العالم، لذا لابد من التطوير والتحسين المستمر للتعليم العالي الأردني.
- التعرف إلى حجم مؤسسات التعليم العالي في إطار من المقارنات مع الدول الأخرى وخاصة المقصد منها، ومدى قدرة تلك المؤسسات في توفير متطلبات التعليم من جهة، والاستجابة للمتطلبات الأخرى للتعليم العالي من جهة أخرى من حيث التمويل، والتطوير، واستشراف المستقبل، والمساهمة في تحفيز النمو الاقتصادي والاجتماعي.

**التوصيات**

- تاليًّا عدد من التوصيات لتطوير التعليم العالي الأردني:
١. تشكيل مجلس التعليم العالي من أكاديميين، من أصحاب الخبرة من القاطعين العام والخاص، ومن أرباب العمل.
  ٢. بعد الاهتمام بأضاضة هيبة التدريس في الجامعات من أهم المقاييس الحضارية التي يقياس بها رقي الشعوب، فاللام لا ترقى ولا تتقدم إلا من خلال عنايتها بهذه المُخيبة الطبيعية، ولا تصاب بالوهن إلا من هامشية النظرية إليها، والتأقلق عن متطلباتها وتلبية احتياجاته.
  ٣. تعيين المدير العام لمجلس التعليم العالي، الذي يعود عليه لمواجهة تحديات المصر وأزماته، وإن التقصير في رعياتها ماديًّا ومهنيًّا قد يفضي إلى ترد التعليم في نوعيته وجودته. وبالمقابل فإن شعورهم بالرضا، والأصل النفسي، يزيد من فاعلية مخرجاتهم وكفاءتها، مما ينعكس بالإيجاب على التنمية الشاملة بأبعادها كافة، وهذا من أساسيات ضمان الجودة في التعليم.
  ٤. تعيين المدير العام لمجلس التعليم العالي، الذي يعود عليه لمواجهة تحديات المصر وأزماته، وإن التقصير في رعياتها ماديًّا ومهنيًّا قد يفضي إلى ترد التعليم في نوعيته وجودته. وبالمقابل فإن شعورهم بالرضا، والأصل النفسي، يزيد من فاعلية مخرجاتهم وكفاءتها، مما ينعكس بالإيجاب على التنمية الشاملة بأبعادها كافة، وهذا من أساسيات ضمان الجودة في التعليم.
  ٥. تعيين المدير العام لمجلس التعليم العالي، الذي يعود عليه لمواجهة تحديات المصر وأزماته، وإن التقصير في رعياتها ماديًّا ومهنيًّا قد يفضي إلى ترد التعليم في نوعيته وجودته. وبالمقابل فإن شعورهم بالرضا، والأصل النفسي، يزيد من فاعلية مخرجاتهم وكفاءتها، مما ينعكس بالإيجاب على التنمية الشاملة بأبعادها كافة، وهذا من أساسيات ضمان الجودة في التعليم.
  ٦. ضعف الحاكمة ومستوى الأداء، وعدم وجود خطة استراتيجية وفعلة تنفيذية، ومؤشرات أداء قائمة للقياس، وهذا ناتج عن عدم استقلال الجامعات، وإدارية، وأكاديمية، بسبب غياب الشفافية، واعتماد مبدأ الجدارة والكافأة في التعيين.
  ٧. العجز المزمن في موازنات الجامعات الرسمية، وكان التعليم الموازي جزءاً من الحل بوصفه وسيلة لزيادة رواتب العاملين في الجامعات الرسمية، وليس لعلاج جزء الموازنات، وهذا الإجراء في الجامعات الرسمية كان على حساب الجامعات الخاصة، إذ إن حوالي ٥٪ من طلبة الجامعات الرسمية انتسبوا على التعليم الموازي، ومعظم الأقسام العلمية تقليهم خلاف تعليمات الاعتماد، مما أثر على جودة مخرجات التعليم العالي الخاص.
  ٨. التزايد المستمرة في أعداد الطلبة بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس والمتخصصون في التعليم العالي، مما يهدى إلى هجرتهم.
  ٩. الرسوم الجامعية لا تتلاءم مع الكلفة الحقيقية.
  ١٠. محدودية مصادر التمويل الجامعي.
  ١١. ضعف القراءة المؤسسة.
  ١٢. الطلب الاجتماعي على التعليم العالي.

**الطموحات**

- هناك مركبات لا بد من وجودها بوصفها مسارات للتطور وما نظم لتحقيقه في الأردن في مجال التعليم العالي:
- سياسة القبول:
  - تحقيق الدالة الاجتماعية ونكافأ الفرس بتنافسية شفافة على التخصصات الجامعية المتاحة. وأيضاً تحقيق الاستقرار النسبي في السياسات بما يمكن الطلبة وأولياء أمورهم في التخطيط المسبق



تداول المشاركون في النقاش قضايا ذات صلة بمحور الجلسة، من أبرزها، الإشراف على رسائل الماجستير والدكتوراة، وإهمال الجامعات في إعطاء محاضرات الدراسات العليا، وعدم الاهتمام

بتطوير المناهج، وقضية عدد أعضاء هيئات التدريس مقارنة بعدد الطلبة، وموضوع التواصل بين رئاسة الجامعة والطلبة.

كما تسائل عدد من المشاركين عن طبيعة المخرجات للطلبة الذين يحصلون على شهادات من جامعات سودانية.

وظل السؤال حول أوجه إفاق المبالغ المتداولة من رسوم الاعتماد معلقاً.

وتساءل بعضهم عن السبب في ندرة وجود تخصص التربية المهنية في الجامعات.

وتعنى مشاركون أن يتم التركيز على الناحية الاجتماعية في مناقشة موضوع التعليم، لا أن يقتصر الأمر على المسألة المالية.







# مستقبل التعليم العالي

الجلسة الثالثة



**وتضمنها**

- ٨- التشجيع نحو سوق العمل المهني، وانحسار ثقافة الميبل في قطاعات العمل
- ٩- ارتفاع التضخم الاقتصادي وزيادة الرسوم الجامعية المتصاعدة
- ١٠- انخفاض عائدات المفترضين في الخارج
- ١١- المنافسة الأكاديمية الخارجية من دول المنطقة والعالم
- ١٢- تأثير التكنولوجيا السليمة من حيث إحلال وسائل إنتاج تقنية آلية وذكية مكان المصدر البشري.

#### الحلول المقترنة

١. التعاون المستمر بين الجامعات فيما بينها والعمل كفريق وليس منتفرون.
٢. وضع سياسة وطنية طويلة الأجل للتعليم العالي والالتزام به من جميع صناع القرار القائمون على الواقعية في الرسوم الجامعية ومراجعتها باستمرار.
٤. فتح تخصصات مهنية تناسب سوق العمل المحلي والإقليمي والمالي.
٥. عمل اتفاقات دولية مع دول الجوار.
٦. تحمل الجامعات دوره في المسؤولية.
٧. عدم الاستمرار في التخصصات الراكرة.
٨. زيادة الوعي المجتمعي تجاه التخصصات الحديثة في السوق.

#### مقارنة

- الطلبة المقبولون في الجامعات الأردنية في السنة الأولى لمستوى البكالوريوس للعام الدراسي ٢٠١٠-٢٠١١ = ٥٨ ألف طالب.

- الطلبة المقبولون في الجامعات الأردنية في السنة الأولى لمستوى البكالوريوس للعام الدراسي ٢٠١٥-٢٠١٤ = ٢٢ ألف طالب.

**الأسباب التي أدت إلى الانخفاض الحاد في عدد الطلبة المقبولين:**

ثم هناك حاجة لزيادة الإنفاق الحكومي على التعليم العالي لتلبية الطلب المتزايد على هذا النوع من التعليم، وبخلاف ذلك، تراجع الإنفاق العام على التعليم من إجمالي الإنفاق على التعليم في المائة من ١٦% إلى ١٤%.

رغم التحسن المدهش الذي حققه الأردن في نظام التعليم، فإنه ما يزال في حاجة لحل بعض المشكلات القائمة في هذا القطاع، ومع التمويل الكبير في أعداد السكان من الشباب، يجب على الحكومة الأردنية ضمان أن جودة التعليم ومستوى المهارات المقدمة في الميدان الاقتصادي الذي بلغ ١٦% في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وترجمت التحويلات المالية للجامعات من ٦٠٥ مليون دينار أردني في ٢٠٠٤ إلى ٥٥ مليون في ٢٠٠٧ ثم ٤٥ مليوناً في ٢٠٠٨.

وتجدر في الوقت الحالي مشكلات عدّة منها: عدم التطابق بين المهارات التي يتم تدريسيها والمهارات

التي يطلبها أصحاب الأعمال، الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع معدل البطالة والوظائف الفقيلة التي

أتيحت للأردنيين تتطلب مهارات محدودة، وطرق تدريس عفا عليها الزمن، ونقص تدريب المدرسين

والاستخدام المحدود للتكنولوجيا.

وتشير دراسة أجريت في الآونة الأخيرة عن نسبة

الانتفاع بالمعابر إلى أنه من المتوقع ارتفاع عدد

الطلبة التابعين لوزارة التعليم ١٤٤٣٤ طالباً بين عامي ٢٠١٠ و٢٠١١، ولمواجهة هذه الزيادة يتquin بناء

المعلم الأردنيية الطلبة حالياً بالأمام بالكمبيوتر

والقدرة على الاستفادة من دراستهم للكمبيوتر في دراستهم العادية، وعلى الأخص في المناهج العلمية

والرياضية، يطبق النظام التعليمي الأردني المعايير

## مستجدات التعليم

### الجامعة في الأردن في ظل ظلة مضطربة

#### د. عاطف العدوان

(المستشار والخبير الدولي في التنمية الادارية/ جامعة البلقاء التطبيقية)

يحتل الأردن المركز التسعين من بين ١٧٧ بلدًا على مؤشر التنمية البشرية، وبالرغم من قلة الموارد

وضعت وزارة التعليم مناهج وطنية متقدمة للغاية،

وأخذ الكثير من الدول الأخرى في المنطقة الأردن

نموذجاً في تطوير نظمهم التعليمية، وتلزم وزارة

التعليم الأردنية الطلبة حالياً بالإمام بالكمبيوتر

والقدرة على الاستفادة من دراستهم للكمبيوتر في

دراساتهم العادية، وعلى الأخص في المناهج العلمية

والرياضية، يطبق النظام التعليمي الأردني المعايير



وهو ما يتكشف عند اعداد مشاريع التخرج.  
وقال د. محمد القضاة إن الالتماء لا يدرس، بل ينتقل من المعلم للطالب إن كان المعلم يعكس هذه القيم، وهناك مادة تربية وطنية في الجامعات لكنها تدرس نظرياً ولا تُطبّق على أرض الواقع.

وأضاف القضاة أن وزير التربية والتعليم أكد له ولزملائه أعضاء لجنة التوجيه والإشراف على تأليف مناهج التربية الإسلامية، أن «السقف مفتوح» أمامهم، وأن لهم أن يقرروا أو يغيروا ما يرونه مناسبًا، وأنه لا توجيهات أو تدخلات في

ما انعكس على الممارسات السلوكية للناس في الكثير من القضايا الأخلاقية ومنها مسألة الابتداة. وتساءل: هل كان إلغاء منظومة وكشتت الجبر أنها تعد دراسة للتعرف على المنظومة القيمية التعليمية لدى الطلاب، حيث ستدرس طلبة السنة الأولى والستة الخامسة، لمعرفة مدى إسهام الجامعات في تعزيز

منظومة قيمية، ولكن لا يتم التركيز عليها بالشكل الكافي، وأضافت أن من الإيجابيات أن مناهجنا تخلو من القيم، لكننا بحاجة إلى تصريح منهج حياة.

وأشار د. رياض يعقوب (عميد كلية حطين) إلى

قال د. يعقوب الصاوي إن المجتمع الأردني لديه منظومة قيمية وأخلاقية، لكن المشكلة تكمن في غياب المساءلة والمحاسبة، فمن أمن الافتتاحية. وتساءل: هل كان إلغاء منظومة القيم والأحاديث النبوية ونصوص القرآن من المناهج، بتأثير من صندوق النقد الدولي أم هو قرار مسيس.

وأكدت دراسياً الجبر أن المناهج تحتوي على منظومة قيمية، ولكن لا يتم التركيز عليها بالشكل الكافي، وأضافت أن من الإيجابيات أن مناهجنا تخلو من القيم، لكننا بحاجة إلى تدريس مادة متخصصة في القيم لأن المجتمع

يشهد تغيرات متسارعة جعلتنا نتجه إلى

الجوانب المادية أكثر من الجوانب الأخلاقية، المشكلة تكمن في النظام التعليمي لسواء.